



COOPERATIVA MULTIACTIVA
NAZARETH

MEMORIA Y BALANCE
2021

ÍNDICE

CONVOCATORIA A ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS.....	3
NÓMINA DE DIRECTIVOS	5
NÓMINA DE LA ALTA GERENCIA	6
NÓMINA DE DIRIGENTES	6
MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	8
BALANCE SOCIAL.....	11
ACTIVIDADES	22
INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE.....	25
INFORME DE LOS COMITÉS AUXILIARES	26
• COMITÉ DE EDUCACIÓN.....	26
• COMITÉ DE CRÉDITOS.....	27
• COMITÉ JUVENTUD ACUMULADA	29
• COMITÉ DE PREVENCIÓN DEL LA/FT.....	29
LA COOPERATIVA EN NÚMEROS.....	31
DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	33
BALANCE GENERAL.....	35
ESTADO DE RESULTADO.....	37
BALANCE GENERAL COMPARATIVO	39
REALIZACIÓN DE PRESUPUESTO	42
NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES.....	46
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	63
ESTADO DE VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO	64
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE.....	65
PLAN GENERAL DE TRABAJO	66
INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.....	67
DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.....	70
PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS	71
PROYECTO DE INVERSIÓN.....	75

CONVOCATORIA A ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS

**La Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y Servicios “NAZARETH Ltda.”
convoca a Asamblea Ordinaria de Socios del
Cuadragésimo Séptimo Ejercicio – Año 2021**

El Consejo de Administración, en Sesión Extraordinaria de fecha 23 de febrero de 2022, Acta N° 972/2022 C.A., de conformidad con los artículos 49° y 55° del Estatuto Social y convoca a los socios de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y Servicios Nazareth Ltda., a la Asamblea Ordinaria, a celebrarse el día domingo 27 de marzo del 2022, a llevarse a cabo en el Salón de Eventos Eliodoro González A., ubicado en Avda. Médicos del Chaco 2874 esq. Haydeé Santa María, de la ciudad de Asunción, fijada para las 07:30 horas en la primera convocatoria.

ORDEN DEL DIA

1. Elección de Autoridades de la Asamblea: 1 (un) Presidente/a, 2 (dos) Secretarios/as Titulares y 1 (un) Suplente.
2. Nombramiento de (2) dos socios/as presentes para suscribir el Acta de Asamblea, conjuntamente con el/la Presidente/a y Secretarios/as de Asamblea.
3. Lectura y consideración de los siguientes informes correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2021:
 - a) Memoria del Consejo de Administración.
 - b) Reprogramación Presupuestaria.
 - c) Balance General.
 - d) Cuadro de Resultados.
 - e) Balance Social.
 - f) Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia.
 - g) Dictamen de la Auditoría Externa.

4. Propuesta de Distribución de Excedentes.

5. Informe resumido del uso del Fondo de Solidaridad, ejercicio 2021, para cubrir las necesidades extremas para hacer frente a la contención Sanitaria de la Pandemia del Coronavirus (COVID-19), en base a lo establecido en el artículo 10°, de la Resolución INCOOP N° 21.761/2020, de fecha 24/03/2020.

6. Autorización al Consejo de Administración para un endeudamiento externo, hasta el 5 % del activo de la Cooperativa, atendiendo situaciones emergentes y siempre en aras del sostenimiento institucional.

7. Autorización al Consejo de Administración, para realizar inversión a través de compra y/o adquisición a venta de acciones de sociedades anónimas, hasta el 10 % de la cartera pasiva.

8. Autorización para la venta de los rodados de la Cooperativa, artículo 62°, Inc. b del Estatuto Social:

- Un minibús de la marca Mercedes Benz Vito, color azul, año 2019, con chapa N° AABD 508, Chassis N° WDF447703L3565739.
- Un vehículo de la marca Volkswagen, color azul lago, año 2018, con chapa N° HEV935, Chassis N° 9BWAB45UXXTO31684.

9. Propuesta del Plan General de Trabajo y Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2022.

En caso de no reunirse con el quórum requerido en la primera convocatoria, se celebrará la Asamblea una hora después con los socios presentes, en concordancia con el artículo 52° del Estatuto Social.

Sra. María Teresa Vera Velázquez
Secretaria
Consejo de Administración

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta
Consejo de Administración

NÓMINA DE DIRECTIVOS Y DIRIGENTES

EJERCICIO 47

NÓMINA DE DIRECTIVOS

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	MSc. Deidamia González Aguilar	Presidenta
2	Lic. Enrique Figueredo Fernández	Vice - Presidente
3	Sra. María Teresa Vera Velázquez	Secretaria
4	Sra. Zonia Elizabeth Martínez Acosta	Pro - Secretaria
5	Lic. Miguel Angel Cañete Tillner	Tesorero
6	Lic. Celso Antonio Moreira López	Pro -Tesorero
7	Lic. Milana Dora Mendoza Silva	Primer Vocal Titular
8	Lic. Manuel Zeballos Alcaráz	Primer Vocal Suplente
9	Sr. Joaquín Elizardo Villalba Pesoa	Segundo Vocal Suplente
10	Sr. Felipe Duarte Giménez	Tercer Vocal Suplente

JUNTA DE VIGILANCIA

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	C.P. Aldo Florentín Britos Sanabria	Presidente
2	Sra. Bernarda Osorio Acuña	Vice-Presidenta
3	Sr. Lino Américo Santacruz Villalba	Secretario
4	Sra. María Nidia Martínez	Pro-Secretaria
5	T.S.A.C. María Gloria Manfredi Espínola	Primer Vocal Titular
6	Sra. Gladys Ramona Vega de Esteche	Segundo Vocal Titular
7	T.S.A.C. Gladys Librada Chávez de Rolón	Tercer Vocal Titular
8	Lic. Javier Alejandro Céspedes Álvarez	Primer Vocal Suplente
9	T.S.A.C. Julia Adelina Recalde Martínez	Segundo Vocal Suplente

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Abog. Olga Mabel Figueredo Riveros	Presidenta
2	Sr. Carlos César Romero Santacruz	Secretario
3	Sra. Oliva Emerenciana Vera Barresi	Primer Vocal Titular
4	Sra. María Eugenia Villalba de Rejala	Primer Vocal Suplente
5	Lic. Luz Aurora Chávez Colmán	Segundo Vocal Suplente

NÓMINA DE LA ALTA GERENCIA

N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Mg. Lina Montserrat Díaz	Gerente General
2	Econ. Héctor González	Gerente Financiero
3	Lic. Graciela Gómez	Gerente de Servicios
4	Mg. Edith Fernández de Cardozo	Sub-Gerencia Financiera
5	Lic. Fernando Maciel	Gerente de TI

NÓMINA DE DIRIGENTES

COMITÉ DE CRÉDITO

N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Lic. Vicenta Savino de González	Presidenta
2	T.S.A.C. Martha Ramona Zarza	Secretaria
3	Sr. Rómulo Augusto Sánchez	Primer Vocal Titular
4	Sr. Gerardo Alberto Correa Martínez	Segundo Vocal Titular
5	Sr. Pedro Elías Ramos González	Primer Vocal Suplente

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Sr. Héctor Jacinto Santacruz Villalba	Presidente
2	Sra. María Cecilia Aguilar Ramos	Secretaria
3	Sr. Leonardo Rejala Cortazar	Tesorero
4	Sr. Rolando Robert Armoa Fleitas	Primer Vocal Titular

COMITÉ DE PREVENCIÓN DE LA/FT

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Lic. Celsa Elizabeth Aquino	Oficial de Cumplimiento -Coordinadora
2	Mg. Lina Montserrat Díaz González	Miembro
3	Mg. Edith Graciela Fernández de Cardozo	Miembro
4	Lic. Héctor Armando González Insaurrealde	Miembro
5	Lic. Celso Antonio Moreira López	Miembro

COMITÉ ASESOR DE CUMPLIMIENTO

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Dr. Ricardo Agüero Almada	Presidente
2	Abog. Diego Fernando Gómez Báez	Miembro
3	C.P. Enrique Manuel Figueredo Bas	Miembro
4	Lic. Gloria Beatriz Dávalos	Miembro

COMITÉ JUVENTUD ACUMULADA

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Sra. Luisa Echeverría Vda. de Rojas	Presidenta
2	Sra. De los Santos Alvarez de Céspedes	Secretaria
3	Sr. Manuel Palacio Piñanez Benítez	Tesorero

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Al 31 de Diciembre de 2021

Estimados Asambleístas:

El 2021 fue un año aún más difícil que el anterior; en la última Asamblea habíamos presentado un informe basado en incertidumbre, respecto a la salud, la economía, la educación, pero, sin embargo en este ejercicio cerrado tuvimos el pico de contagios y fallecimientos; pérdidas de muchos socios, así como también de familiares, los hospitales estaban colapsados y seguíamos con el trabajo en cuadrillas. Esa fue nuestra realidad.

Se han acatado todas las disposiciones emanadas, tanto las del gobierno como las del INCOOP, pero de todas maneras la Cooperativa Nazareth estuvo vigente en todo este tiempo, brindando toda la atención y los servicios posibles a nuestros asociados, ya sea de forma presencial o virtual.

El ejercicio fenecido se presenta como un año de otros nuevos aprendizajes, de mucha persistencia, de tolerancia, de empatía y por sobre todo de solidaridad.

El informe resumido del ejercicio 2021 lo presentamos desde los enfoques financiero y social.

Impacto - Financiero

Líneas de crédito: A pesar del escenario crítico a nivel país, hemos mantenido la política de incentivar la colocación de los créditos. Tuvimos demandas de todas las líneas de crédito habilitadas que fueron evaluadas con absoluta objetividad, así se otorgaron 7.332 créditos por un monto de Gs. 117.870.374.235.

Resaltamos que a través de los fondos propios se mantuvo el producto financiero denominado “Emergencia Covid”, para mitigar los efectos de la pandemia, tanto para los socios afectados en sus

actividades laborales o en su salud o familiares dependientes, siendo beneficiados 1.181 socios por un monto de Gs. 21.201.956.764.

Siguió vigente por 2 meses los créditos de la AFD (Apoyo financiero a la MIPYMES) y fueron beneficiados, 70 socios por Gs. 3.504.560.000.

Destacamos que se ha incrementado la Cartera de Crédito en 4,26 % con relación al año anterior. El 11 de noviembre de 2021, gratamente recibimos la comunicación de la AFD (Agencia Financiera

de Desarrollo), de que por Resolución AFD N° A89R01F261021, habilitó a la Cooperativa Nazareth Ltda., como IFI de la AFD con una línea de crédito de Gs. 14.000.000.000, vigente hasta el 30 de setiembre de 2022, destinada a operar con 4 productos financieros importantes denominados: Primera Vivienda, Mi Casa; Proeduc y Micrédito.

Ahorros: Aunque la pandemia estaba en su auge, se ha logrado el sostenimiento de los socios ahorristas e incluso se tuvo el aumento en la demanda en el servicio, situación que ha permitido mantener las distintas líneas de crédito vigentes. Se ha incrementado la cartera de ahorros en 6,12 % respecto al año anterior.

Tarjetas: En la pandemia se tuvo un aumento en las tarjetas de créditos dados de alta y en las tarjetas de débitos una disminución con relación al año 2020. Por otro lado, es importante mencionar que la Cooperativa, se rige por el límite de las tasas usurarias del país, dado mensualmente por los comunicados emitidos por el Incoop y

el BCP, de conformidad a la Ley 5476 Normas de Transparencia y Defensa al Usuario en la Utilización de las Tarjetas de Crédito y Débito.

Red de Cobranzas: Se mantuvo un movimiento importante a través de la Red de Cobranzas, por la practicidad en el pago y muy especialmente durante la pandemia; respecto al año anterior tuvo un crecimiento, en movimientos del 2 % con un total de 33.248 operaciones y del 6 % en montos, un total de Gs. 20.538.027.163.

Homebanking: Luego de varias reuniones, gestiones, pruebas y negociaciones, el 11 de agosto de 2021 se realizó el lanzamiento oficial del Homebanking “Nazareth Online”, la primera aplicación de la Cooperativa a disposición de los socios con un formato amigable para autogestión, que permite consultas y transacciones operacionales con otras instituciones. Se han habilitado 1.151 usuarios socios que están satisfechos con este servicio digital.

Impacto Social

Subsidios de solidaridad: Atendiendo que nuestro Fondo de Solidaridad se caracterizó porque se mantienen sustentable a lo largo de los años y considerando la situación crítica que se presentaba en el país, el Consejo de Administración ha tomado la decisión de no solo otorgar subsidios durante la pandemia, sino además de aumentar los montos de los subsidios referidos a los

fallecimientos y a la salud, dando un respiro a muchas familias que se veían avasalladas por los múltiples gastos generados en el tratamiento de la recuperación de la salud, así como los generados en los sepelios de los fallecidos. Se ha asistido a 1.148 socios/familiares por Gs. 1.643.971.999.

Nazareth Country Club: Se ha habilitado (desde el

mes de noviembre), atendiendo las disposiciones sanitarias vigentes, la afluencia no fue masiva como años anteriores, pero comprensible por el momento vivido y en los dos últimos meses del año visitaron el NCC 838 socios y sus familiares, disfrutando del espacio amplio y saludable que nos ofrece.

Centro Médico: Respetándose las disposiciones sanitarias, los socios y no socios, han utilizado los servicios en las diferentes especialidades, y en el marco de la pandemia se ofrecieron varias consultas gratuitas para los socios en fechas claves. En el año se realizaron 2.751 consultas.

Asistencia a Instituciones: Nuevamente hemos apoyado a varias instituciones, tales como el Ineram, Hogar de Niños Santa Teresita, Don Bosco Roga, Parroquia San Rafael, Parroquia Virgen de Nazareth, hospitales de Lambaré, San Pablo, Centro de Salud de Ayolas, entre otros, otorgándoles insumos sanitarios, lavamanos, alimentos no perecederos, medicamentos, etc.

Expoferias: Se dieron oportunidades a los socios microempresarios, motivando el intercambio de oportunidades, la promoción y la posibilidad de incrementar los ingresos en tiempos difíciles.

Se realizaron las ferias sabatinas durante todo el año, con el acompañamiento del Comité de Educación, y la Expo Express en el mes de diciembre, con la habilitación de los bonos de compra para ventas presenciales y virtuales.

Redes sociales: Sin lugar a dudas, el uso de los medios tecnológicos motivó el aumento de los seguidores en las diversas plataformas digitales, no solo en las consultas, sino también en la gestión de los socios para acceder a los diferentes tipos de servicios, y de hecho lo digital ha venido para quedarse y apuntamos a mejorar nuestros procesos en materia tecnológica y la capacitación de los recursos humanos en ese sentido. Se cuenta actualmente con 20.100 seguidores.

Excedente: Nos es grato compartir el logro de la Cooperativa, gracias al esfuerzo en las gestiones de todos los que hacen el día a día de la Cooperativa Nazareth, habiendo cerrado el ejercicio con un excedente de Gs. 3.196.428.466. Solo me resta decir gracias!!, porque obtener buenos resultados en tiempos de crisis, es un trabajo extraordinario y dinámico, pero hemos aprendido que se puede, y que la adversidad, nos muestra nuevos caminos, nuevas oportunidades, que se pueden transitar, el inicio fue algo inseguro, pero luego se convirtió en algo posible, y las experiencias vividas, nos fortalecen para estar preparados ante circunstancias adversas y en el entendimiento que las sombras aún no se han disipado totalmente en nuestro mundo, pero siempre con fe y esperanza en Dios nuestro creador que todo esto será superado.

