



COOPERATIVA MULTIACTIVA
NAZARETH

MEMORIA 2018

ÍNDICE

1.	Convocatoria a Asamblea Ordinaria de Socios.....	3
2.	Nómina	
	2.1. Directivos Ejercicio 44.....	5
	2.2. Dirigentes Ejercicio 44.....	6
	2.3. Empleados y Staff de Profesionales Diciembre 2018.....	7
3.	Memoria Consejo de Administración.....	8
4.	Informes	
	4.1. Balance Social.....	17
	4.2. Tribunal Electoral Independiente.....	31
	4.3. Comités Auxiliares.....	31
5.	Fotos.....	39
6.	Gráficos.....	41
7.	La Cooperativa en Números.....	43
8.	Dictamen de los Auditores Independientes.....	44
9.	Balance General al 31/12/2018.....	46
10.	Cuadro de Resultados al 31/12/2018.....	47
11.	Balance General en cifras comparativas.....	48
12.	Estado de Resultados en cifras comparativas.....	52
13.	Realización del Presupuesto Año 2018.....	55
14.	Nota a los Estados Financieros.....	58
15.	Estado de Flujo de Efectivo.....	69
16.	Estado de Variación de Patrimonio Neto.....	70
17.	Proyecto de distribución del Excedente.....	71
18.	Plan de Trabajo para el Ejercicio 45.....	72
19.	Informe de la Junta de Vigilancia.....	73
20.	Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	75
21.	Presupuesto de Crecimiento Ejercicio 45.....	76
22.	Proyecto de Inversión Ejercicio 45.....	78

CONVOCATORIA A ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS

**La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios “NAZARETH Ltda.”
convoca a Asamblea Ordinaria de Socios del
Cuadragésimo Cuarto Ejercicio
Año 2018**

El Consejo de Administración, en Sesión Extraordinaria de fecha 28 de febrero de 2019, Acta N° 790/19 C.A., de conformidad con los artículos 49° y 55° del Estatuto Social, en concordancia con los respectivos artículos de la Ley 438/94, convoca a los socios de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios “NAZARETH Ltda.”, a la Asamblea Ordinaria a realizarse el día domingo 07 de abril de 2019, a las 08:00 horas (Primera Convocatoria) en el Salón de Eventos “Eliodoro González A.”, situado en Avda. Médicos del Chaco 2874 esq. Haydeé Santa María, con la asistencia de la mitad más uno de los socios habilitados y de no existir quórum legal a la hora indicada, la Asamblea se llevará a cabo con cualquier número de socios, una hora después, de conformidad con el Art. 52° del Estatuto Social, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Elección de Autoridades de la Asamblea: Un Presidente, 2 (dos) Secretarios titulares y 1 (un) Suplente.
2. Nombramiento de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de Asamblea, conjuntamente con el Presidente y los Secretarios de Asamblea.
3. Lectura y consideración de informes correspondientes al Ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2018:
 - Memoria anual del Consejo de Administración.
 - Reprogramación Presupuestaria.
 - Balance General.
 - Cuadro de Resultados.
 - Balance Social.
 - Dictamen e informe de la Junta de Vigilancia.
 - Dictamen de la Auditoría Externa.
4. Tratamiento de los Fondos existentes y autorización para:
 - Eliminación de Fondos y redistribución de saldos acumulados:
 - Retiro de Aportes de Socios Fallecidos, creado en Asamblea Ordinaria del 30/04/2011.
 - Protección al Ahorro, creado en Asamblea Ordinaria del 12/04/2015.
 - Ampliación de cobertura y cambio de denominación:
 - “Fondo para cancelación de deudas por fallecimiento e incapacidad permanente de socios” por la denominación “Fondo para la protección al Crédito y Tarjeta”.
 - Ampliación de fuentes de recursos de los Fondos:
 - Reserva Especial.
 - Centro Médico.
 - Cancelación de deudas por fallecimiento e incapacidad permanente de socios.
 - Country Club.
 - Incoop.

Propuestas:

 - a) Contemplar en el Presupuesto de Ingreso y Gastos.
 - b) Porcentaje del Excedente distribuido en Asamblea destinado a los citados Fondos.
5. Consideración del Proyecto de Distribución de Excedente.

Memoria y Balance 2018

6. Estudio y consideración del Plan General de Trabajo, Proyecto de Inversiones, Presupuesto de Inversiones y gastos para el Ejercicio 2019.
7. Elección de Autoridades:
 - a) Para el Consejo de Administración: 3 (tres) Miembros Titulares que durarán 4 (cuatro) años en sus funciones y 3 (tres) Miembros Suplentes que durarán 2 (dos) años en sus funciones.
 - b) Para la Junta de Vigilancia: 3 (tres) Miembros Titulares que durarán 4 (cuatro) años en sus funciones y 3 (tres) Miembros Suplentes que durarán 2 (dos) años en sus funciones.
 - c) Para el Tribunal Electoral Independiente: 1 (un) Miembro Titular que durará 4 (cuatro) años en sus funciones y 2 (dos) Miembros Suplentes que durarán 2 (dos) años en sus funciones.

Este último punto del orden del día se desarrollará en el local de la Sucursal N° 5, situado a 70 (setenta) metros de la Sede Central, Avda. Médicos del Chaco N° 2818 c/ Mayas; en cuanto a los puntos deliberativos, estos serán desarrollados en la Sede Central, Salón de Eventos "Eliodoro González A.", sito en Avda. Médicos del Chaco 2874 esq. Haydeé Santa María.

Sra. María Teresa Vera Velázquez
Secretaria
Consejo de Administración

Lic. Deidamia González Aguilar
Presidenta
Consejo de Administración

NÓMINA DE DIRECTIVOS

EJERCICIO 44

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Lic. Deidamia González Aguilar	Presidenta
2	Lic. Enrique Domingo Figueredo Fernández	Vice-Presidente
3	María Teresa Vera Velázquez	Secretaria
4	Lic. Manuel Zeballos Alcaráz	Pro-Secretario
5	Lic. Miguel Angel Cañete Tillner	Tesorero
6	Lic. Celso Antonio Moreira López	Pro-Tesorero
7	Lic. Milana Dora Mendoza Silva	Primer Vocal Titular
8	Lic. Luis María Galeano Ayala	Primer Vocal Suplente
9	Miguelina Fernández Zaracho	Segundo Vocal Suplente
10	Felipe Duarte Giménez	Tercer Vocal Suplente

JUNTA DE VIGILANCIA		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	C.P. Aldo Florentin Britos Sanabria	Presidente
2	Silva Aurora Roa	Vice-Presidenta
3	Lino Américo Santacruz Villalba	Secretario
4	Gladys Vega de Esteche	Pro-Secretaria
5	Abog. Olga Mabel Figueredo de Cano	Primer Vocal Titular
6	Bernarda Osorio Acuña	Tercer Vocal Titular
7	T.S.A.C. Gladys Librada Chávez de Rolón	Segundo Vocal Titular
8	T.S.A.C. María Gloria Manfredi Espínola	Primer Vocal Suplente
9	Lic. Javier Alejandro Céspedes Álvarez	Segundo Vocal Suplente
10	T.S.A.C. Julia Adelina Recalde Martínez	Tercer Vocal Suplente

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	María Nidia Martínez	Presidenta
2	Oliva Emerenciana Vera Barresi	Secretaria
3	Jorge Ricardo Maíz Ortiz	Vocal Titular
4	Carlos César Romero Santacruz	Primer Vocal Suplente
5	Lic. Luz Aurora Chávez Colmán	Segundo Vocal Suplente

NÓMINA DE DIRIGENTES EJERCICIO 44

COMITÉ DE CRÉDITOS		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Lic. Vicenta Savino de González	Presidenta
2	T.S.A.C. Martha Ramona Zarza de Figueredo	Secretaria
3	Rómulo Augusto Sánchez	Vocal Titular
4	Gerardo Alberto Correa Martínez	Vocal Titular

COMITÉ DE ADMISIÓN DE SOCIOS Y ESTUDIO DE SUBSIDIOS		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Lic. Gloria Mariel Gauto de Cañete	Presidenta
2	Diego Marcelo Pino	Secretario
3	Mauro Emery	Vocal Titular

COMITÉ DE EDUCACIÓN		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Blás Antonio Maíz Ortiz	Presidente
2	Zonia Elizabeth Martínez	Secretaria
3	Joaquín Elizardo Villalba Pesoa	Tesorero
4	Héctor Jacinto Santacruz Villalba	Vocal Titular
5	Carlos Javier Romero Díaz	Vocal Suplente