BALANCE SOCIAL

Al 31 de Diciembre de 2021

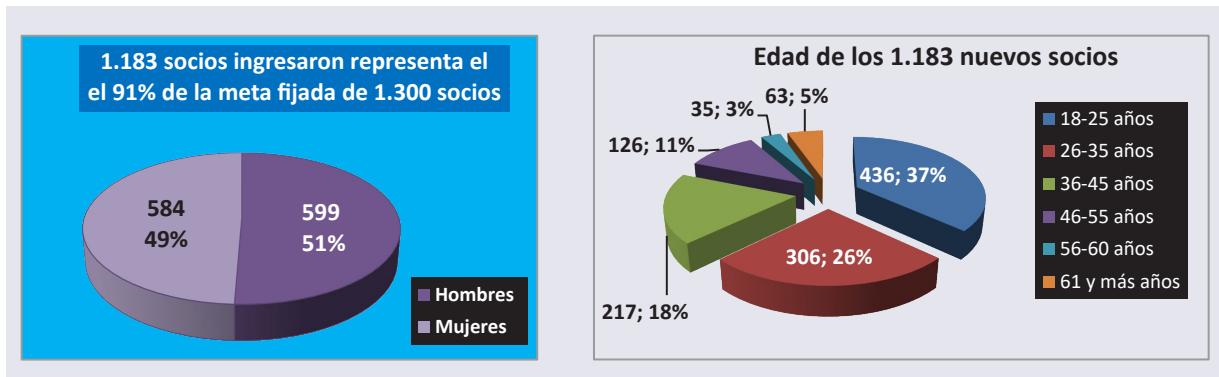
7 PRINCIPIOS COOPERATIVOS

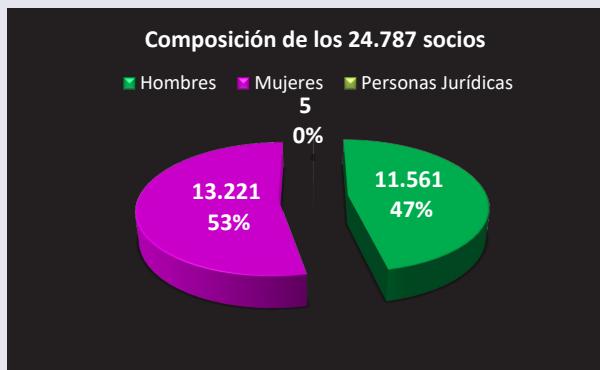
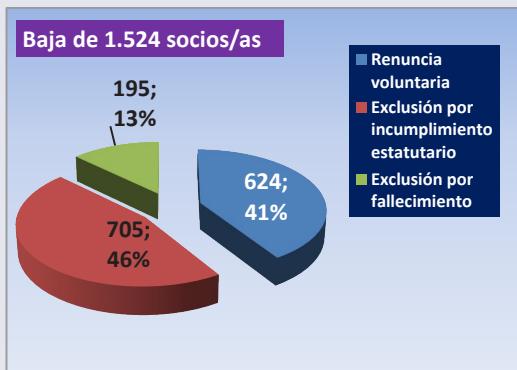
EL PRIMERO: “MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA”

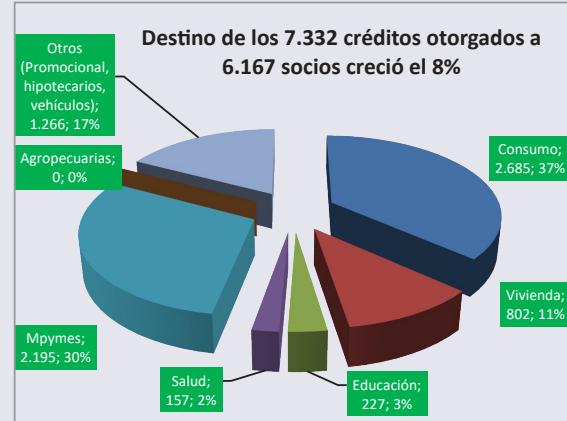
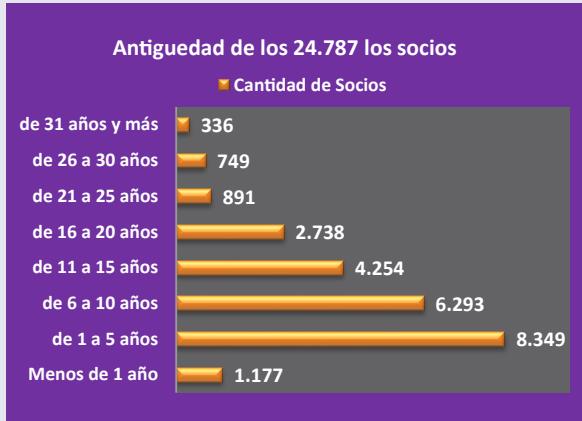
Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

La Cooperativa Nazareth Ltda., ha captado prudencialmente a los socios, siguiendo las exigencias del Estatuto Social, así ingresaron 1.183 nuevos socios sin campaña de captación; si bien muchos socios optaron por renunciar, se ha mantenido la política de las comunicaciones previas para saber exactamente los motivos, las razones no fueron precisamente por

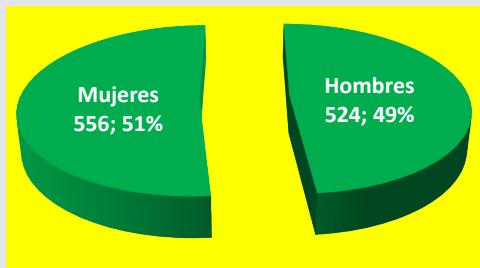
disconformidad de nuestro servicio y se ha tenido una baja de 1.524 socios por motivos personales y otros por exclusión de acuerdo al Estatuto Social. En cuanto a los servicios financieros fueron otorgados créditos a 6.167 socios, se colocaron tarjetas de créditos a 778 socios, las tarjetas prepaga y online de débito a 1.080 socios; en el marco de los servicios sociales fueron beneficiados con subsidios de solidaridad a 2.886 socios, en el Centro Médico se tuvieron 2.751 consultas en las diferentes especialidades médicas, y 887 socios y familiares visitaron el Country. A continuación se presenta un resumen gráfico de lo expuesto.



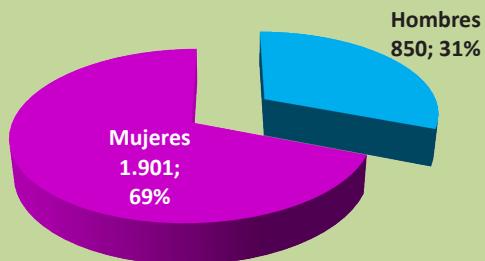




1.080 nuevos usuarios de Tarjetas de Débito Unica

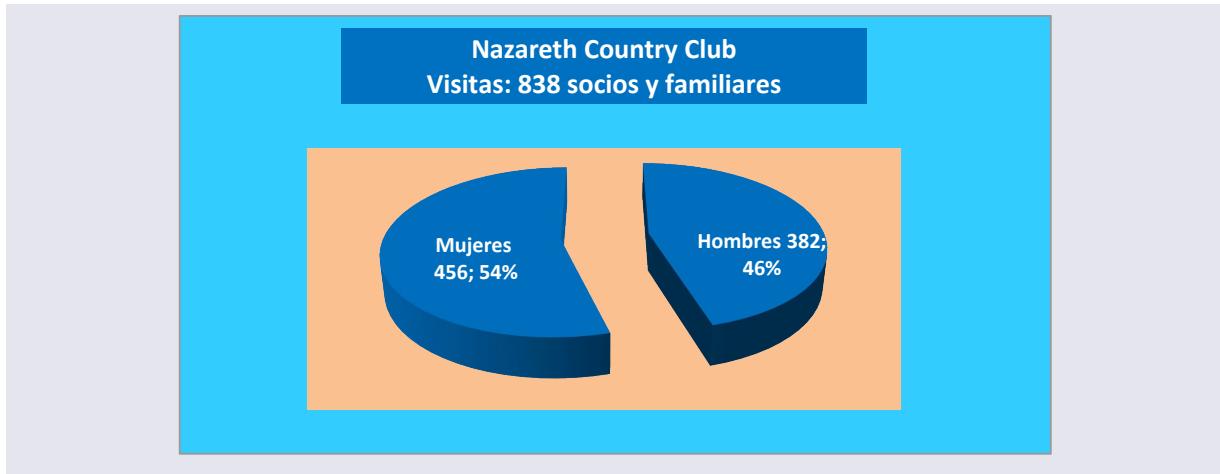


El Centro Médico ha tenido 2.751 consultas de socios y no socios en las 14 especialidades médicas habilitadas, que creció en un 19%



Subsidios de Solidaridad
Monto: Gs. 2.553.174.999
Cantidad: 2.886
creció el 80%





EL SEGUNDO: “CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS”

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Las mujeres y varones elegidos para representar a su Cooperativa, responden ante los miembros. En las Cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las Cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

El estamento más importante de las Cooperativas es la Asamblea, es la instancia en que los socios pueden proponer cambios importantes para la Cooperativa a la que pertenece, eligiendo a las autoridades que llevarán adelante la institución por eso es de sumo interés la participación de los socios en los actos asamblearios, no simplemente utilizar los servicios, sino contribuir a dar mejores beneficios a la masa societaria, capacitarse, crecer y sobre todo practicar los principios cooperativos, que nos diferencian de otras instituciones. En el año 2021, la Cooperativa presenta en una Asamblea el resumen económico correspondiente a dos ejercicios, luego de la apertura de las disposiciones restrictivas del gobierno y del Incoop, en el marco del cumplimiento estricto de las normas sanitarias en el marco de la pandemia. Además es importante mencionar que los colaboradores hacen posible del desarrollo de las actividades para el crecimiento de la Cooperativa. Se presenta una síntesis de los datos relacionados a las Asambleas y el área directiva.

ASAMBLEAS ORDINARIAS	DATOS
Total de socios/as de la Cooperativa al cierre del ejercicio	24.787
Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	10.320
Porcentaje de Hombre (habilitados)	40
Porcentaje de Mujer (habilitadas)	60
Personas Jurídicas (habilitadas)	3
Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	104
Total de socios en Asamblea Electiva	843
Total de socios en Asamblea Deliberativa	104
Total de asociados que han emitido su voto	843
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS	DATOS
Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0

DEMOCRACIA EN EL TRABAJO	DATOS
Mujeres trabajadoras en la Cooperativa	43
Hombres trabajadores en la Cooperativa	54
Mujeres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	10
% del total de mujeres trabajadoras	44
Hombres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	10
% del total de hombres trabajadores en Coop.	55
Salario promedio de hombres (SPH)	3.145.953
Salario promedio de mujeres (SPM)	3.387.760
Diferencia entre SPM y SPH	241.807

Cargos y Géneros	Consejo de Administración	Junta de Vigilancia	Tribunal Electoral Independiente
Titulares	7	7	3
Suplentes	3	2	2
Hombres	6	3	1
Mujeres	4	6	4
Presidente	Mujer	Hombre	Mujer



BENEFICIOS DE LOS COLABORADORES
Capacitaciones
Cursos de Especialización
Promoción de cargos
Almuerzo
Permisos especiales con goce salario
Gratificación
Fallo de Caja
Licencia de Matrimonio
Licencia de Maternidad /Paternidad
Licencia por Lactancia
Licencia por fallecimiento
Licencia por cumpleaños
Licencia por Estudios Universitarios
Licencia por Estudios Secundarios
Licencia por trámites particulares
Comisiones por metas
Cumplimiento del Código Laboral

EL TERCERO: “PARTICIPACION ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS”

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la Cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la Cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada, si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la Cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción a sus transacciones con la Cooperativa

y el apoyo a otras actividades, según lo apruebe la membresía.

Cada uno de los socios contribuye a este principio a través de la utilización de los servicios financieros, y reditúan en beneficios en créditos a bajos interés, excedentes, beneficios sociales; es una rueda continua de solidaridad entre los socios para el fortalecimiento de las entidades solidarias como son las Cooperativas, con el fin de lograr servicios que propicien mejorar la calidad de vida de sus asociados, capacitación y contribución al bienestar social y económico de la masa societaria.

ACTIVO	Gs. 297.405.358.994
CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN	
Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	Gs. 14.362.542.041
Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	Gs. 1.054.791.237
% en relación al Activo total	0,4%
Intereses pagados a las aportaciones de los socios	Gs. 126.876.841

EL CUARTO: “AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA”

Las Cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realizan en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la Cooperativa.

La Cooperativa Nazareth Ltda. goza plenamente este principio, ya que se encuentra preparada para afrontar exigencias, asumir compromisos financieros que requieran los socios para mejorar los servicios ofrecidos. Además de contar con el control permanente del organismo contralor Incoop.

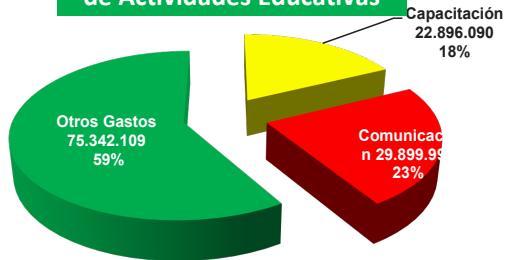
ACTIVO TOTAL		297.405.358.994
INDEPENDENCIA FINANCIERA		
Independencia financiera estrecha		
Aportaciones (integradas)		Gs. 44.589.552.973
% del Activo total		14,99 %
Reservas (Legal + Revalúo)		Gs. 14.362.542.041
% del Activo total		4,8%
% del Patrimonio Neto		20,9%
Independencia financiera amplia		
Aportaciones + Reservas + Donaciones		Gs. 58.952.095.014
% del Activo total		19,50%
Promedio de Tasas Activas		15,60 %
Promedio de Tasas Pasivas		6,20 %
Otros depósitos		
Depósitos en Bancos		Gs. 87.560.862.731
Depósitos en Cooperativas		Gs. 398.381.656

EL QUINTO: “EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

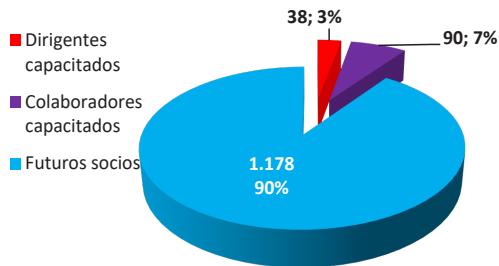
Las Cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y colaboradores; de tal forma que contribuyan eficazmente a sus desarrollos.

Las Cooperativas informan al público en general, particularmente a los jóvenes y creadores de opinión, acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Inversión de Gs. 128.138.198 de Actividades Educativas



Acciones Educativas directas a 1.306 personas



COMUNICACIÓN	DESCRIPCION
MEDIOS MASIVOS	
Rádios	Radio 970 AM, 1000 AM, 1200 AM, Radio 98.3 Ayolas FM y Arpegios On Line
Diarios	Prensa Cooperativa y Boletín Digital
Televisión	Prensa Cooperativa, Televisión Cooperativa Red Guaraní, ABC TV
Pasacalles	Total 31 pasacalles (jornada de vacunación, influenza, Pryca)
MEDIOS DIRECTOS O PERSONALES	
Boletines	Arco Iris impresión por 3 meses
Afiches	Impresión y publicación en medios digitales.
Teleprinter	Diapositivas de proyección en todos los locales de la Cooperativa.
Redes sociales	20.100 seguidores
Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	Promedio mensual 30.000 mensajes de diferentes informaciones.

EL SEXTO: “COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS”

Las Cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

La Cooperativa Nazareth Ltda., apoya los servicios cooperativos de otras instituciones, propiciando la ayuda mutua entre instituciones solidarias, a precios competitivos de los servicios y de esta manera también colaborar para el crecimiento del

sector cooperativo de las Cooperativas de Trabajo como Protecoop Ltda., Cooperativa de Trabajo Nueva Esperanza, etc. En el proceso de diversificación de los recursos de la alta disponibilidad, otorga créditos a otras Cooperativas que necesitan liquidez para afrontar los pedidos de sus asociados, siempre que reúnan las

exigencias de solvencia para asumir compromisos financieros.

La Cooperativa es socia de una Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC Ltda.) y la que permite una cooperación estrecha entre las Cooperativas frateras.

COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS	MONTOS Gs.
Ahorros en otras Cooperativas	398.381.656
Préstamos entre Cooperativas	4.291.666.668
Servicios de Vigilancia	416.492.588
Seguros	105.074.120
Otros: Limpieza, agua mineral.	368.308.086
Aportes a Federaciones	95.157.631

EL SÉPTIMO: “COMPROMISO CON LA COMUNIDAD”

Las Cooperativas trabajan para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

La Cooperativa Nazareth Ltda. ha mantenido a los colaboradores, así como a los proveedores, ha potenciado los créditos destinados a las Mpymes con los créditos a bajas tasas de interés, como el Crédito Covid, para alivianar los pagos de las cuotas de los socios, justamente con el propósito de contribuir a la reactivación de sus ingresos. Asimismo ha apoyado los pedidos de los colegios y escuelas de las necesidades básicas relacionadas a los insumos sanitarios, así también a los hospitales aledaños a la Cooperativa, se ha involucrado en las jornadas de vacunación masiva, realizadas en el mismo local de la Cooperativa, ha hecho entrega de importantes donaciones que ha alcanzado, en el año, a más de 200.000 personas de manera directa e indirecta, lo que nos alienta a seguir adelante, porque es la esencia del cooperativismo el de ayudar a la comunidad y así mejorar su calidad de vida. Por otro lado, se tienen convenios con las universidades, solicitados principalmente por los jóvenes socios. El compromiso con la comunidad es de siempre, es inherente a las Cooperativas y deben mantenerse y fortalecerse para contribuir a un Paraguay mejor.

INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN
Empleo directo generado	141	Protecoop, Nueva Esperanza, Centro Médico, Country, Asesores jurídicos externos, Informáticos, Cobradores, Notificadores, Funcionarios.
Empleo indirecto generado	1.400	
Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y al empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	15.365	
Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	7	Donativos de insumos sanitarios, lavamanos, impresión de materiales
Números de alumnos/as beneficiados	1.000	
Protección del medio ambiente	12	Todo el año
Para la Salud	5.000	Donación de Insumos sanitarios, instructivos, lavamanos, alimentos no perecederos, camas hospitalarias (Pandemia)

ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN
Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	7	Fueron pasantes alumnos de 4 colegios técnicos.
Empresas	10	Convenio para descuento de tarjetas de la Cooperativa.
Universidades	4	UNIBE, UTIC, ULDV, UNIV. MARIA AUXILIADORA
Otras instituciones	1	ENGLISH NEXT LEVEL

OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN
Medición del impacto de calidad de vida de la membresía y de la comunidad	216.250	Jornada de atención Médica, se llega a la Comunidad con el Hospital de Lambaré, Jornada de Vacunación contra la influenza, covid-19, donativos y auspicios a Hospitales, Escuelas, Colegios, ONG

ACTIVIDADES

Asamblea Extraordinaria de Socios



3ra. Expo Express de Socios Microempresarios

Grupo Juventud Acumulada



Jornada de Vacunación contra la Influenza



Lanzamiento de la App Homebanking Nazareth Online





INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Los miembros del Tribunal Electoral Independiente, comprometidos en sus funciones y cumpliendo con lo establecido en el Artículo N° 105° del Estatuto Social, durante el ejercicio año 2021 han realizado actividades que se detallan a continuación:

Sesiones

Fueron realizadas 25 ordinarias, 12 extraordinarias y 1 constitutiva. En la mayoría de las sesiones estuvieron presentes todos los miembros Titulares y Suplentes.

Asamblea

El Tribunal Electoral Independiente ha tenido a su cargo el proceso electoral de la Asamblea Extraordinaria de Socios, con elección de autoridades, en el mes de noviembre del cte., debido a las restricciones sanitarias por el COVID-19 y en cumplimiento con el Protocolo Sanitario, dicha Asamblea fue desdoblada en una parte deliberativa con la participación de 104 socios, previamente agendados, según Libro de Asistencia, y la otra electiva, con la participación de aproximadamente 800 socios, quienes eligieron a los miembros titulares y suplentes para el Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Tribunal Electoral Independiente.

Capacitaciones

Cumpliendo con lo establecido por el Incoop, con respecto al Plan de Capacitación del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), los miembros han participado del mismo en la modalidad virtual, plataforma ZOOM, cumpliendo con la carga horaria establecida por dicho organismo.

Los miembros del Tribunal Electoral Independiente, han realizado una charla de capacitación a los componentes de mesas receptoras de votos.

Finalmente, los miembros del Tribunal Electoral Independiente agradecen a los socios, funcionarios y directivos que colaboraron de una u otra manera con los trabajos realizados por este organismo en el Ejercicio fenecido.

INFORMES DE LOS COMITÉS AUXILIARES

COMITÉ DE EDUCACIÓN

A partir del mes de julio, las actividades del Comité de Educación se desarrollaron de forma ininterrumpida, ya que debido a la alerta sanitaria por el COVID-19, las actividades fueron suspendidas a comienzo de año; sin embargo a partir de julio, con mucho entusiasmo y dinamismo se tomó la posta, siempre con el apoyo del Consejo de Administración, como así también de los directivos, dirigentes y funcionarios prestos a brindar una mano amiga.

Durante el periodo 2021, este Comité se ha reunido en 32 ocasiones para llegar a los objetivos propuestos de acuerdo al Plan Anual de Actividades, que se citan a continuación:

- Día Internacional del Cooperativismo: en conmemoración de esta fecha tan importante, se realizaron donaciones y entregas de kits sanitarios a varios hogares (niños y anciano), instituciones y hospitales de la zona, en coordinación con la Gerencia de Servicios.
- Día del niño: la misma temática fue utilizada para homenajear a los niños en su día, teniendo en cuenta la situación sanitaria, se ha llegado a ellos a través de donaciones de alimentos no perecederos a varios hogares que tienen a cargo el cuidado de los más pequeños.
- Aniversario Sucursal N° 1: en el mes de julio fue recordado el Aniversario N° 28 de la mencionada Sucursal, en dicha oportunidad se realizó la entrega de presentes a los socios quienes operaron el día del Aniversario.
- Ferias sabatinas: se iniciaron con mucha precaución los primeros meses, pero desde el mes de julio fueron retomadas con mayor participación de las expositoras y desde el mes de noviembre se ha extendido el horario hasta las 16:00 horas.
- Curso virtual de inglés: inicialmente el desarrollo fue de forma virtual, con 45 alumnos, a partir del mes de julio ya se realizó de manera híbrida, hasta el mes de noviembre se ha mantenido ambas modalidades.
- Apoyo educativo escolar: dirigido a los mini socios, esta actividad se propuso de manera a cubrir la carencia que tenían los chicos, por la ausencia de las clases presenciales en las instituciones educativas, este apoyo se brindó en la Casa Central, los días sábados de 15:00 a 17:00 horas, con un total de 11 chicos de forma permanente, fue iniciado en el mes de agosto y fue extendido hasta el mes de noviembre. Es importante mencionar que el mencionado apoyo fue bien recibido por parte de los socios, atendiendo que fue de mucha ayuda tanto para los padres como para los chicos.
- 2da. Expo Express, mes Aniversario: esta actividad fue realizada en conmemoración al Aniversario N° 46 de nuestra Cooperativa, se contó con la presencia de varios expositores y atractivos productos,

se realizó una extensa publicidad a través de los diferentes medios de comunicación disponibles. La misma temática fue utilizada en el mes de diciembre para la realización de la 3ra. Expo Express. Cabe destacar que estas actividades son muy apreciadas por nuestros socios, tanto los que participan directa o indirectamente en ellas, ya que fue una actividad sin costo, considerando los tiempos difíciles en época de Pandemia.

- Jornada de Servicio Social: en cumplimiento con el 7mo. Principio Cooperativo, en las inmediaciones del Nazareth Country Club, se realizó una Jornada de Servicio Social, que contó con la presencia de varias instituciones y ministerios al servicio de la comunidad y apoyada por la Cooperativa Nazareth, en dicha ocasión fueron beneficiadas aproximadamente 150 personas.
- Charla virtual educativa: en lo que se refiere al área de formación integral, en el mes de septiembre fue realizada la charla virtual sobre los Principios Cooperativos, disertado por el Sr. Leonardo Rejala, miembro del Comité de Educación, dirigido a directivos y dirigentes.
- Jornada de vacunación Covid-19: en el mes de noviembre, mediante convenio con el Hospital General de Lambaré, se dio inicio a las jornadas de vacunación y se pretende continuar durante el periodo 2022, con importante participación de los socios y miembros de la comunidad.
- Jornada de vacunación canina: en el mes de diciembre, en el local de la Sucursal 1, fue realizada esta actividad por un socio veterinario, al que se le brindó apoyo logístico en toda su extensión, como la publicidad a través en las redes sociales.

Por último, no nos queda más que agradecer al Consejo de Administración, a los funcionarios, directivos y dirigentes por el apoyo constante para llevar adelante las metas trazadas e ir avanzando en pos del crecimiento e innovación de nuestra querida Cooperativa, nos comprometemos a seguir trabajando para obtener resultados que favorezcan a toda nuestra masa societaria.

COMITÉ DE CRÉDITOS

El Comité está constituido por 5 miembros y a objeto de garantizar los créditos oportunos, dichos miembros se reunieron en sesiones ordinarias 2 veces a la semana, realizando análisis, recomendaciones y verificación de que reúnan las condiciones requeridas, de manera a aprobar o rechazar si estos no reuniesen requisitos estipulados en el Manual de Crédito. Se constituye en un apoyo significativo a la gestión del Consejo de Administración y al mejoramiento cualitativo y cuantitativo de los créditos ofrecidos a los socios.

A pesar las dificultades económicas, se aprobaron a través del Comité más de 1145 operaciones crediticias, y por un monto de aproximadamente Gs. 32.391.864.370 (treinta y dos mil trescientos noventa y un millones ochocientos sesenta y cuatro mil trescientos setenta guaraníes).

Memoria y Balance 2021

Los créditos otorgados en este periodo por el Comité de Créditos han contribuido a satisfacer múltiples necesidades en las variadas áreas de inversión: Consumo, Microempresas, Salud, Vehículo, Ampliaciones, Educación, Vivienda, Producción, creación de fuentes de trabajo, Capital Operativo y mejorar, de esa manera, las condiciones de vida de los socios y sus familias.

Aplaudimos las decisiones y políticas adoptadas por el Consejo de Administración para seguir apoyando a los asociados a superar las dificultades económicas consecuentes de la pandemia y ponerse al día con las cuotas de sus préstamos sin perder su buena calificación.

En este periodo prosiguió el otorgamiento de la línea de crédito AFD., con el objetivo de apoyar la reactivación de los microempresarios que fueron afectados por la pandemia del Covid-19. Se dieron los préstamos, con un período de gracia para el pago de las cuotas y un plazo flexible, de acuerdo a la necesidad puntual del socio solicitante. Fue gestionado con la finalidad de ayudar a los socios afectados por la pandemia.

A continuación detallamos en cuadro las solicitudes de créditos y los otorgados en forma trimestral por Casa Central y sucursales a través del Comité de Créditos en este periodo 2021:

2021	ANALIZADOS		APROBADOS	
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
1er. Cuatrimestre	495	15.563.005.003	393	11.371.430.001
2do. Cuatrimestre	461	12.280.984.363	390	9.470.584.362
3er. Cuatrimestre	423	14.807.450.008	362	11.549.850.007
Totales	1.379	42.651.439.374	1.145	32.391.864.370

2021	ANALIZADOS		APROBADOS	
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
Casa Central	1.275	37.796.169.374	1.066	28.833.094.370
Sucursal 1	21	816.200.000	11	408.700.000
Sucursal 2	63	2.994.570.000	53	2.431.570.000
Sucursal 3	5	268.500.000	3	68.500.000
Sucursal 6	7	385.000.000	6	365.000.000
Sucursal 7	1	6.000.000	0	0
Santani	6	370.000.000	5	270.000.000
Choré	1	15.000.000	1	15.000.000
Totales	1.379	42.651.439.374	1.145	32.391.864.370

Se resalta que fue de vital importancia la participación activa del Coordinador Lic. Enrique Figueredo en la mayoría de las sesiones del Comité quien ha transmitido sus conocimientos y experiencias, aplicándose siempre criterios técnicos basados en lo que establece el Reglamento de Créditos y las resoluciones dictadas por el Consejo de Administración.

Finalmente manifestamos nuestra gratitud a los miembros del Consejo de Administración por la confianza

depositada en cada uno de los integrantes del Comité de Créditos quienes hemos puesto todo nuestro empeño en las 99 sesiones ordinarias realizadas en el año 2021, asumiendo nuestro compromiso con responsabilidad y dedicación en beneficio de nuestros socios y de la Cooperativa Nazareth.

COMITÉ JUVENTUD ACUMULADA

Luego de un largo receso por el COVID-19, el Consejo de Administración consideró oportuno reactivar el Comité Juventud Acumulada desde el mes de septiembre. Atendiendo que es un espacio sumamente importante para nuestros adultos mayores donde los mismos socializan a través de las prácticas de gimnasia, danza, viajes y encuentros de confraternidad.

El Comité se encuentra integrado por 3 miembros titulares, se reunieron en 8 ocasiones con la presencia de todos los miembros, las sesiones ordinarias se realizaron 2 veces al mes.

Actividades desplegadas por el Comité y participación en las mismas:

- Reunión del Club Juventud Acumulada, considerando la situación de la Pandemia y para salvaguardar a nuestros adultos mayores, el Club comenzó a activar con 20 integrantes, que fue aumentando hasta 30 integrantes en el mes de diciembre 2021, reuniéndose todos los días lunes, cumpliendo estrictamente el Protocolo establecido por el Gobierno en el marco de la Pandemia por el COVID-19.
- Como todos los años, la práctica de danza y gimnasia estuvo a cargo del Profesor Federico Gómez.
- Se realizó un viaje en la ciudad de Cambyretá-Itapúa, para participar del Aniversario de Vive la Vida, organización de Adultos Mayores, evento que fue realizado en el complejo Campichuelo de dicha ciudad.
- Almuerzo bailable por fin de año con los integrantes del Club de Juventud Acumulada en el restorán Aihue Bar de la ciudad de Ñemby, realizado el 11 de diciembre.

Finalmente, el Comité eleva su agradecimiento al Consejo de Administración, al Sr. Felipe Duarte, Coordinador, a la Lic. Graciela Gómez, Gerente de Servicios, al Sr. Cristian Bernal, Jefe del Dpto. de Educación y a todos los colaboradores que de alguna u otra manera apoyan todas las actividades emprendidas por el Comité.

INFORME DEL COMITÉ DE PREVENCIÓN LA/FT

El Comité de Prevención LA/FT, conjuntamente con la Oficial de Cumplimiento, ha desarrollado los procesos enfocados en monitorear las operaciones y transacciones, conforme a los procedimientos establecidos en las resoluciones y disposiciones emitidas por los Organismos de Control.

Estructura

El Comité de Prevención LA/FT, está conformado por la Gerente General, el Gerente Financiero, la Gerente Administrativa, un representante del CONAD y la Oficial de Cumplimiento; se han reunido en 33 sesiones ordinarias, asentadas en el Libro de Actas, numeradas y rubricadas por el Incoop.

El Reglamento del Comité de Prevención LA/FT fue aprobado por el CONAD, en fecha 02/11/2021, según Acta N° 952/2021.

Capacitaciones

Los miembros del Comité de Prevención LA/FT, la Gerente General, la Gerente Administrativa y la Oficial de Cumplimiento, han participado de capacitaciones organizadas por la Fecoac, sobre temas relacionados a:

- Programa de Formación para Profesionales de Cumplimiento, Prevención LA/FT.
- Construyendo el Enfoque basado en Riesgos Institucionales, Matriz de Calificación de LA/FT del Socio y Autoevaluación de Riesgos.
- Crimen Organizado, Revisión de Matrices y Autoevaluación de Riesgos.

Medidas de Prevención y Control

Las nuevas disposiciones emitidas, fueron canalizadas en coordinación con el Comité de Prevención LA/FT y la Oficial de Cumplimiento.

El Comité de Prevención LA/FT, las Gerencias y la Oficial, han dado cumplimiento a las adecuaciones establecidas en el Resolución Incoop N° 22703/2020 y a la presentación de la Matriz Basada en Riesgos sobre LA/FT, Resolución Incoop N° 22957/2020.

Se ha dado continuidad a la implementación de la nueva versión del Formulario de Identificación de Socios, Declaración Jurada del Origen y Destino de Fondos y presentación de documentos respaldatorios, atendiendo a las exigencias de las normativas, de tal manera a que el Socio adquiera conciencia, que cumpliendo con lo establecido se determina su Perfil.

Conclusión

Las actividades desarrolladas son el resultado de un trabajo y compromiso conjunto entre todas las áreas de la Institución, permitiendo cumplir con la planificación establecida, enmarcadas en políticas y procedimientos en las normativas vigentes.