COMITÉ JUVENTUD ACUMULADA		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Maura Cuellar de Ortiz	Presidenta
2	De los Santos Alvarez de Céspedes	Secretaria
3	Ladys Concepción Martínez	Tesorera
4	Luisa Echeverría Vda. de Rojas	Vocal Titular
5	Petrona Ortiz de Ávalos	Vocal Suplente

COMITÉ DE CUMPLIMIENTO Y PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Dr. Ricardo Agüero Almada	Presidente
2	Diego Fernando Gómez Báez	Miembro
3	Lic. Gloria Beatriz Dávalos	Miembro
4	Lic. Luis María Galeano Ayala	Miembro

COMITÉ SOCIAL		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	Lic. Estela Luisa Sánchez Benegas	Presidenta
2	María Eugenia Villalba de Rejala	Vocal Titular
3	Nilda Beatriz Leguizamón	Tesorera

COMITÉ SUCURSALES		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	María Elena Vega de Esteche	Presidenta
2	José Luis Chávez Colmán	Secretario
3	Ramona Agüero de Chaparro	Tesorera

COMITÉ DE PLANIFICACIÓN		
N°	NOMBRE Y APELLIDO	CARGO
1	C.P. Enrique Manuel Figueredo Bas	Presidente
2	Lic. Graciela Gómez	Secretaria
3	Lic. Celso Moreira	Vocal Titular

NÓMINA EMPLEADOS Y STAFF DE PROFESIONALES

DICIEMBRE 2018

Gerente General

Lic. Lina Montserrat Díaz González

Gerente Financiero

Econ. Héctor Armando González Insaurralde

Sub-Gerencia Financiera

Lic. Edith Graciela Fernández de Cardozo

Gerente de Servicios

Lic. Graciela Beatriz Gómez Benítez

Oficial de Cumplimiento Anti Lavado de Dinero

Lic. Gloria Beatriz Dávalos de Medina, Oficial de Cumplimiento

Consejo de Administración

Sra. Cleyde Leticia Godoy Cabrera, Secretaria Auxiliar
Sr. Arnaldo Saldívar Ortiz, Secretario Auxiliar
Sr. Héctor Santiago Chaparro Galeano, Gestor Administrativo
Sr. Amado Rodrigo Benítez, Gestor Administrativo

Junta de Vigilancia

Lic. Porfiria Beatriz Ibarra Godoy, Secretaria Auxiliar

Gerencias

Sr. Nicolás Enrique Ambrassath García, Asistente
Abog. Shirley Jacqueline Medina Morales, Asistente

Departamento de Contabilidad

C.P. Denis Ever Rojas Fleytas, Contador General
Ing. Liz Pamela Melgarejo, Sub-Contadora
Sr. Emilio Manuel Adorno Rodríguez, Asistente
Srta. Liliana Noemí Sánchez Garcete, Asistente

Departamento de Recursos Humanos

Srta. Sandra Fabiola Sánchez Flor, Asistente

Departamento de Informática

Lic. Luis Fernando Maciel Gómez, Jefe
Sr. Sergio Daniel Benegas Núñez, Asistente
Sr. Evelio Adrián González Morel, Asistente
Sr. Jonathan Haman Vianconi González, Asistente
Lic. Miguel Duarte, Asesor
Lic. Alfredo Takahashi, Analista/Programador
Lic. Sandra Garcete, Analista/Programador
Sr. Víctor Arguello, Técnico en Hardware
Sr. Oscar Agustín Schulz Vallejos/Asesor

Departamento de Tesorería

Sra. Olinda Rosalía González Duarte, Tesorera
Lic. Fernando Ariel Correa Yegros, Sub-Tesorero
Lic. Porfiria Beatriz Ibarra Godoy, Asistente
Sr. Juan Gabriel Gaona Mendieta, Asistente
Sr. Marcelo Daniel Giménez Cabrera, Cajero
Sr. Víctor Manuel Cañete Candia, Cajero
Sr. Joel Adrián Acosta Lezcano, Cajero
Sr. Víctor Faustino Aquino García, Cajero

Departamento de Ahorro

Econ. Sara Liliana González Sosa, Encargada

Departamento de Créditos

Lic. Celsa Elizabeth Aquino Alfonso, Jefa
Sr. Richard Daniel Barrios Jara, Sub-Jefa

Lic. Ubaldo Alejandro Lezcano, Oficial de Créditos Mypes
Sra. Celia María Zárate de Mazo, Oficial de Créditos Mypes
Lic. Víctor Manuel Schembori Lavigne, Oficial de Créditos
Sr. Marcos Javier Medina Ramírez, Oficial de Créditos
TSAC. Edgar Raúl Gracia Resquín, Oficial de Créditos
Srta. Ladys Elizabeth Recalde Paredes, Oficial de Desembolso
Sr. Julio César Molinas González, Analista
Lic. Liz Magdalena Serna Román, Analista
Sra. Elizabeth Cubilla de Fernández, Referencista
TSAC. Mirian Celeste Alfonso, Referencista
Srta. Paola Noemí González Godoy, Referencista

Departamento de Tarjetas de Créditos

Lic. Inés Manuela Fernández, Jefa
Lic. María Angélica Román Peña, Asistente
Srta. Adriana Gisselle Leite Ozorio, Asistente
Sr. Matías Enmanuel Quintero Sosa, Asistente

Departamento de Recuperación de Créditos

Sr. Pablo Luis Barrios Cáceres, Jefe
Abog. Ruth María Cristaldo Sánchez, Sub-Jefa
Abog. Francisco Mikhail Aquino Castillo, Asistente
Abog. Catalina Bóveda, Asistente
Abog. Luis Alejandro Aquino Ramírez, Asistente
Sr. Raúl Alejandro Samaniego Vera, Asistente
Sr. Paulo César Aguirre Escobar, Asistente
Srta. Melissa Belén Ferreira Bedoya, Asistente

Departamento de Educación

Sr. Cristian Julio Bernal Sosa, Jefe
Sra. Marta Elizabeth Díaz de Vera, Asistente
Sra. Ruth Fabiana Orihuela Orihuela, Verificadora

Departamento de Servicios Generales

Sr. Christian David Huber Stein, Jefe
Sr. Christian David Mora Vargas, Asistente
Sr. Víctor Manuel Rodríguez Quintana, Asistente
Sr. Octavio Díaz Sanabria, Asistente

Departamento de Recepción Telefónica

Srta. Nancy Elizabeth Cantero Galeano, Recepcionista

Departamento de Archivo

Sr. Guido Rafael González Aguilar, Encargado
Sr. Federico Battilana Fleitas, Asistente

Departamento de Promoción y Servicios

Srta. María del Carmen Alegre Peralta, Encargada

Sucursal No.1

Lic. José Maximino Meaurio Rivas, Encargado
Lic. Mónica Yohana Cousirat Pérez, Asistente
Sra. Rossana Rojas Ávalos, Asistente
Srta. Gricelda Beatriz Melgarejo Verón, Asistente
Sr. Santiago David Sánchez Duarte, Cajero
Sr. Víctor Ramon Benítez García, Cajero

Sucursal No.2

Sr. Mario Andrés Villalba Fleitas, Encargado
Sra. Elvia Paredes Verón, Asistente
Sr. Nicolás Israel Armoa Rojas, Cajero
Sra. María Stefani Ortega Bernatto, Cajera

Sucursal No.3

Srta. Evelyn Rocio Céspedes, Encargada
Srta. María de la Paz Marecos Eguzquiza, Asistente

Sr. Luis Fernando Vera Carballo, Cajero

Boca de Cobranza – Villa del Rosario

Sra. María Emilia Carrillo Caballero, Administrativa
Sr. Ángelo José Evaristo Martínez Ibáñez, Administrativo

Boca de Cobranza – Santani

Sra. Lía Tamara Villalba Gauto, Administrativa
Sr. José Arnildo Chávez Bueno, Administrativo

Boca de Cobranza – Ayolas

Srta. Natalia Elizabeth Vega Genes, Encargada
Sr. Miguel Ángel Ferreira Rotela, Administrativo
Sr. Elias Manuel Amarilla Benítez, Administrativo

Boca de Cobranza – Chore

Sr. Antonio González León, Administrativo

Nazareth Country Club

Sr. Lidio Primitivo Cuellar Bogarín, Encargado

Verificadores, Notificadores y Cobradores

Sr. Lidio Mariano Giménez
Arq. José Alberto Samudio
Sra. Mirta Leonor Bernal Jacquet
Sra. Ma. Crescencia Cáceres de Ortiz

Sala de Informática/ Suc. N° 1

Sr. Pedro Sebastián Vidal Romero, Instructor

Asesoría Jurídica/Documentaciones

Abog. María Estela Vallenga de Justiniano
Abog. Willians Dante Justiniano
Abog. Diana Pérez de Faccioli
Abog. Beatriz Ruiz Díaz
Abog. María Cristina Musmeci de Barreto
Abog. Diego Francisco Ramos González
Abog. Hernando Raichakowski
Abog. Jesús Gregorio Martínez Pérez
Escrib. Lourdes Mariño