LA COOPERATIVA EN NÚMEROS

DETALLE	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
N° DE SOCIOS INGRESANTES	158	102	87	80	80	119	72	68	83	114	104	116
N° DE SOCIOS RENUNCIANTES/EXCLUIDOS	133	53	104	53	88	380	81	58	61	51	192	270
N° DE SOCIOS INGRESANTES PRE-COOP.	25	18	12	12	5	13	11	10	9	4	8	23
N° DE SOCIOS QUE PASARON A ADULTOS	50	27	24	14	17	42	23	17	16	11	22	32
N° DE SOCIOS RENUNCIANTES PRE-COOP.	25	14	13	7	6	12	6	3	4	4	9	16
CANT. PRÉSTAMOS OTORGADOS	608	661	640	545	549	572	653	577	576	610	652	689
MONTOS TOTALES PRÉSTAMOS OTORGADOS	8.745.530.782	10.674.744.594	10.654.077.411	8.054.117.227	7.837.920.168	10.355.890.765	10.894.685.382	10.027.692.062	8.245.955.986	9.454.896.228	12.630.621.352	10.294.242.278
MONTOS DE PRÉSTAMOS REFINANCIADOS	344.835.060	392.923.766	1.763.591.467	900.656.057	558.034.503	2.147.905.127	2.674.277.854	385.382.749	318.539.805	299.448.464	2.336.843.248	386.417.117
MONTOS RECUPERADOS	8.451.995.991	7.905.836.858	10.439.762.720	7.872.834.379	7.968.846.011	9.218.863.770	10.453.892.120	8.577.118.689	8.011.046.233	10.476.260.480	12.068.396.440	9.718.450.061
INDICE DE MOROSIDAD	7,5%	7,39%	7,26%	8,00%	8,47%	8,44%	8,41%	8,32%	8,45%	9,17%	8,26%	8,03%
CANT. DE SUBSIDIOS OTORGADOS	254	173	214	214	255	313	276	218	232	244	239	254
MONTOS TOTALES SUBSIDIOS OTORGADOS	168.213.000	128.795.000	169.645.000	162.379.000	246.511.667	354.735.667	305.892.000	211.453.333	230.374.832	222.686.000	168.159.500	184.330.000
CANT. DE AHORRO A LA VISTA (GS.)	19.255	19.334	19.334	19.358	19.413	18.790	18.638	18.647	18.655	18.368	17.909	17.721
SALDO AHORRO A LA VISTA (GS.)	81.529.603.820	83.911.673.392	83.055.863.079	80.827.551.822	80.765.015.331	81.798.578.703	79.322.073.522	79.676.867.148	80.623.037.478	81.158.631.777	79.748.379.401	82.892.339.939
CANT. DE AHORRO A PLAZO FIJO (GS.)	1.111	1.097	1.098	1.099	1.101	1.098	1.112	1.117	1.116	1.119	1.107	1.111
SALDO AHORRO A PLAZO FIJO (GS.)	95.616.119.056	95.203.723.051	95.749.519.694	97.341.996.696	98.858.976.698	99.797.117.705	104.231.649.392	105.177.658.396	104.581.323.440	104.188.633.441	105.409.512.472	105.570.183.115
CANT. DE AHORRO PLAZO FIJO INFANTIL (GS.)	563	568	563	558	454	457	459	458	463	466	465	463
SALDO AHORRO PLAZO FIJO INFANTIL (GS.)	3.275.758.901	3.287.431.912	3.390.435.709	3.392.091.794	3.198.237.515	3.244.371.121	3.241.990.403	3.239.622.044	3.339.563.768	3.333.130.428	3.338.300.001	3.449.335.997
CANT. DE AHORRO PREVIO PROGRAMADO (GS.)	705	697	700	701	677	669	677	683	696	700	665	628
SALDO AHORRO PREVIO PROGRAMADO (GS.)	12.237.783.044	11.386.732.054	11.781.874.912	12.022.578.990	12.093.213.169	11.994.966.055	12.003.924.451	12.092.303.035	12.515.980.380	12.650.067.891	12.363.480.652	11.900.298.262
CANT. DE AHORRO P.F. INF. (GS.) 15AÑOS	323	324	320	317	239	237	238	238	237	243	243	248
SALDO AHORRO P.F. INF. (GS.) 15AÑOS	731.154.854	735.250.535	759.028.624	755.941.759	657.639.463	664.866.005	677.770.281	683.094.110	706.727.884	704.182.537	694.660.595	729.382.349

Números del 01-01-2021 al 31-12-2021		CUADRO COMPARATIVO		
Número del último Socio	51.640	2.019		2.021
Número de Socios Ingresados	1.183	1.815		1.183
Número de Socios Activos	24.787	1.241		1.183
Total de Préstamos Otorgados	7.332	172.616.672.692		204.541.539.662
Monto de Préstamos Otorgados	117.870.374.235	136.037.411.518		117.870.374.235
Monto de Préstamos Recuperados	111.163.303.752	130.364.787.068		111.163.303.752
Subsidios, Monto	2.553.174.999	1.698.660.750		2.553.174.999
Subsidios, Cantidad	2.886	1.416.865.499		
Índice de Morosidad de Préstamos	8,03%	Excedentes		
Aporte Integrado	44.589.552.973	2.019		2.021
		Monto		2.021
		4.127.104.126		3.171.921.025
		3.033.345.112		

LA COOPERATIVA EN NÚMEROS

Tablas Comparativas de los últimos 3 años

CRÉDITOS	TIPOS	2019	2020	2021
	Consumo	3.980	2.471	2.685
	Vivienda	725	608	802
	Educación	377	217	227
	Salud	157	102	157
	Mpymes	2.168	2.164	2.195
	Otros	1.283	1.302	1266
	Totales	8.690	6.864	7.332

SUBSIDIOS DE SOLIDARIDAD	TIPOS	2019	2020	2021
	Recuperación a la Salud	341	205	264
	Internación e Incapacidad	260	192	231
	Asistencia a la 3ra. Edad	72	65	114
	Compra de Anteojos	622	588	713
	Matrimonio	117	77	78
	Nacimiento	430	359	357
	Fallecimiento	435	403	620
	Egreso Universitario	185	151	204
	Aniversario de Boda	131	112	120
	Otros	22	29	185
	Totales	2.615	2.181	2.886

RED DE COBRANZAS	TIPOS	2019	2020	2021
	Socios	4.931	5.567	6.571
	Movimientos	30.419	32.563	33.248
Montos	17.411.738.745	19.306.934.481	20.538.027.163	

TARJETAS	MARCAS	2019	2020	2021
	Credicard	1.411	1.232	1.120
	Visa	711	735	823
	Cabal	1.370	971	869
	Unica	515	180	82
	Unica Online	494	1.986	2.519
	Pre-cooperativas	10	6	8
	N° de Tarjetas	4.511	5.110	5.421
	Saldos/Carteras	5.235.742.123	4.595.912.241	4.416.324.223

AHORROS	TIPOS - CUENTAS	2019	2020	2021
	Ahorro a la Vista	18.400	19.184	17.721
	Ahorro a Plazo Fijo	1.188	1.110	1.111
	Ahorro a Plazo Fijo Infantil	600	566	463
	Ahorro Previo Programado	698	668	628
	Ahorro a Plazo Fijo Infantil 15 años	331	318	248
	Ahorro a la Vista (Dólar)	20	20	18
	Totales	21.237	21.866	20.189

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
PRESIDENTE Y MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA JUNTA DE VIGILANCIA DE LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO Y DE SERVICIOS NAZARETH LIMITADA
Médicos del Chaco esquina Sor Haydee Santamaría
Asunción – Paraguay

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y de Servicios Nazareth Limitada**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes estados integrales de resultados, de cambio en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas explicativas a los estados contables. Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020, que se acompañan de manera comparativa, fueron examinados por nuestros auditores y han dictaminado sin salvedades en fecha 12/03/2021.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: El diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los estados financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los

Cerro Corá esq. Mario Z. Meyer Nº 1021
San Lorenzo-Paraguay


CD Maria Sosa Espinola
Auditor Externa
REG. INCOOP Nº 14/2018
REG. SEF RELAD 551722
REG. NRO. SEF 09/2019



procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la administración de la entidad, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.

5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados "presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y de Servicios Nazareth Limitada**, al 31 de diciembre de 2021; de los resultados de sus operaciones, del cambio en el patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:
La **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y de Servicios Nazareth Limitada** mantiene su registro de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones, y la Ley 6380/2019 de "Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional".

A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos la Entidad ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año, ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionado al año que finaliza al 31 de diciembre de 2021.


Registro SET 09/2019
Registro INCOOP 134/2018
Registro SEPRELAD 504/2021
Matrícula 686 C - CCPPy
RUC: 3475317-6
San Lorenzo, 07 de marzo de 2022

Cerro Corá esq. Mario Z. Meyer N° 1021
San Lorenzo-Paraguay

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2021

Cuentas	Parciales	Subtotales	Totales
ACTIVO			297.405.358.994
Realizable a Corto Plazo			191.149.629.524
Disponibilidades		94.186.034.896	
Caja	3.336.488.277		
Depósitos	90.849.546.619		
Créditos		92.807.527.447	
Créditos	84.921.690.864		
Intereses Devengados	7.379.586.508		
Otros Créditos	500.160.457		
Cuentas por Cobrar	6.089.618		
Existencia		4.044.410.068	
Terrenos Parque Serenidad	42.804.541		
Departamento para la Venta	4.001.605.527		
Otros Activos		111.657.113	
Gastos Pagados por Adelantado	111.657.113		
Realizable a Largo Plazo			106.255.729.470
Créditos		79.224.844.842	
Créditos	79.151.191.180		
Otros Créditos	64.028.662		
Cuentas por Cobrar	9.625.000		
Inversiones y Participaciones		1.013.000.000	
Inversiones y Participaciones	1.013.000.000		
Propiedades, Plantas y Equipos		20.985.402.259	
Permanentes	20.985.402.259		
Otros Activos		5.032.482.369	
Otros Activos	271.667.019		
Cargos Diferidos	210.237.572		
Bienes Adjudicados a Realizar	4.550.577.778		

Memoria y Balance 2021

Cuentas	Parciales	Subtotales	Totales
PASIVO			235.281.342.955
Exigible a Corto Plazo			141.655.945.548
Compromisos Financieros		134.990.716.474	
Deudas Finac. c/ Socios, Otras Cooperativas	134.134.027.641		
Intereses a Pagar	856.688.833		
Compromisos No Financieros		6.665.229.074	
Cuentas a Pagar	1.284.683.483		
Provisiones	3.321.398.357		
Fondos	2.059.147.234		
Exigible a Largo Plazo			93.625.397.407
Compromisos Financieros		90.101.927.438	
Deudas Financ. c/ Socios, Otras Cooperativas	70.755.651.023		
Deudas Financ. c/ Organismos No Bancarios	18.984.315.788		
Intereses a Pagar	361.960.627		
Compromisos No Financieros		3.523.469.969	
Cuentas a Pagar	184.268.160		
Fondos	3.312.774.470		
Pasivo Diferido	26.427.339		
PATRIMONIO NETO			62.124.016.039
Capital		44.589.552.973	
Capital Social	44.589.552.973		
Capital Institucional		6.519.691.274	
Reserva Legal y Especial	6.519.691.274		
Capital No Institucional		7.842.850.767	
Reserva de Revalúo	7.842.850.767		
Excedente y Pérdida		3.171.921.025	
Excedente	3.171.921.025		
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO			297.405.358.994

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta CONAD

Mg. Montserrat Díaz
Gerente General

C.P. Denis Rojas
Contador

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

Sr. Lino Santacruz
Secretario JUVI

ESTADO DE RESULTADO

Al 31 de Diciembre de 2021

Cuentas	Parciales	Subtotales	Totales
INGRESOS			34.835.799.326
Ingresos Operativos			33.372.293.326
Ingresos Operativos por Servicios Financieros		33.372.293.326	
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	27.541.042.532		
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	1.443.906.643		
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	2.425.705.106		
Ingresos Operativos Varios	1.772.254.617		
Ingresos por Ventas y Servicios No Financieros	189.384.428		
Ingresos No Operativos			1.463.506.000
Ingresos Eventuales		1.463.506.000	
Ingresos Varios	1.463.506.000		
EGRESOS			31.663.878.301
Costos y Gastos Operativos			31.530.078.203
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros		30.085.109.570	
Intereses y Comisiones Pagados sobre Ahorros	13.578.240.435		
Costos por Servicios Financieros	4.513.217.625		
Gastos Administrativos por Act. de Ahorro y Crédito	11.206.300.765		
Gastos de Gobernabilidad	787.350.745		
Costos y Gastos por Actividades No Financieras		1.444.968.633	
Costos de Ventas	39.414.816		
Gastos Administrativos y Operativos	1.405.553.817		
Egresos No Operativos			133.800.098
Egresos No Operativos		133.800.098	
Egresos Varios	66.090.691		
Egresos por Actividades Especiales	67.709.407		

Memoria y Balance 2021

Cuentas	Parciales	Subtotales	Totales
EXCEDENTE Y PÉRDIDA			3.171.921.025
Excedente y Pérdida		3.171.921.025	
Excedente	3.171.921.025		
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			88.210.850.756
Cuentas de Orden Deudoras		88.210.850.756	
Cuentas de Orden Deudoras	88.210.850.756		
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			88.210.850.756
Cuentas de Orden Acreedoras		88.210.850.756	
Cuentas de Orden Acreedoras	88.210.850.756		

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta CONAD

Mg. Montserrat Díaz
Gerente General

C.P. Denis Rojas
Contador

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

Sr. Lino Santacruz
Secretario JUVI

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

En Cifras Comparativas 2021/2020

Cuentas	AÑO 2021	AÑO 2020	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
ACTIVOS	297.405.358.994	284.779.772.502	12.625.586.492	4
Realizable a Corto Plazo	191.149.629.524	178.637.926.966	12.511.702.558	7
Disponibilidades	94.186.034.896	90.372.846.695	3.813.188.201	4
Caja	3.336.488.277	2.739.912.898	596.575.379	22
Depósitos	90.849.546.619	87.632.933.797	3.216.612.822	4
Créditos	92.807.527.447	84.495.422.184	8.312.105.263	10
Créditos al Día	59.972.859.233	55.432.013.069	4.540.846.164	8
Créditos Vencidos	24.948.831.631	22.304.990.669	2.643.840.962	12
Intereses Devengados	7.379.586.508	6.331.662.515	1.047.923.993	17
Cuentas por Cobrar	6.089.618	13.559.428	(7.469.810)	(55)
Otros Créditos	500.160.457	413.196.503	86.963.954	21
Existencia	4.044.410.068	3.658.716.756	385.693.312	11
Gastos Pagados por Adelantado	111.657.113	110.941.331	715.782	1
Realizable a Largo Plazo	106.255.729.470	106.141.845.536	113.883.934	0
Créditos	79.224.844.842	82.101.944.514	(2.877.099.672)	(4)
Créditos al Día	63.030.852.007	69.726.026.120	(6.695.174.113)	(10)
Créditos Vencidos	16.120.339.173	11.740.680.930	4.379.658.243	37
Cuentas por Cobrar	9.625.000	20.125.000	(10.500.000)	100
Otros Créditos	64.028.662	615.112.464	(551.083.802)	(90)
Inversiones y Participaciones	1.013.000.000	1.000.000.000	13.000.000	100
Propiedades, Plantas y Equipos	20.985.402.259	21.333.256.176	(347.853.917)	(2)
Otros Activos	5.032.482.369	1.706.644.846	3.325.837.523	195
Activos Restringidos	271.667.019	262.799.862	8.867.157	3
Cargos Diferidos	210.237.572	335.606.094	(125.368.522)	(37)
Bienes Adjudicados a Realizar	4.550.577.778	1.108.238.890	3.442.338.888	311
TOTAL ACTIVO	297.405.358.994	284.779.772.502	12.625.586.492	4

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

En Cifras Comparativas 2021/2020

CUENTAS	AÑO 2021 IMPORTE	AÑO 2020 IMPORTE	DIFERENCIA VARIAC.	%
PASIVOS	235.281.342.955	224.516.459.538	10.764.883.417	5
Exigible a Corto Plazo	141.655.945.548	137.140.496.270	4.515.449.278	3
Deudas Finac. c/ Socios y Otras Coop.	134.990.716.474	130.816.327.550	4.174.388.924	3
Compromisos No Financieros	5.551.772.140	5.489.805.875	61.966.265	1
Cuentas a Pagar	171.226.549	140.345.768	30.880.781	22
Obligaciones por Pagar	1.113.456.934	834.362.845	279.094.089	33
Provisiones	3.321.398.357	2.708.538.906	612.859.451	23
Fondos	2.059.147.234	2.640.921.201	(581.773.967)	(22)
Educación Cooperativa	613.759.681	482.938.937	130.820.744	27
Otros Fondos	1.445.387.553	2.157.982.264	(712.594.711)	(33)
Exigible a Largo Plazo	93.625.397.407	87.375.963.268	6.249.434.139	7
Compromisos Financieros	90.101.927.438	83.674.294.537	6.427.632.901	8
Deudas Finac. c/ Socios y Otras Coop.	89.739.966.811	83.374.297.835	6.365.668.976	8
Intereses Devengados a Pagar	361.960.627	299.996.702	61.963.925	21
Compromisos No Financieros	3.523.469.969	3.701.668.731	(178.198.762)	(5)
Cuentas y Obligaciones a Pagar	184.268.160	183.878.174	389.986	0
Fondos	3.312.774.470	3.480.294.927	(167.520.457)	(5)
Otros Fondos	3.312.774.470	3.480.294.927	(167.520.457)	(5)
Ingreso diferido	26.427.339	37.495.630	(11.068.291)	(30)
Total Pasivo a Largo Plazo	93.625.397.407	87.375.963.268	6.249.434.139	7
TOTAL PASIVO	235.281.342.955	224.516.459.538	10.764.883.417	5
PATRIMONIO NETO	62.124.016.039	60.263.312.964	1.860.703.075	3
Capital Social	44.589.552.973	43.534.761.736	1.054.791.237	2
Reservas	14.362.542.041	13.695.206.116	667.335.925	5
Capital Institucional	6.519.691.274	5.852.355.349	667.335.925	11
Capital No Institucional	7.842.850.767	7.842.850.767	0	0
Excedente del Ejercicio	3.171.921.025	3.033.345.112	138.575.913	5
TOTAL PATRIMONIO NETO	62.124.016.039	60.263.312.964	1.860.703.075	3
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	297.405.358.994	284.779.772.502	12.625.586.492	4