Auditoría Interna

Lic. Fernando Benítez, Auditor Interno

Centro Médico

Dr. Santiago González Aguilar, Regente
Lic. Blanca Acosta de González, Encargada
Dr. Diego Armoa Lezcano, Psiquiatría
Dra. Karina Almendra Brizuela Ayala, Oftalmología
Lic. Mario Encina, Psicología Adultos
Dr. Claudio E. Salvador Herrerros Cataldi, Pediatría
Lic. Bona María Roth Maidana, Nutrición
Lic. Jeffrey Schuhbaum, Fonoaudiología
Lic. Ariel Jesús Delgado Escobar, Psicología infantil
Lic. Graciela Benítez, Psicología infantil
Dr. Jorge Daniel Romero Bogado, Traumatología
Dr. David Chávez, Neumología
Dr. Ivan Roberto Pereira Ferreira, Urología
Dra. Fátima Medina, Endocrinología
Lic. Abigail Salinas, Nutrición
Dra. Lourdes Rodríguez, Dermatología
Lic. Silveriana Silvero, Kinesioterapia
Dr. Joel González, Neurología
Lic. Fanni Cardozo, Psicopedagogía
Dra. Monica Maciel, Ecografista
Dr. Marcelo Mongelós, Otorrinolaringólogo

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estimados Socios y Socias:

En representación del Consejo de Administración me permito dirigirme a esta Magna Asamblea a objeto de informarles las gestiones realizadas a lo largo del ejercicio 2018, atendiendo lo establecido en la Ley 438/94 y nuestro Estatuto Social, en su Art. 82° incisos j) y k).

Hemos tomado como base para establecer las actividades, los eventos y las resoluciones, los insumos siguientes: La Planificación Estratégica, el Plan General de Trabajo, el Proyecto de Inversión y Recursos y el Presupuesto de Ingresos y Gastos aprobados por la Asamblea.

Para el cumplimiento de los objetivos el Consejo de Administración se ha reunido en 53 sesiones ordinarias, 10 extraordinarias y una constitutiva.

Presentamos, en apretada síntesis, los informes siguientes:

I. Aspectos Financieros

• **Créditos:** En el año 2018, nuevamente atendiendo la alta disponibilidad, se ha mantenido la política de la Cooperativa de incentivar la colocación de los créditos, segmentando la masa societaria entre los socios excelentes, los ahorristas, los que no accedieron a ningún crédito, los que desean recuperar su categoría, y así se han programado los créditos precalificados de entrega inmediata, los promocionales, estableciendo tasas especiales, minimizando el tiempo de aprobación, reduciendo los requisitos, y así se presenta un abanico de posibilidades para los asociados.

Asimismo, se han hecho los ajustes pertinentes al Manual de Crédito, justamente para un mejor lineamiento de los servicios crediticios y hoy se encuentra vigente y actualizado al 21 de agosto de 2018.

Se han hecho cambios estructurales y operativos a fin de lograr una mejor eficiencia y eficacia en la respuesta a la demanda de créditos. Fueron otorgados 9.235 créditos, por un monto de Gs. 134.958.387.882 (guaraníes ciento treinta y cuatro mil novecientos cincuenta y ocho millones trescientos ochenta y siete mil ochocientos ochenta y ocho), equivale en dólares americanos \$22.644.025, en comparación al año 2017 que fue de Gs. 126.967.341.724 (guaraníes ciento veintiséis mil novecientos sesenta y siete millones trescientos cuarenta y un mil setecientos veinticuatro), que en dólares americanos representa \$ 22.754.004.