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

En Cifras Comparativas 2021/2020

CUENTAS	AÑO 2021 IMPORTE	AÑO 2020 IMPORTE	DIFERENCIA VARIAC.	%
INGRESOS	34.835.799.326	35.238.488.510	(402.689.184)	(1)
Ingresos Operativos por Servicios Financieros	33.182.908.898	33.439.187.628	(256.278.730)	(1)
Ingresos Operativos por Act. de Ahorro y Crédito	33.182.908.898	33.439.187.628	(256.278.730)	(1)
Ingresos Operativos por Ventas	189.384.428	78.024.926	111.359.502	143
Ingresos Operativos por Ventas a Socios	167.551.724	58.289.000	109.262.724	187
Ingresos Operativos por Ventas a no Socios	21.832.704	19.735.926	2.096.778	11
Ingresos No Operativos	1.463.506.000	1.721.275.956	(257.769.956)	(15)
Ingresos Eventuales	1.463.506.000	1.721.275.956	(257.769.956)	(15)
TOTAL INGRESOS	34.835.799.326	35.238.488.510	(402.689.184)	(1)
EGRESOS	31.663.878.301	32.205.143.398	(541.265.097)	(2)
Costos y Gastos Operativos	31.530.078.203	32.057.628.986	(527.550.783)	(2)
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros	30.085.109.570	30.320.316.661	(235.207.091)	(1)
Costos Operativos por Act. de Ahorro y Crédito	18.091.458.060	18.731.922.845	(640.464.785)	(3)
Gastos Administrativos por Activ. de Ahorro y Crédito	11.206.300.765	10.971.261.374	235.039.391	2
Gastos de Gobernabilidad	787.350.745	617.132.442	170.218.303	28
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	39.414.816	23.469.374	15.945.442	68
Gastos Administrativos y Operativos	289.371.795	269.643.940	19.727.855	7
Educación Cooperativa	19.620.600	21.029.011	(1.408.411)	100
Otros Gastos y Pérdidas	1.096.561.422	1.423.170.000	(326.608.578)	(23)
Costos y Gastos No Operativos	133.800.098	147.514.412	(13.714.314)	(9)
TOTAL EGRESOS	31.663.878.301	32.205.143.398	(541.265.097)	(2)
RESULTADOS	3.171.921.025	3.033.345.112	138.575.913	5
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	88.210.850.756	89.205.024.278	(994.173.522)	(1)
Cuentas de Orden Deudoras	76.367.265.979	78.090.552.519	(1.723.286.540)	(2)
Cuentas de Orden Deudoras Per Contra	11.843.584.777	11.114.471.759	729.113.018	7
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	88.210.850.756	89.205.024.278	(994.173.522)	(1)
Cuentas de Orden Acreedoras	76.367.265.979	78.090.552.519	(1.723.286.540)	(2)
Cuentas de Orden Acreedoras Per Contra	11.843.584.777	11.114.471.759	729.113.018	7

REALIZACIÓN DE PRESUPUESTO

Al 31/12/2021

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACION	2021	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
1) Depósitos de Ahorros	120.000.000.000	120.000.000.000	111.803.948.239	8.196.051.761	93	100
2) Desembolsos de Préstamos	140.850.000.000	140.850.000.000	109.138.056.090	31.711.943.910	77	100
3) Cobranza de Préstamos	127.700.000.000	127.700.000.000	106.675.032.084	18.024.967.916	86	100
4) Compras con Tarjetas de Créditos	12.000.000.000	12.000.000.000	10.237.743.565	1.762.256.435	85	100
13) Aportaciones	3.800.000.000	3.800.000.000	3.853.238.660	(53.238.660)	101	100
INGRESOS						
INFRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS						
Intereses Compensatorios s/ Préstamos	27.700.000.000	27.700.000.000	25.558.489.775	(2.141.510.225)	92	100
Intereses Compensatorios s/ Préstamos Corporativos	500.000.000	500.000.000	541.912.884	(41.912.884)	108	100
Intereses Compensatorios s/ Tarjeta de Crédito	600.000.000	600.000.000	426.997.990	173.002.010	71	100
Intereses Moratorios s/ Préstamos	550.000.000	550.000.000	591.555.818	(41.555.818)	108	100
Intereses Moratorios s/ Tarjeta de Crédito	50.000.000	50.000.000	71.289.221	(21.289.221)	143	100
Intereses Punitorio s/ Préstamos	185.000.000	185.000.000	224.366.589	(39.366.589)	121	100
Intereses Punitorio s/ Tarjetas de Crédito	11.000.000	11.000.000	5.585.479	5.414.521	51	100
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Créditos	100.000.000	100.000.000	192.110.973	(92.110.973)	192	100
Comisiones por Cargos Operativos de Tarjetas de Créditos	1.000.000.000	1.000.000.000	826.757.895	173.242.105	83	100
Comisiones Cobradas s/ Servicios Financieros	550.000.000	550.000.000	498.571.630	51.428.370	91	100
Intereses s/ Depósitos a la Vista en Entidades Financieras	80.000.000	80.000.000	79.771.193	228.807	100	100
Intereses s/ Depósitos a la Plazo en Entidades Financieras	2.500.000.000	2.500.000.000	2.391.616.049	108.383.951	96	100
Desafectación de Provisiones	900.000.000	900.000.000	797.417.121	102.582.879	89	100
Cuotas de Ingreso no Retornables	40.000.000	40.000.000	32.130.000	7.870.000	80	100
Préstamos Recuperados - Liquidados p/ Incobrables	1.200.000.000	1.200.000.000	856.938.889	343.061.111	71	100
Ingresos por Gestiones de Recuperación	150.000.000	150.000.000	46.570.921	103.429.079	31	100
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS						
Venta Terrenos Parque Serenidad	21.000.000	21.000.000	26.000.000	(5.000.000)	124	100
Venta s/ Bienes Adjudicados	500.000.000	500.000.000	1.261.083.742	(761.083.742)	252	100
Venta Bienes de la Cooperativa	700.000.000	700.000.000	0	700.000.000	0	100
Ingresos Centro Médico	80.000.000	80.000.000	63.681.794	16.318.206	0	100
Ingresos en Nazareth Country Club	5.000.000	5.000.000	220.000	4.780.000	4	100
INGRESOS NO OPERATIVOS						
Comisiones por Servicios de Cobranzas	92.000.000	92.000.000	68.009.993	23.990.007	74	100
Alquileres Cobrados	50.000.000	50.000.000	43.245.455	6.754.545	86	100
Ingresos por Expo-Feria (Stand)	6.000.000	6.000.000	0	6.000.000	0	100

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACION	2021	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
Ingresos por Actividades Especiales	30.000.000	30.000.000	3.281.818	26.718.182	11	100
Ingresos Extraordinarios	250.000.000	250.000.000	228.194.097	21.805.903	91	100
Total Ingresos	37.850.000.000	37.850.000.000	34.835.799.326	3.014.200.674	92	100
EGRESOS						
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS						
Intereses Pagados sobre Ahorro	13.370.000.000	13.370.000.000	12.749.950.753	620.049.247	95	100
Intereses Pagados sobre Prestamo Fisalco (AFD)	65.000.000	65.000.000	62.195.643	2.804.357	96	100
Comisiones por Servicios Financieros (Informconf)	120.000.000	130.000.000	126.872.740	3.127.260	98	100
Comisiones Por Servicios Bancarios	32.000.000	32.000.000	30.410.401	1.589.599	95	100
Comisiones Pagadas p/ Servicios de Cobranzas	1.600.000.000	1.600.000.000	605.401.057	994.598.943	38	100
Previsión p/ Préstamos Incobrables	5.100.000.000	4.049.000.000	2.917.661.997	2.182.338.003	57	100
Costos de Tarjetas de Créditos	950.000.000	1.085.000.000	1.082.121.544	2.878.456	100	100
Comisión por Verificación de Domicilio	40.000.000	40.000.000	28.232.227	11.767.773	71	100
Comisión a Cobradores	35.000.000	35.000.000	30.701.000	4.299.000	88	100
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACTIV. DE AHORRO Y CREDITO						
GASTOS DEL PERSONAL						
Salarios al Personal	3.650.000.000	3.650.000.000	3.435.375.947	214.624.053	94	100
Vacaciones	160.000.000	165.000.000	162.769.951	2.230.049	99	100
Almuerzo al Personal	280.000.000	280.000.000	223.560.000	56.440.000	80	100
Aguinaldo al Personal	370.000.000	370.000.000	262.354.902	107.645.098	71	100
Uniformes para el Personal	60.000.000	60.000.000	27.805.866	32.194.134	46	100
Aporte Patronal s/ salarios	650.000.000	650.000.000	524.228.400	125.771.600	81	100
Fallo de Caja para el Personal	60.000.000	60.000.000	47.691.483	12.308.517	79	100
Indemnización y Preavisos para Despidos	40.000.000	40.000.000	25.008.000	14.992.000	63	100
Otras Asignaciones al Personal	200.000.000	200.000.000	127.750.214	72.249.786	64	100
Comisión por Metas al Personal	350.000.000	455.000.000	454.500.857	499.143	100	100
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
Honorarios Profesionales	600.000.000	600.000.000	257.301.314	342.698.686	43	100
Auditoría Externa - Interna	300.000.000	300.000.000	297.818.184	2.181.816	99	100
Asesores Externos	110.000.000	110.000.000	104.259.439	5.740.561	95	100
Servicio de Vigilancia	530.000.000	530.000.000	416.556.475	113.443.525	79	100
Servicio de Limpieza	380.000.000	386.000.000	385.767.040	232.960	100	100
Servicio de Comunicación-Internet	170.000.000	200.000.000	196.505.971	3.494.029	98	100
Servicio Informático	220.000.000	220.000.000	143.853.475	76.146.525	65	100
Servicio de Energía Eléctrica	220.000.000	220.000.000	171.698.446	48.301.554	78	100
Servicio de Teléfonos	250.000.000	321.000.000	320.532.141	467.859	100	100
Servicio de Agua	60.000.000	60.000.000	51.681.375	8.318.625	86	100

Memoria y Balance 2021

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACION	2021	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
Papelerías y Útiles de Oficinas	150.000.000	150.000.000	118.662.221	31.337.779	79	100
Insumos Informáticos	80.000.000	80.000.000	59.108.383	20.891.617	74	100
Mantenimiento Bienes de Uso	820.000.000	820.000.000	718.698.311	101.301.689	88	100
Seguros Pagados	220.000.000	220.000.000	200.118.921	19.881.079	91	100
Alquileres Pagados	140.000.000	140.000.000	130.285.707	9.714.293	93	100
Combustibles y Lubricantes	150.000.000	160.000.000	158.720.794	1.279.206	99	100
Viático y Movilidad	8.000.000	8.000.000	1.393.455	6.606.545	17	100
Gastos Judiciales - Créditos y Tarjetas	370.000.000	370.000.000	240.489.764	129.510.236	65	100
Publicidad y Propaganda Institucional	100.000.000	100.000.000	69.173.156	30.826.844	69	100
Folletos de Promoción	200.000.000	200.000.000	93.113.636	106.886.364	47	100
Impuestos y Tasas	200.000.000	200.000.000	167.522.293	32.477.707	84	100
IVA - Costos	600.000.000	608.000.000	607.921.121	78.879	100	100
Amortización Cargos Diferidos	200.000.000	200.000.000	158.597.322	41.402.678	79	100
Depreciaciones Bienes de Uso	1.370.000.000	1.370.000.000	1.274.894.091	95.105.909	93	100
Gastos de Cafetería	30.000.000	30.000.000	0	30.000.000	0	100
Gastos de Boca de Cobranza	110.000.000	110.000.000	87.787.929	22.212.071	80	100
Cuota Sostentamiento Incoop	90.000.000	94.000.000	93.577.875	422.125	100	100
Cuota Sostentamiento Confederaciones	15.000.000	25.000.000	24.339.720	660.280	97	100
GASTOS DE GOBERNABILIDAD						
Dietas a Directivos	600.000.000	600.000.000	599.400.000	600.000	100	100
Dietas a Dirigentes	120.000.000	120.000.000	94.870.450	25.129.550	79	100
Otras Asignaciones a Directivos y Dirigentes	30.000.000	30.000.000	28.499.999	1.500.001	95	100
Viatico p/ Directivos y Dirigentes	25.000.000	25.000.000	0	25.000.000	0	100
Gastos de Representación	45.000.000	45.000.000	3.400.000	41.600.000	8	100
Gastos de Reuniones de Directivos y Dirigentes	15.000.000	15.000.000	1.365.909	13.634.091	9	100
Gastos de Asamblea	60.000.000	60.000.000	59.814.387	185.613	100	100
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS						
Costo de Venta s/ Terrenos Parque Serenidad	15.000.000	22.000.000	21.079.093	920.907	96	100
Costo de Venta Inmueble Adjudicado	450.000.000	1.100.000.000	1.093.896.217	6.103.783	99	100
Costo de Venta Bienes de la Cooperativa	700.000.000	700.000.000	0	700.000.000	0	100
Costos Centro Médico	25.000.000	25.000.000	0	25.000.000	0	100
Gastos Sociales	50.000.000	50.000.000	19.620.600	30.379.400	39	100
Servicios Varios a Socios y Otros Costos	35.000.000	35.000.000	14.870.862	20.129.138	42	100
Otros Gastos de Reuniones	35.000.000	35.000.000	34.995.392	4.608	100	100
Otros Gastos Administrativos	40.000.000	40.000.000	34.319.185	5.680.815	86	100
Gastos Generales	42.000.000	42.000.000	27.973.640	14.026.360	67	100

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACION	2021	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
EGRESOS NO OPERATIVOS						
Gastos de Expo-Feria	18.000.000	18.000.000	8.163.637	9.836.363	45	100
GASTOS EXTRAORDINARIOS						
Gastos de Aniversario	70.000.000	70.000.000	28.491.502	41.508.498	41	100
Imprevistos	100.000.000	100.000.000	98.683.519	1.316.481	99	100
Bajas de activo fijo	50.000.000	50.000.000	4.000.281	45.999.719	8	100
Gastos Fondo Centro Medico			15.462.087	(15.462.087)		100
TOTAL GASTOS	37.350.000.000	37.350.000.000	31.663.878.301	5.686.121.699	85	100
EXCEDENTE	500.000.000	500.000.000	3.171.921.025	(2.671.921.025)	634	100

*** Reprogramación Presupuestaria: Conforme a lo establecido en la Resol. N° 22.668/20 del Incoop "Marco Regulacion para las Cooperativas del Sector de Ahorro y Creditos" en su capitulo 12 en el punto 12.5 numeral 12.5.C. Aprobado en Acta N° 973/22 del C.A. de fecha 01/03/22.

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta CONAD

Mg. Montserrat Díaz
Gerente General

C.P. Denis Rojas
Contador

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

Sr. Lino Santacruz
Secretario JUVI

NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 31 de Diciembre de 2021

1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los Estados Financieros de la Cooperativa Multiactiva Nazareth Ltda., son puestos a consideración de la Asamblea General Ordinaria conforme a la Ley N° 438/94.

2. Información Básica sobre la Entidad Cooperativa

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Nazareth Ltda. es una Sociedad Cooperativa constituida el 25/08/1975, su Personería Jurídica reconocida por Decreto N° 21370, del 11/03/1976, inscrita bajo el N° 58 del INCOOP.

Fue modificada a Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y de Servicios Nazareth Ltda. por Resolución de la Asamblea General Extraordinaria del 06/08/2005 y aprobada por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) según Resolución N° 1209/05 de fecha 07/12/2005, y reinscrita bajo el N° 996 en el Registro de Cooperativas.

El Estatuto Social fue modificado en forma parcial por Resolución de la Asamblea General Extraordinaria del 29/09/2007 y aprobado por el INCOOP por Resolución N° 3187/08 de fecha 27/02/2008.

En fecha 17/10/2010 fue realizada la Asamblea General Extraordinaria la cual dentro de su Orden del Día se aprobó la reforma total del Estatuto Social y la modificación de una serie de artículos y supresión de algunos, este mismo fue aprobado por el INCOOP en fecha 22/03/2011 según Resolución N° 6971/11.

Modificado en forma parcial por Resolución de Asamblea General Extraordinaria de Socios del 09/03/2014 y aprobado por el INCOOP por Resolución N° 12235/14, de fecha 23/07/2014.

Modificado de forma parcial por Resolución de Asamblea Extraordinaria de socios del 27/11/2016 y aprobada por el INCOOP por resolución N° 15995/17 de fecha 01/03/2017.

Se rige por su Estatuto Social, por las normas legales y reglamentarias que regulan el funcionamiento de lo que es objeto de su constitución, tales como el Código Civil, Ley N° 125/91,

Ley N° 2421/04, sus Decretos y Resoluciones Reglamentarias, Ley N° 438/94 y su Decreto Reglamentario N° 14052/96 y las Resoluciones del INCOOP entre otras.

La duración de la Cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que se disuelva en cualquier momento por la concurrencia de cualquiera de las causales previstas en el art. 95 de la Ley N° 438/94.

El domicilio legal de la Cooperativa queda fijado en la Avda. Médicos del Chaco N° 2874 esq. Sor Haydeé Santamaría de la ciudad de Asunción, Departamento Central, República del Paraguay, pudiendo instalar oficinas, puestos de servicios, sucursales o agencias en cualquier lugar del territorio nacional.

Fines

Los Fines que como empresa económica persigue del Régimen Cooperativo, según el Art. 6° del Estatuto Social son:

- Promover servicios destinados a mejorar la calidad de vida de socios;
- Fomentar y estimular, entre los socios, la práctica del ahorro;
- Colaborar con los organismos oficiales o privados en cuanto redunde en beneficio y desarrollo nacional.

Para el cumplimiento de estos fines la Cooperativa tendrá los siguientes objetivos. Art. 7° del Estatuto Social.

- La Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios;
- Otorgar préstamos a sus socios.

Esta enumeración es simplemente enunciativa, quedando la Cooperativa facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las establecidas en las leyes.

Sucursales

Al 31 de Diciembre de 2021 la Cooperativa contaba con:

- Casa Central: Avda. Médicos del Chaco N° 2874 esq./ Sor Haydeé Santamaría
- Sucursal N° 1: Avda. Médicos del Chaco N° 2444
- Sucursal N° 2: Avda. Acceso Sur N° 1515 c/ Usher Rios
- Sucursal N° 3: Avda. Amancio González N° 209 c/ Guaraníes

- Sucursal N° 5: Avda. Médicos del Chaco N° 2818 c/ Mayas
- Sucursal N° 6: Avda. Carlos A. López esq. Tte. Pastor Pando – Villa del Rosario.
- Sucursal N° 7: Ruta Mcal. Francisco Solano López - Ayolas
- Boca de Cobranza 1: Avda. Cnel. Zoilo González entre Iturbe y Yegros - Santaní
- Boca de Cobranza 2: Avda. 11 de Diciembre - Choré

2.2. Base de Preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables expuestos han sido formulados de acuerdo a las normas contables y normativas dictadas por el INCOOP; y por ende utiliza el Plan de Cuentas para Cooperativas aprobado por el INCOOP, según Resolución N° 8398/18 de fecha 28/08/2018.

Para la preparación y presentación de los Estados Contables, la Cooperativa adopta las siguientes políticas de contabilidad:

2.2.1 Ejercicio

El ejercicio económico de la Cooperativa abarca el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, de conformidad a su Estatuto Social y Normas Legales Vigentes.

2.2.2 Moneda de Cuenta y Base de Preparación

Los Estados Contables se encuentran expresados en Gs. (Guaraníes), unidad monetaria de la República del Paraguay.

2.2.3 Efecto de la Inflación sobre los Estados Contables

En los Estados Contables no se reconoce los efectos de la inflación. Hasta la fecha en la República del Paraguay no es obligatoria la corrección monetaria de los Estados Contables, y por lo tanto, no constituyen prácticas generalizadas introducir ajustes sobre la base de dicho indicador Económico.

2.2.4 Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos son percibidos conforme a los conceptos, y se reconocen contablemente en el momento de su realización.

Los ingresos en conceptos de Intereses sobre Inversiones y Préstamos son contabilizados en base a su devengamiento.

2.2.5 Reconocimiento de los Egresos

Los gastos pagados son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento utilizando la práctica de lo devengado.

3. Información referente a los Activos y Pasivos

3.1. Valuación de la Moneda Extranjera

La Cooperativa tiene Activos y Pasivos en Moneda Extranjera (Dólares Americanos) que al cierre del período están valuados al tipo de cambio al 31 de diciembre, siendo el mismo comprador Gs. 6.871 y vendedor de Gs.6.887 por cada 1 U\$D, según Resolución N° 3113/08 del INCOOP de fecha 08/01/2008 que establece:

- Disponer que la moneda extranjera, así como los saldos deudores o acreedores en dicha moneda al día del cierre del ejercicio fiscal, sean valuados con el siguiente criterio:
 - Para la valuación de los Activos o saldos deudores se utilice la cotización tipo comprador;
 - Para la valuación de los Pasivos o saldos acreedores, se utilice la cotización tipo vendedor;
 - Para las monedas que no cotizan se aplicará el arbitraje correspondiente.

- Establecer que la cotización será la correspondiente al mercado libre y fluctuante a nivel bancario al cierre del día mencionado precedentemente, publicado por el Banco Central del Paraguay. Cuando en dicho día no exista cotización se deberá tomar la del día anterior más próximo en que haya existido cotización.

Las variaciones por la tasa de cambio son imputadas al Fondo por Diferencia de Cambio, creado y aprobado por Asamblea de Socios.

3.2. Posición en Moneda Extranjera

Concepto	Importe arbitrado a dólares Americanos	Importe equivalente en Guaraníes
Activos totales en moneda extranjera	7.262	49.897.202
Pasivos totales en moneda extranjera	4.253	29.290.411
Posición comprada en m/e(*)	3.009	20.606.791

(*) Se obtiene de la diferencia entre Activos Totales en moneda extranjera y Pasivos Totales en moneda extranjera.

3.3. Cartera de Créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

- Los deudores han sido clasificados en cinco categorías de riesgo;
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera;
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cuatro categorías de mayor riesgo y no percibidos en efectivos no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantiene en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho período correspondió a la categoría de menor riesgo;
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menor riesgo se han imputados a excedente en su totalidad.

a) Préstamos Normales

Categoría	Definición	% de Provisiones a Aplicar	Saldo Contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo Contable Después de Previsión
1a	Saldo de Créditos cuyos pagos se encuentran al día	0	117.488.781.455	14.055.236.939	5.542.890.606	0	3.904.788.832	0	0	117.488.781.455
1b	Saldos de Créditos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	19.914.346.747	2.556.961.026	996.558.698	0	576.415.565	0	0	19.914.346.747
1c	Saldo de Créditos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	5.380.421.313	718.175.149	304.159.864	0	210.099.690	0	0	5.380.421.313
2	Saldo de Créditos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	377.437.430	84.559.492	0	0	10.879.619	14.629.878	14.629.883	362.807.547
3	Saldo de Créditos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	827.803.272	137.199.031	131.006.184	0	280.387	167.879.417	167.879.424	659.923.848
4	Saldo de Créditos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	645.637.444	114.730.966	102.697.321	0	0	214.104.579	214.104.602	431.532.842
5	Saldo de Créditos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	1.079.094.841	148.009.224	283.853.713	0	0	517.785.523	517.785.527	561.309.314
6	Saldo de Créditos con atrasos mayores a 360 días	100	3.584.035.808	748.847.772	133.832.606	0	9.804.513	2.691.550.917	2.691.550.917	892.484.891
TOTAL			149.297.558.310	18.563.719.599	7.494.998.992	0	4.701.388.987	3.605.950.313	3.605.950.353	145.691.607.957

Cartera de Préstamos en Gestión Judicial										
Categoría	Definición	% de Provisiones a Aplicar	Saldo Contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo Contable Después de Previsión
1	Saldo total de Créditos sin respaldo y en gestión judicial	100	3.650.695.709	289.093.889	1.262.755.137	0	0	2.098.846.683	2.098.846.683	1.551.849.026
TOTAL			3.650.695.709	289.093.889	1.262.755.137	0	0	2.098.846.683	2.098.846.683	1.551.849.026

b) Intereses Devengados no Cobrados

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES CARTERA TOTAL						
Cat	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	0	0	0	0
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	0	0	0	0
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	0	0	0	0
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	37.160.238	1.858.012	37.160.238	0
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	83.050.191	24.915.057	83.050.191	0
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	51.764.200	25.882.100	51.764.200	0
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	110.207.947	88.166.358	110.207.947	0
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	404.366.120	404.366.120	404.366.120	0
TOTAL			686.548.696	545.187.647	686.548.696	0

c) Tarjetas de Crédito

Categoría	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Ganantías Hipotecaria	Ganantías Prendarias	Ganantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1ª	Saldo de Créditos cuyos pagos se encuentran al día	0	3.268.591.276	0	0	0	0	0	0	3.268.591.276
1b	Saldo de Créditos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	314.507.109	0	0	0	0	0	0	314.507.109
1c	Saldo de Créditos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	69.831.004	0	0	0	0	0	0	69.831.004
2	Saldo de Créditos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	14.525.432	0	0	0	0	726.272	726.272	13.799.160
3	Saldo de Créditos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	49.829.467	0	0	0	0	14.948.840	14.948.841	34.880.626
4	Saldo de Créditos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	58.629.496	0	0	0	0	29.314.748	29.314.755	29.314.741
5	Saldo de Créditos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	40.867.883	0	0	0	0	32.694.306	32.694.305	8.173.578
5	Saldo de Créditos con atrasos mayores a 360 días	100	599.542.556	0	0	0	0	599.542.556	599.542.556	0
TOTAL			4.416.324.223	0	0	0	0	677.226.722	677.226.729	3.739.097.494

d) Préstamos- Sector Primario o Industrial
En la Cooperativa Nazareth Ltda. no se aplica.

e) Préstamos – Refinanciados

Categoría	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1 ^a	Saldo de Créditos cuyos pagos se encuentran al día	0	7.029.101.326	584.963.639	0	0	0	0	0	7.029.101.326
1b	Saldo de Créditos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	3.115.019.694	325.292.159	492.432.908	0	0	0	0	3.115.019.694
1c	Saldo de Créditos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	2.239.095.370	278.676.529	0	0	0	0	0	2.239.095.370
2	Saldo de Créditos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	305.429.079	65.819.253	0	0	0	11.980.491	11.980.493	293.448.586
3	Saldo de Créditos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	716.966.643	101.174.245	0	0	0	184.737.719	184.737.722	532.228.921
4	Saldo de Créditos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	291.693.128	58.068.213	0	0	0	116.812.458	116.812.463	174.880.665
	Saldo de Créditos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	692.961.439	111.267.421	0	0	0	465.355.214	465.355.214	227.606.225
4	Saldo de Créditos con atrasos mayor a 360 días	100	998.158.504	197.066.004	10.096.140	0	0	790.996.360	790.996.360	207.162.144
TOTAL			15.388.425.183	1.722.327.463	502.529.048	0	0	1.569.882.243	1.569.882.252	13.818.542.931

3.4. Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades

Categoría	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	Saldo de Inversión cuyos pagos se encuentran entre 1 hasta 60 días de atraso	15%	0	0	0	0
2	Saldo de Inversión con atrasos desde 61 días y hasta 120 días	30%	0	0	0	0
3	Saldo de Inversión con atrasos desde 121 días y hasta 180 días	45%	0	0	0	0
4	Saldo de Inversión con atrasos desde 181 días y hasta 360 días	70%	0	0	0	0
5	Saldo de Inversión con atrasos mayores a 360 días	100%	5.783.779.801	5.783.779.801	5.783.779.801	0
TOTAL			5.783.779.801	5.783.779.801	5.783.779.801	0

(*) % a aplicar sobre el capital en riesgo.

3.5. Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago

Categoría	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	No se logró enajenar entre 1 a 360 días	0%	4.550.577.778	0	0	0
2	No se logró enajenar entre 361 y 720 días	50%	0	0	0	0
3	No se logró enajenar más de 720 días	100%	399.890.461	399.890.461	399.890.461	0
TOTAL			4.950.468.239	399.890.461	399.890.461	0

3.6. Previsión sobre Deudores por Ventas

En la Cooperativa Nazareth Ltda. no se aplica.

3.7. Previsión sobre Partidas Pendientes de Conciliación y Otras Partidas del Activo

Categoría	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	Saldo desde 30 días y hasta 60 días	25	0	0	0	0
2	Saldo desde 61 días y hasta 90 días	50	0	0	0	0
3	Saldo mayores a 90 días	100	60.201.589	60.201.589	60.201.589	0
TOTAL			60.201.589	60.201.589	60.201.589	0

3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución INCOOP N° 22668/20. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones	Aplicación de Previsiones en el ejercicio	Desafectación de Previsiones en el ejercicio	Saldo al cierre del 31/12/2021
Previsiones(***)	14.538.658.672	3.891.902.902	3.891.902.902	2.417.054.225	16.013.507.349

(***) Incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como Previsión para Despido, por un importe de Gs. 995.331.889 al cierre del ejercicio.

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones	Aplicación de Previsiones en el ejercicio	Desafectación de Previsiones en el ejercicio	Saldos al cierre del 31/12/2021
Previsiones sobre Inversiones y Disponibilidades	5.873.779.801	0	0	0	5.873.779.801
Prestamos Normales	4.654.087.723	1.752.784.074	1.752.784.074	1.379.536.331	5.027.335.466

Memoria y Balance 2021

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Provisiones	Aplicación de Provisiones en el ejercicio	Desafectación de Provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del 31/12/2021
Tarjeta de Crédito	695.677.614	229.354.667	229.354.667	247.805.552	677.226.729
Préstamos Refinanciados	1.227.804.225	1.607.608.044	1.607.608.044	588.068.447	2.247.343.822
Bienes Adjudicados o Recibidos en dación de pagos	393.537.395	53.201.964	53.201.964	0	446.739.359
Partidas Pendientes de Conc. y Otras Partidas del Activo	59.701.589	0	0	500.000	59.201.589
Interés Devengado no Cobrados	652.573.942	214.575.105	214.575.105	180.600.353	686.548.694
TOTAL	13.557.162.289	3.857.523.854	3.857.523.854	2.396.510.683	15.018.175.460

3.9. Propiedad, Planta y Equipo

Las depreciaciones son computadas aplicando el criterio de depreciar a partir del mes siguiente de su incorporación al Patrimonio de la Cooperativa, mediante cargos mensuales a resultados, sobre la base del sistema lineal según los años estimados de vida útil y establecida de acuerdo a las disposiciones legales vigentes (Ley N° 125/91, Ley N° 2.421/04 y Ley 6.380/19).

La Depreciación de bienes del Activo Fijo será la distribución sistemática del desgaste o deterioro que experimenta el Bien, el cual deberá considerar la estimación de vida útil para cada tipo de Activo Fijo.

Concepto	Tasa de Deprec. en % anual	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Inmuebles – Terreno	0	2.634.126.801	0	2.634.126.801
Inmuebles – Edificaciones	2,5	20.169.335.163	8.179.777.137	11.989.558.026
Equipos e Instalaciones	10	4.672.561.946	1.811.098.186	2.861.463.760
Construcción en curso	0	0	0	0
Maquinarias y Equipos	10	1.519.094.690	570.200.994	948.893.696
Herramientas	20	91.709.400	17.886.809	73.822.591
Rodados	20	583.378.834	82.602.933	500.775.901
Muebles de Oficina	10	1.347.383.528	541.285.118	806.098.410
Equipos y Software Informático	50	1.889.373.252	718.710.178	1.170.663.074
TOTAL		32.906.963.614	11.921.561.355	20.985.402.259

3.10. Cargos Diferidos

El saldo de este rubro está compuesto por gastos ciertos que son amortizados en forma mensual y según lo establecido en el Ley N° 125/91 y el Marco General de Regulación y Supervisión.