También se presenta cuadro comparativo de los créditos desembolsados en los últimos 3 años:

CRÉDITOS	AÑOS		
	2016	2017	2018
Tipos de créditos			
Consumo	2.964	3.941	4.160
Vivienda	606	746	852
Educación	425	515	389
Salud	127	199	182
Mpymes	1.948	2.221	2.248
Otros	3.056	1.743	1.404
Corporativos	5	1	-
Totales	9.131	9.366	9.235

Y el resumen de los créditos promocionales:

CRÉDITOS PROMOCIONALES	AÑO 2018	
	Cantidad	Montos desembolsados
Mi Primer Crédito	139	398.128.751
Promo Ahorro Fiel	24	261.300.000
Aguinaldo/Vacaciones	401	2.172.863.892
Promo 10MM 2018	495	2.701.675.275
Promo 30MM 2018	1.555	24.044.513.342
Promo 50MM 2018	233	5.018.736.403

Promo Cat. D	55	98.732.000
Promo Cat. C	10	18.052.500
Totales	2.912	34.714.002.163

• **Ahorros:** La alta demanda en el servicio de ahorros durante este ejercicio se mantuvo de manera sostenida, si bien fueron aplicados los ajustes necesarios en las tasas pasivas, se evidenció, de manera categórica en los números, que persiste la confianza, la fidelidad de nuestros socios, lo que fomenta un trabajo basado en la transparencia. Al cierre del ejercicio contamos con 20.744 cuentas de ahorro, se inició del período con un saldo de Gs. 149.545.121.720 (guaraníes ciento cuarenta y nueve mil quinientos cuarenta y cinco millones ciento veintiún mil setecientos veinte) (en dólares equivale a \$26.699.718) y al cierre fue de Gs. 160.570.096.369 (guaraníes ciento sesenta mil quinientos setenta millones noventa y seis mil trescientos sesenta y nueve) (en dólares equivale a \$ 26.936.772). Es importante instalar en la mente de nuestros socios y principalmente en los más pequeños, la importancia de la Educación Financiera, especialmente en uno de sus aspectos que es el hábito del ahorro.

A continuación se ilustra la cantidad de cuentas de ahorros vigentes:

AHORROS Tipos de Ahorros	AÑOS		
	2016	2017	2018
Ahorro a la Vista	16.657	17.106	17.915
Ahorro a Plazo Fijo	1.073	1.164	1.220
Ahorro Infantil	667	611	618
Ahorro Previo Programado	563	655	638
Ahorro 15 años	313	312	331
Dólar	23	22	22
Totales	19.296	19.870	20.744

• **Tarjetas de Crédito:** Este servicio ha crecido gradualmente en años, pero en este ejercicio se realizaron ajustes en los costos administrativos, costos acordes al mercado financiero, también un saneamiento en la cantidad de plásticos emitidos y vigentes. Sin embargo, es importante resaltar que nuestras tarjetas son aún las más económicas, dentro del promedio del sistema financiero.

Se presenta el resumen en los siguientes cuadros:

TARJETAS VIGENTES			
MARCAS DE TARJETAS	2016	2017	2018
Credicard	2.245	2.759	2.383
Visa	923	931	856
Cabal	1.784	1.818	1.637
Única	1.440	1.574	1.672
Pre-Cooperativa	21	19	19
TOTALES	6.413	7.101	6.567

CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO	
AÑOS	SALDO
2016	5.747.261.900
2017	6.360.973.032
2018	5.758.789.578

• **Bocas de Cobranzas:** Se fueron afianzando a pasos firmes las Bocas de Cobranzas de la Cooperativa en las ciudades de Ayolas, Villa del Rosario, Santaní y Choré, esto se refleja en la captación de socios, la utilización de los servicios sociales y financieros, lo que habla de la confianza de los socios en su Cooperativa y nuestro propósito de contribuir, de alguna manera, en el bienestar de los socios reflejados en sus familias, acercando nuestros servicios dentro de una cultura de Educación Financiera, así como las actividades de asistencias sociales, entre otros.

El resumen de los movimientos se evidencia en las siguientes tablas:

DPTO. DE SAN PEDRO (1.636 SOCIOS)	AÑOS		
	2016	2017	2018
Cartera de Créditos	8.165.075.518	10.267.625.496	10.307.879.250
Cartera de Ahorros	438.482.910	471.519.997	1.637.816.254
Subsidios Otorgados	20.600.000	33.650.000	35.380.000

Memoria y Balance 2018

DPTO. DE MISIONES (1.002 SOCIOS)	AÑOS		
	2016	2017	2018
Cartera de Créditos	2.906.474.562	3.812.251.388	3.809.559.954
Cartera de Ahorros	80.808.995	117.802.479	389.779.162
Subsidios Otorgados	5.450.000	10.430.000	13.800.000

• **Cobranzas Aquí Pago:** Desde que se concretó el convenio con la empresa Pronet de la Red Aquí Pago, para el cobro online de los servicios de la Cooperativa Nazareth, en los conceptos de créditos, tarjetas, aporte, solidaridad y country, al cierre del ejercicio utilizaron este medio de pago 3.920 socios, 2.244 mujeres y 1.676 hombres, con más de 21.425 operaciones, generándose un movimiento en cobros de Gs. 13.317.126.686 (guaraníes trece mil trescientos diecisiete millones ciento veintiséis mil seiscientos ochenta y seis).