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Amortizaciones	Saldos al cierre del 31/12/2021
Gastos de Organización y Constitución	0	0	0	0
Gastos de Estudios de Proyectos	0	0	0	0
Patentes y Software Informático	200.319.340	33.228.800	115.706.214	117.841.926
Gastos de Reorganización	0	0	0	0
Mejoras en Inmuebles de Terceros	135.286.754	0	42.891.108	92.395.646
Plusvalía en Inversiones	0	0	0	0
TOTAL	335.606.094	33.228.800	158.597.322	210.237.572

3.11. Servicios no Financieros

El monto de los Activos Fijos destinado a la prestación de estos servicios al 31/12/2021, así como lo establece el Marco General de Regulación y Supervisión en el punto el punto 8.3 b), es la siguiente:

Concepto	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Biblioteca y Sala de Informática			
Instalaciones	1.841.173	1.841.173	0
Maquinaria y Equipos	2.590.186	2.288.000	0
Muebles de Oficina	5.895.425	5.895.425	0
Equipos y Software Informático	8.984.017	8.984.017	0
Biblioteca, Obras de Arte y Otros	0	0	0
TOTAL	19.310.801	19.008.615	0

Concepto	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Centro Médico			
Instalaciones	6.258.210	4.584.545	1.673.665
Equipos e Instrumentales Médicos	16.553.848	12.735.071	3.818.777
Maquinarias y Equipos	9.371.184	5.288.758	4.082.426
Muebles de Oficina	38.389.778	21.578.625	16.811.153
Equipos y Software Informático	3.028.881	2.784.674	244.207
TOTAL	73.601.901	46.971.673	26.630.228

Memoria y Balance 2021

Concepto	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Nazareth Country Club			
Inmuebles – Terrenos	242.285.386	0	242.285.386
Inmuebles – Edificaciones	2.611.931.524	662.412.513	1.949.519.011
Instalaciones	653.705.337	326.739.375	326.965.962
Equipos e Instrumentales Médicos	0	0	0
Maquinarias y Equipos	82.733.649	56.507.426	26.226.223
Herramientas	9.234.254	7.389.709	1.844.545
Rodados	41.522.415	35557071	5.965.344
Muebles de Oficina	15.714.221	14.032.512	1.681.709
Equipos y Software Informáticos	29.097.192	20.144.950	8.952.242
TOTAL	3.686.223.978	1.122.783.556	2.563.440.422

3.12. Limitaciones a la Libre Disponibilidad de los Activos o del Patrimonio y Cualquier Restricción al Derecho de Propiedad

El saldo de este rubro al 31/12/2021 muestra las restricciones del que es objeto el Activo de la Cooperativa.

Activos Restringidos	Saldo al cierre del 31/12/2021
Activos de Disponibilidad Restringida	5.873.779.801
Partidas Pendientes de Conciliación	0
Cheques Devuelto	0
Fondo Garantía Tarjeta	271.667.019
(Prev. Acum. s/ Activos Restringidos)	(5.873.779.801)
TOTAL	271.667.019

3.13. Garantía Otorgada Respecto a Pasivos

La Cooperativa no posee garantías otorgadas por Pasivo.

3.14. Deudas Financieras

La Cooperativa tiene al cierre de 31/12/2021, la siguiente cartera de ahorros de socios.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del 31/12/2021
Ahorro a la Vista	81.075.522.907	245.192.772.328	243.375.955.296	82.892.339.939
Ahorro a Plazo Fijo	95.411.084.887	44.335.194.803	34.176.096.575	105.570.183.115
Ahorro Programado	12.262.984.258	9.245.420.902	9.608.106.898	11.900.298.262
Ahorro Infantil	3.278.008.346	4.609.849.297	4.438.521.646	3.449.335.997
Ahorro Juvenil	726.380.608	242.894.641	239.892.900	729.382.349
TOTAL	192.753.981.006	303.626.131.971	291.838.573.315	204.541.539.662

3.15. Distribución de Créditos y Compromisos por Intermediación Financiera Según sus Vencimientos

Concepto	Plazo que restan para su vencimiento					Total
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos Vigente Servicio Financiero	18.145.564.204	31.773.154.130	37.732.729.435	62.073.766.213	14.319.798.552	164.045.012.534
Créditos Vigente a Otras Cooperativas	0	0	41.666.668	4.250.000.000	0	4.291.666.668
Compromisos Financieros	86.881.267.972	19.229.929.457	27.674.691.210	38.969.453.653	31.786.197.370	204.541.539.662
Compromisos Financieros con Cooperativas	0	0	0	0	0	0

3.16. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorro por Número de Socios

a) Debe Exponerse la Distribución de la Cartera Total entre los Mayores Deudores Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios

Número de Socios	Monto y Porcentaje de Cartera			
	Vigente	%	Vencida	%
10 Mayores Deudores	13.729.166.673	8,37%	5.308.503.752	12,11%
50 Mayores Deudores	26.145.455.993	15,94%	10.971.724.481	25,04%
100 Mayores Deudores	34.129.455.537	20,80%	14.717.573.756	33,59%
Otros	129.915.556.997	79,20%	29.101.222.665	66,41%
Total Cartera de Préstamos	164.045.012.534	100%	43.818.796.421	100%

Del cuadro expuesto se expone el importe de G. 43.818.796.421 como cartera vencida, el cual forma parte de la cartera vigente de Gs 164.045.012.534, es decir, la cartera vencida representa 26% de la cartera total vigente.

b) Debe exponerse la distribución de la Cartera de Ahorros entre los mayores Ahorrista

Número de socios	Monto y Porcentaje de Cartera					
	Vista	%	Plazo Fijo	%	Otros Ahorros	%
10 Mayores Ahorristas	7.059.322.100	8,52%	20.871.710.004	19,77%	5.925.939.432	36,86%
50 Mayores Ahorristas	16.279.974.035	19,64%	43.869.514.866	41,55%	10.017.573.506	62,30%
100 Mayores Ahorristas	23.236.962.065	28,03%	59.745.879.872	56,59%	12.232.987.287	76,08%
Otros	59.655.377.874	71,97%	45.824.303.243	43,41%	3.846.029.321	23,92%
Total Cartera de Ahorro	82.892.339.939	100%	105.570.183.115	100%	16.079.016.608	100%

3.17. Provisiones:

La Cooperativa debe informar sobre las provisiones constituidas al 31/12/2021.

Provisiones	Saldo al cierre del 31/12/2021
Obligaciones Fiscales	14.843.004
Aporte Ley 2157 Incoop	0
Aportaciones a Devolver	3.042.860.300
Provisiones Varias	0
Excedente a Distribuir	132.104.437
Obligaciones por Servicios	26.963.636
Obligaciones Sociales	104.626.980
TOTAL	3.321.398.357

3.18. Ingresos Diferidos

El saldo de estas cuentas al 31 de Diciembre de 2021, representa los montos de Intereses Vencidos por Refinanciación de Préstamos y Tarjetas de Créditos cuya realización o aplicación se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios posteriores a medida que se cobran las cuotas.

Cuentas	Saldo al cierre del 31/12/2021
Intereses Vencidos no cobrados a Regularizar	1.897.518
Interese Diferido s/ Refinanciación de Tarjeta	61.844
Interese Diferido s/ Refinanciación de Préstamo	24.467.977
TOTAL	26.427.339

3.19. Fondos

El saldo de estas cuentas al 31/12/2021 es la siguiente:

Cuentas	Saldo al Inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del 31/12/2021
Fondo de Educación Cooperativa	263.278.585	422.071.140	71.590.044	613.759.681
Fondo de Solidaridad	1.636.340.985	1.929.275.540	2.784.331.772	781.284.753
Otros Fondos	4.003.276.206	2.509.550.374	2.756.538.303	3.756.288.277
TOTAL	6.123.484.769	4.860.897.054	5.612.460.119	5.371.921.704

3.20. Deudas Financieras con Otras Entidades

En este rubro se registra la deuda contraída con AFD por créditos obtenidos de esa entidad, aplicando a la modalidad AFD-MIPYMES (Fiscalco), a plazos de hasta 5 años. Su saldo al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

Deudas Financieras con Otras Entidades	Dic-2020	Dic-2021
Deudas con AFD	20.000.000.000	18.984.315.788

4. Patrimonio

Debe exponerse la evolución del Patrimonio de acuerdo con el siguiente modelo:

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del 31/12/2021
Capital Integrado	43.534.731.736	5.546.874.492	4.492.053.255	44.589.552.973
Reservas	13.695.206.116	667.335.925	0	14.362.542.041
Resultado Acumulado	0	0	0	0
Resultado del Ejercicio	3.033.345.112	3.171.921.025	3.033.345.112	3.171.921.025
TOTAL	60.263.282.964	9.386.131.442	7.525.398.367	62.124.016.039

5. Información Referente a los Resultados

5.1. Reconocimiento de Excedentes y Pérdidas

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas, se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el punto 5.7.inciso k) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

5.2. Excedentes Especiales

El excedente especial del Ejercicio 2021 es de Gs. 31.478.952.

5.3. Diferencia de Cambio en Moneda Extranjera

Las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de Activos y Pasivos en moneda extranjera se muestran en las líneas del Estado de Resultado, su resultado neto se expone de acuerdo al siguiente cuadro.

Concepto	Importe en Gs.
Excedente por valuación de Activos y Pasivos Financieros en Moneda Extranjera	9.990.138
Pérdida por valuación de Pasivos y Activos Financieros en Moneda Extranjera	(9.413.302)
Diferencia de cambio neto sobre los Activos y Pasivos Financieros en Moneda Extranjera	(576.836)

La Cooperativa tiene Activos y Pasivos en Moneda Extranjera (Dólares Americanos) que al cierre del período están valuados al tipo de cambio 31 de diciembre de 2021, siendo el mismo comprador Gs. 6.871 y vendedor de Gs. 6.887 por cada 1 U\$D.

Las variaciones por la tasa de cambio son imputadas al Fondo por Diferencia de Cambio, creado y aprobado por Asamblea de Socios.

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del 31/12/2021
Fondo Diferencia de Cambio	253.051.229	4.553.535	3.911.640	253.693.124

6. Depuración de Cartera

6.1 Créditos y Tarjetas Liquidados por Incobrables por Reglamento de Cobertura de Deudas

La Cooperativa Nazareth no realizó la depuración de la cartera de los préstamos corporativos.

6.2 Créditos y Tarjetas Liquidados por Incobrables por Desafectación de Activos

La Cooperativa Nazareth realiza la desafectación del activo de la cartera de créditos y tarjetas de acuerdo a lo establecido en la Resolución INCOOP N° 22668/20, realizando las gestiones previas de acuerdo a los procedimientos y normativas.

Todas son canceladas y forman parte de la cartera de créditos incobrables, para continuar las gestiones de cobranza. En lo que va del ejercicio, se ha dado de baja por Gs. 1.263.944.849.

7. Créditos Liquidados por Incobrables

El saldo de este rubro incluye los créditos y tarjetas de créditos liquidados por incobrables, basados en la Resolución INCOOP N° 22668/20, como también en el Reglamento del Fondo

para la Protección al Crédito y Tajeta aprobados por Asamblea Ordinaria del 07/04/2019 y reglamentado en el Acta N° 942/21 del C.A. del 30/08/2021.

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del 31/12/2021
Créditos Incobrables	19.335.740.691	642.949.997	650.251.354	19.328.439.334
Tarjetas incobrables	4.029.034.180	70.735.820	96.313.648	4.003.456.352
Créditos Incobrables s/ (Reglamento)	7.808.488.516	541.682.729	140.248.287	8.209.922.958
Tarjeta Incobrables s/ (Reglamento)	102.322.753	8.576.303	4.282.867	106.616.189
TOTAL	31.271.251.265	1.263.944.849	891.096.156	31.648.434.833

8. Créditos Recuperados

En la Cooperativa Nazareth se realizan las gestiones para el recupero de los créditos y tarjetas que fueron depuradas por incobrables en lo que va del ejercicio se han cobrado:

CUENTAS	MONTOS
Créditos Incobrables s/ Res. 3114/08	643.470.615
Tarjetas Incobrables s/ Res. 3114/08	95.164.543
Créditos Incobrables s/ Reglamento de Cobertura de Deudas	114.020.864
Tarjetas Incobrables s/ Reglamento de Cobertura de Deudas	4.282.867
TOTAL	856.938.889

9. En la Resolución N° 21.761/20 de fecha 24/03/2020, el INCOOP en su acción para mitigar la propagación del Covid-19 en su art. 9 y 10, autoriza excepcionalmente a las cooperativas a utilizar los fondos de educación y solidaridad para hacer frente a la pandemia, debiendo informar el monto total afectado al fondo en la próxima asamblea ordinaria, en este sentido la Cooperativa Nazareth. Ltda., ha utilizado el fondo de solidaridad por un monto de Gs. 156.254.958 al 31/12/2021.

GASTOS COVID-19

MES	MONTOS
ENERO	3.843.105
FEBRERO	4.747.450
MARZO	6.192.511
ABRIL	9.532.182
MAYO	16.145.267
JUNIO	19.479.927
JULIO	13.395.506
AGOSTO	17.033.535
SEPTIEMBRE	11.804.458
OCTUBRE	27.409.730
NOVIEMBRE	9.625.644
DICIEMBRE	17.045.643
TOTAL	156.254.958

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta CONAD

Mg. Montserrat Díaz
Gerente General

C.P. Denis Rojas
Contador

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

Sr. Lino Santacruz
Secretario JUVI

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Ejercicio 2021

Flujo de Efectivo por Actividades Operativas	2021	2020
Ingreso por Actividades de Ahorro y Creditos	29.250.061.294	27.978.303.183
Ingresos Varios	1.463.506.000	1.721.275.956
Intereses Pagados a Ahorristas	(1.835.074.395)	7.384.974.014
Pago a Proveedores del Exterior (Pago Neto)	0	0
Efectivo Pagado a Empleados	(4.810.246.357)	(4.580.384.053)
Creditos Concedidos	0	0
Colocaciones Obtenidas	0	0
Efectivo Generado (Usado) por otras Actividades Operativas	(12.354.837.484)	(6.727.613.178)
Gastos Operacionales	0	0
Pago de Impuestos	0	0
Total de Efectivo de las actividades operativas antes de cambios en los activos de operaciones	11.713.409.058	25.776.555.922
(Aumento) disminución en los activos de operación		
Creditos Concedidos	(5.864.612.224)	(16.215.473.555)
Fondos	(280.959.252)	(344.784.370)
Fondo de Solidaridad	(853.716.232)	(184.557.099)
Aumento (disminución) en pasivos operativos	(6.999.287.708)	(16.744.815.024)
Efectivo Neto por Actividades de Operación	4.714.121.350	9.031.740.898
Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Aumento /Disminución Neto/a de Inversiones Temporarias	0	0
Aumento/Disminución Neto/a de Inversiones a Largo Plazo	(13.000.000)	(1.000.000.000)
Aumento/Disminución Neto/a de Propiedad, Planta y Equipos	0	0
Efectivo Neto por Actividades de Inversión	4.701.121.350	9.031.740.898
Flujo de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aporte de Capital	127.751.063	856.491.199
Aumento/Disminución Neto/a de Préstamos	(1.015.684.212)	20.000.000.000
Dividendos Pagados	0	0
Aumento/Disminución Neto/a de Intereses	0	0
Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento	(887.933.149)	20.856.491.199
Efecto de las Ganancias o Pérdidas por Diferencia de Tipo de Cambio		
Aumento/Disminución Neto/a de Efectivo y sus Equivalentes	3.813.188.201	28.888.232.097
Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Periodo	90.372.846.695	61.484.614.598
Efectivo y sus Equivalentes al Cierre del Periodo	94.186.034.896	90.372.846.695

ESTADO DE VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO

Ejercicio 2021

CUENTAS	CAPITAL		RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO
	INTEGRADO	LEGAL	DE REVALÚO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO		
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO 2021								
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2021	42.050.626.134	2.182.626.114	7.842.850.767	3.050.663.615	0	3.033.345.112	58.160.111.742	
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	1.484.135.602	0	0	0	0	0	1.484.135.602	
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	0	0	0	
TRANSEFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	(4.127.104.126)	(4.127.104.126)	
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0	
RESERVA LEGAL	0	412.710.413	0	0	0	0	412.710.413	
RESERVA DE REVALÚO	0	0	0	0	0	0	0	
OTRAS RESERVAS	0	0	0	206.355.207	0	0	206.355.207	
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	0	0	4.127.104.126	4.127.104.126	
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2020 e INICIO DEL EJERCICIO 2021	43.534.761.736	2.595.336.527	7.842.850.767	3.257.018.822	0	3.033.345.112	60.263.312.964	
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2020								
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2020	0	0	0	0	0	0	0	
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	1.054.791.237	0	0	0	0	0	1.054.791.237	
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	0	0	0	
TRANSEFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	(3.033.345.112)	(3.033.345.112)	
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0	
RESERVA LEGAL	0	303.334.511	0	0	0	0	303.334.511	
RESERVA DE REVALÚO	0	0	0	0	0	0	0	
OTRAS RESERVAS	0	0	0	364.001.414	0	0	364.001.414	
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	0	0	3.171.921.025	3.171.921.025	
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2020	44.589.552.973	2.898.671.038	7.842.850.767	3.621.020.236	0	3.171.921.025	62.124.016.039	

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE

Ejercicio 2021

Excedente del Ejercicio		Especial Gs.	Ordinario Gs.	Total Excedente Gs.
10%	Reserva Legal	3.148.218	314.043.885	317.192.103
10%	Fondo Educación Cooperativa	3.148.218	314.043.885	317.192.103
3%	Aporte a Fecoac Ltda.	944.465	94.213.166	95.157.631
6%	Fondo para Centro Médico	1.888.931	188.426.331	190.315.262
12%	Fondo de Protección al Crédito y Tarjetas	3.777.861	376.852.662	380.630.523
3%	Fondo de Country Club	944.465	94.213.166	95.157.631
12%	Reserva Especial	3.777.861	376.852.662	380.630.523
4%	Compensación sobre aportaciones(*)	1.259.287	125.617.554	126.876.841
40%	Retorno sobre operaciones (**)	12.592.870	1.256.175.540	1.268.768.410
TOTAL EXCEDENTE		31.482.175	3.140.438.850	3.171.921.025

- El excedente especial, según la Ley N° 5501, en su Art. 42, establece que tendrá la misma distribución que el excedente normal.
- (*) Capitalización en el aporte del socio, previa deducción de la retención según lo establecido en la Resolución N° 36/2020 de la SET.
- (*) Distribución entre los socios, en proporción a los intereses (compensatorio y moratorio) pagados por operaciones crediticias, y del mismo se deducirán las obligaciones (créditos, tarjeta, aporte, solidaridad, y otros).

Sra. María Teresa Vera Velázquez
Secretaría
Consejo de Administración

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta
Consejo de Administración

PLAN GENERAL DE TRABAJO

Ejercicio 48 - Año 2022

Planificación

Elaboración de la Planificación Estratégica, periodo 2022-2024, modo Pandemia.

Manuales de Servicios

Revisión y actualización de los Manuales de Servicios según las necesidades de la masa societaria y las disposiciones emergentes.

Convenios y alianzas

Convenios y alianzas con instituciones públicas y/o privadas de manera a ofrecer diversos servicios favorables a los asociados.

Capacitación

Capacitación permanente de los directivos y gerentes, dentro del Programa del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC).

Tecnología

Continuidad con el proceso de la implementación del sistema de digitalización de documentos, con el objetivo de reducir el uso del papel físico, cuidando el medio ambiente.

Incentivar a los socios a la autogestión a través del uso de los medios tecnológicos que ofrece la Cooperativa para los diferentes servicios, a través de la APP, la web de la Cooperativa y las redes sociales.

Sucursales y Bocas

Seguir con el acompañamiento de las nuevas Sucursales, marcando la diferencia y posicionando firmemente a la Cooperativa en las zonas de influencia.

Analizar la factibilidad de ampliar las Bocas de Cobranza en otros puntos del país, para beneficio de los socios, así como también para el aumento de la membresía.

Country

Realizar mejoras recreativas y de servicios, cuidando el medio ambiente, en las instalaciones del Country para beneficio de los socios y los familiares.

Apoyo a la comunidad

Continuar con el apoyo a las instituciones educativas y sociales, resaltando los valores del Cooperativismo y el servicio a la comunidad.

Productos

Habilitar productos crediticios atractivos para los socios con fondos propios, como también a través de la financiación con los recursos de la AFD.

Fondos

Evaluar el Fondo de Solidaridad, de manera a ajustar montos o incrementar los subsidios en favor de los asociados, sin descuidar la sostenibilidad del fondo.

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

De conformidad a lo establecido en el Artículo 90 del Estatuto Social de nuestra Cooperativa, y en concordancia con lo expuesto en la Ley 438/94 y su modificación mediante la Ley 5501/15, el Decreto Reglamentario 14052/96, y las resoluciones del Instituto Nacional de Cooperativismo; la Junta de Vigilancia presenta su informe anual, destacando que ha ejercido sus funciones de fiscalización sobre la dirección y administración de la Cooperativa Multiactiva Nazareth Ltda., durante el ejercicio 2021.

La Junta de Vigilancia, para el logro de sus metas durante el ejercicio 2021, se ha reunido en 60 oportunidades, donde 47 de ellas fueron ordinarias, 12 extraordinaria y 1 constitutiva, fijándose los lunes como días de sesión.

Nuestra tarea se vio enfocada en acompañar las labores en el marco de las leyes, reglamentos y el Estatuto Social, para la optimización del trabajo y sostenimiento adecuado de los servicios financieros y no financieros, cuidando además que se sigan los Alineamientos de prevención sugeridos, tanto desde el Gobierno Nacional, como desde el Incoop, debido a la crisis creada por el COVID-19 que aún sigue vigente.

Logramos cubrir en gran medida los procesos y las actividades desarrolladas han respondido en todo momento a las decisiones adoptadas como cuerpo colegiado, durante cada una de las sesiones ordinarias y extraordinarias, demostrando en todo momento un ambiente democrático, de unión de esfuerzos y voluntades en el acompañamiento y control de los proyectos y trabajos de nuestra institución.

Analizamos cuidadosamente, todas las actas del Consejo de Administración y Comité Ejecutivo; así también destacamos la función del Dpto. de Auditoría Interna y a través de sus informes se logró aumentar e intensificar los controles en los aspectos administrativos más sensibles de la Institución.

Hemos realizado arqueos de cajas aleatorios durante el ejercicio 2021 y para el cierre del ejercicio económico se puso énfasis en estos controles habituales de caja con el acompañamiento de los auditores internos y externos para la verificación y validación del saldo de cada una de las cajas habilitadas.

A continuación, citamos las verificaciones realizadas dentro del ejercicio:

- La verificación del cumplimiento de las leyes, resoluciones, reglamentos, estatuto y normas internas por parte de los demás organismos de la Cooperativa;

- La verificación del Inventario de Bienes de Uso del Nazareth Country Club;
- La revisión de los contratos de los profesionales independientes y asesores;
- La verificación de los inmuebles recibidos en dación de pago;
- Control de los libros sociales;
- Revisión de los montos de seguros contratados y su cobertura;
- Control de las mejoras e inversiones en las instalaciones;
- Revisión de los subsidios otorgados a los socios y mini-socios;
- Visualización y cotejo de los comprobantes de movimientos diarios, así como el de gastos;
- Control y validación de las conciliaciones bancarias;
- Control de la cartera de ahorros;
- Revisión de las políticas de recuperación de créditos;
- Revisión de todos los créditos otorgados, realizando una inspección especial en los créditos vinculados (directivos, dirigentes y funcionarios);
- Seguimiento de los créditos AFD y otros especiales para el apoyo a los socios;
- Verificación de la morosidad y los controles por sucursales;
- La fiscalización del proceso de destrucción de documentos cuando fuere necesario;
- Análisis de las quejas y sugerencias de los asociados;
- Control integral de los balances, cuadros de resultados mensuales, verificando la ejecución del presupuesto asignado para el ejercicio 2021;
- Verificación y validación de los informes complementarios remitidos al Incoop; y
- Control de Tarjetas de Crédito y Débito.

Resaltamos que, de todas las revisiones realizadas en los aspectos mencionados y en los cuales se detectaron situaciones a corregir, los informes sobre los hechos fueron elevados al Consejo de Administración para la toma de las medidas necesarias.

Conforme a lo establecido en la Resolución del Incoop N° 16514/17 hemos analizado las cuentas contables y su razonabilidad en cuanto a su imputación y pertinencia y se ha verificado que se encuentran ajustados a la Ley y a los reglamentos vigentes dentro de la institución.

Se ha verificado también el proceso de cumplimiento de la Ley 1015/97 “Que previene y reprime los actos ilícitos destinados a la legitimación de dinero o bienes”, exigido a todas las entidades cooperativas, fue reconocida la capacitación llevada a cabo por el Comité de Prevención LA/FT para el funcionariado en el conocimiento y aplicación de la Ley. También se ha comprobado el trabajo de los encargados del

área y la existencia de un manual de procedimientos adecuado.

Teniendo en cuenta lo mencionado en el Art. 107 de la Ley 438/94 y su modificatoria en la Ley 5501/15, la Junta de Vigilancia ha hecho seguimiento a las acciones desarrolladas por el Consejo de Administración y el Comité de Educación, así también se constató el compromiso de nuestra institución en cuanto al proceso de formación continua de sus directivos, dirigentes y funcionarios con la incorporación dentro de sus actividades institucionales el Plan de Capacitación del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC) mediante plataformas tales como el ZOOM y otras en cumplimiento con los protocolos de salud recomendados durante la pandemia.

Ante lo expuesto, la Junta de Vigilancia considera e informa a esta honorable Asamblea, que se han logrado razonablemente los objetivos anuales propuestos de acuerdo al Plan de Trabajo ajustado ante esta crisis sanitaria.

Por último, expresar nuestros agradecimientos a los socios que confiaron en nuestro compromiso, encomendándonos esta responsabilidad de ser contralores de los intereses de nuestra Cooperativa, donde cosechamos cada una de las experiencias vividas en beneficio mutuo. Igualmente, destacar la predisposición de los directivos, dirigentes y funcionarios, quienes colaboraron con eficiencia y responsabilidad para el normal desarrollo de nuestras labores, que este tiempo de crisis sanitaria nos enseñó a valorar aún más lo cotidiano y que a pesar de las dificultades hemos sabido sobrellevar con mucha suficiencia, signo de fortaleza de nuestra institución.

Junta de Vigilancia.

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

En cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo N° 75, Inc. "d", de la Ley N° 5501/15 modificatoria de la Ley 438/94, en el Artículo N° 86 del Decreto Reglamentario N° 14052/96 y el Artículo N° 94 del Estatuto Social de nuestra Cooperativa, solicitamos a esta Magna Asamblea la aprobación del Balance General, Cuadro de Resultados y la Memoria del Consejo de Administración, porque ellos reflejan razonablemente la situación patrimonial de la Cooperativa Nazareth Ltda.

Sra. Bernarda Osorio Acuña
Vice-Presidenta

C.P. Aldo Florentín Britos Sanabria
Presidente

Sra. María Nidia Martínez
Pro- Secretaria

Sr. Lino Américo Santacruz Villalba
Secretario

T.S.A.C. Gladys Librada Chávez de Rolón
Vocal Titular

T.S.A.C. María Gloria Manfredi Espínola
Vocal Titular

Sra. Gladys Ramona Vega de Esteche
Vocal Titular

Lic. Javier Alejandro Céspedes Álvarez
Vocal Suplente

T.S.A.C. Julia Adelina Recalde Martínez
Vocal Suplente

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS AÑO 2022

Cuentas	Proyectado 2022
1) Socios	1.300
2) Depósitos de Ahorros	120.000.000.000
3) Desembolsos de Préstamos	156.350.000.000
4) Cobranza de Préstamos	137.200.000.000
5) Compras con Tarjetas de Créditos	13.800.000.000
6) Aportaciones	4.000.000.000
INGRESOS	
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Intereses Compensatorios s/ Préstamos	30.000.000.000
Intereses Compensatorios s/ Préstamos Corporativos	500.000.000
Intereses Compensatorios s/ Tarjeta de Crédito	690.000.000
Intereses Moratorios s/ Préstamos	576.000.000
Intereses Moratorios s/ Tarjeta de Crédito	72.500.000
Intereses Punitorio s/ Préstamos	242.000.000
Intereses Punitorio s/ Tarjetas de Crédito	11.000.000
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Créditos	176.500.000
Comisiones por Cargos Operativos de Tarjetas de Créditos	1.200.000.000
Comisiones Cobradas s/ Servicios Financieros	550.000.000
Intereses s/ Depósitos a la Vista en Entidades Financieras	80.000.000
Intereses s/ Depósitos a la Plazo en Entidades Financieras	2.500.000.000
Desafectación de Provisiones	900.000.000
Cuotas de Ingreso no Retornables	40.000.000
Préstamos Recuperados - Liquidados p/ Incobrables	1.000.000.000
Ingresos por Gestiones de Recuperación	100.000.000
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS	
Venta Terrenos Parque Serenidad	30.000.000
Venta s/ Bienes Adjudicados	800.000.000
Venta Bienes de la Cooperativa	700.000.000
Ingresos Centro Médico	80.000.000
Ingresos en Nazareth Country Club	5.000.000
INGRESOS NO OPERATIVOS	
Comisiones por Servicios de Cobranzas	92.000.000
Alquileres Cobrados	100.000.000

Memoria y Balance 2021

CUENTAS	PROYECTADO 2022
Ingresos por Expo-Feria (Stand)	10.000.000
Ingresos por Actividades Especiales	30.000.000
Ingresos Extraordinarios	250.000.000
Total Ingresos	40.735.000.000
EGRESOS	
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Intereses Pagados sobre Ahorros	14.311.000.000
Intereses Pagados sobre Préstamo Fisalco (AFD)	150.000.000
Comisiones por Servicios Financieros (Informconf)	135.000.000
Comisiones por Servicios Bancarios	35.000.000
Comisiones Pagadas p/ Servicios de Cobranzas	750.000.000
Previsión p/ Préstamos Incobrables	6.230.000.000
Costos de Tarjetas de Créditos	1.200.000.000
Comisión por Verificación de Domicilio	40.000.000
Comisión a Cobradores	35.000.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACTIV. DE AHORRO Y CREDITO	
GASTOS DEL PERSONAL	
Salarios al Personal	3.650.000.000
Vacaciones	180.000.000
Almuerzo al Personal	280.000.000
Aguinaldo al Personal	400.000.000
Uniformes para el Personal	80.000.000
Aporte Patronal s/ Salarios	650.000.000
Fallo de Caja para el Personal	60.000.000
Indemnización y Preavisos para Despidos	40.000.000
Otras Asignaciones al Personal	200.000.000
Comisión por Metas al Personal	470.000.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
Honorarios Profesionales	600.000.000
Auditoría Externa - Interna	330.000.000
Asesores Externos	120.000.000
Servicio de Vigilancia	530.000.000
Servicio de Limpieza	400.000.000
Servicio de Comunicación-Internet	200.000.000
Servicio Informático	200.000.000
Servicio de Energía Eléctrica	220.000.000

CUENTAS	PROYECTADO 2022
Servicio de Teléfonos	300.000.000
Servicio de Agua	60.000.000
Papelerías y Útiles de Oficinas	150.000.000
Insumos Informáticos	80.000.000
Mantenimiento Bienes de Uso	820.000.000
Seguros Pagados	220.000.000
Alquileres Pagados	150.000.000
Combustibles y Lubricantes	170.000.000
Viático y Movilidad	8.000.000
Gastos Judiciales - Créditos y Tarjetas	350.000.000
Publicidad y Propaganda Institucional	100.000.000
Folleto de Promoción	200.000.000
Impuestos y Tasas	200.000.000
IVA - Costos	650.000.000
Amortización Cargos Diferidos	200.000.000
Depreciaciones Bienes de Uso	1.370.000.000
Gastos de Cafetería	30.000.000
Gastos de Boca de Cobranza	110.000.000
Cuota Sostentamiento Incoop	96.000.000
Cuota Sostentamiento Confederaciones	25.000.000
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	
Dietas a Directivos	780.000.000
Dietas a Dirigentes	150.000.000
Otras Asignaciones a Directivos y Dirigentes	30.000.000
Viatico p/ Directivos y Dirigentes	50.000.000
Gastos de Representación	30.000.000
Gastos de Reuniones de Directivos y Dirigentes	15.000.000
Gastos de Asamblea	100.000.000
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS	
Costo de Venta s/ Terrenos Parque Serenidad	30.000.000
Costo de Venta Inmueble Adjudicado	800.000.000
Costo de Venta Bienes de la Cooperativa	700.000.000
Costos Centro Médico	25.000.000
Gastos Sociales	50.000.000
Servicios Varios a Socios y Otros Costos	35.000.000
Otros Gastos de Reuniones	40.000.000

Memoria y Balance 2021

CUENTAS	PROYECTADO 2022
Otros Gastos Administrativos	40.000.000
Gastos Generales	42.000.000
EGRESOS NO OPERATIVOS	
Gastos de Expo-Feria	18.000.000
GASTOS EXTRAORDINARIOS	
Gastos de Aniversario	100.000.000
Imprevistos	150.000.000
Bajas de Activo Fijo	50.000.000
Gastos de Fondos	15.000.000
TOTAL GASTOS	40.035.000.000
EXCEDENTE	700.000.000

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

MSc. Deidamia González Aguilar
Presidenta CONAD

Mg. Montserrat Díaz
Gerente General

C.P. Denis Rojas
Contador

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

Sr. Lino Santacruz
Secretario JUVI

PROYECTO DE INVERSIÓN

Ejercicio 48 - Año 2022

Mejoras en Edificios	Gs.	400.000.000
Casa Central, Sucursales y Bocas de Cobranza		
Generadores	Gs.	350.000.000
Sucursales y Bocas de Cobranza		
Nazareth Country Club	Gs.	250.000.000
Adecuaciones varias		
Innovación, actualización, contratación	U\$S	350.000
Tecnológica		
Digitalización		
Equipos informáticos, generadores, scanner, etc		
Transmisión de datos		
Auditoría informática		
Software - Licencia		
Acciones	Gs.	3.000.000.000
Compra de acciones en S.A.		