En la estadística anual 2018, discriminado por departamento, se tiene:

DEPARTAMENTO	OPERACIONES	IMPORTE
ALTO PARAGUAY	2	1.201.796
ALTO PARANA	122	111.314.855
AMAMBAY	2	246.260
BOQUERON	25	26.381.812
CAAGUAZU	22	16.889.453
CANINDEYU	30	17.409.407
CENTRAL	19.708	12.354.584.343
CONCEPCION	39	14.594.570
CORDILLERA	216	121.827.905
ITAPUA	2	98.084
MISIONES	279	146.086.626
ÑEEMBUCU	4	873.098
PARAGUARI	125	60.608.081
PDTE. HAYES	109	56.882.261
SAN PEDRO	740	388.128.135
Total general	21.425	13.317.126.686

- Se concluye que el factor tiempo es la mayor dificultad para los pagos de los socios y no precisamente las distancias.

II. Aspectos Sociales

• **Aniversario N° 43:** Como ya es tradicional, en el mes aniversario de la Cooperativa se realizan diversas actividades, en la semana del 13 al 24 de agosto en el Centro Médico se brindó atención gratuita a los socios en diversas especialidades.

El 13 de agosto, se llevó a cabo el Festejo por el día del Niño, con masiva concurrencia, disfrutaron de los payasos, el globo loco, golosinas y variados premios.

También se donaron diversos productos (galletitas, golosinas, chocolatadas) a escuelas y colegios aledaños a los locales de la Cooperativa en homenaje a los niños de nuestra comunidad.

Con gran éxito, a pesar de la inclemencia del tiempo, el 24 de agosto se llevó a cabo el Festival Artístico abierto a la comunidad, con un gran despliegue logístico con el cierre de la calle Haydeé Santa María, y la participación de artistas paraguayos de renombre. Estuvieron presentes los socios y vecinos de la comunidad. La misa de acción de gracias, se realizó el 25 de agosto en la Parroquia Virgen de Nazareth, con la asistencia de los socios y los vecinos de la comunidad nazarena y el apoyo del coro integrado por el Grupo Juventud Acumulada de nuestra Cooperativa.

El 25 de agosto del cte. se realizó la Jornada Oftalmológica con la atención y entrega de anteojos para los asociados, con el apoyo de los profesionales de la Clínica "Angelita Torales de Zaracho", administrada por el Club de Leonas de Fdo. de la Mora, institución con la que se ha firmado un convenio de cooperación. Fueron

atendidas más de 150 personas, en su mayoría adultos mayores.

Y la Charla Magistral a cargo de la Dra. Esperanza Martínez, Ex Ministra de Salud Pública y actual Senadora de la nación, dio el epílogo, con el tema “Desafío de la Educación y la Salud situación actual en el Paraguay y propuestas de reforma”, enfocando los pilares importantes para el futuro de nuestro país.

• **Sitios en Parque Serenidad:** Un servicio que presta la Cooperativa desde hace varios años, obtener sitios en el Parque Serenidad y así en los momentos más difíciles de la vida, los socios pueden adquirirlos a bajo costo y así afrontar estos eventos que muchas veces son sorpresivos.

• **Pasantías / Eventos en el Exterior:** Conforme resolución del Consejo, se ha realizado la pasantía de gerentes dentro del programa de la DGRV, en el Perú, para conocer la experiencia exitosa de la Cooperativa Ética, miembro de Enlace Perú, en la gestión de Bancos Cooperativos solidarios de adultos, jóvenes y niños en 3 regiones diferentes del Perú. Participaron gerentes de las Cooperativas Lambaré, Luque, Areguá, Serrana, Copafi, Coopeduc y Nazareth, juntamente con los representantes de la DGRV y una representante de una Cooperativa del Ecuador.

Además Nazareth estuvo presente, a través de sus directivos, en el **V CUMBRE DE LAS AMÉRICAS** realizada en la ciudad de Buenos Aires, Rca. Argentina del 22 al 26 de octubre.

• **Creación del área de Promoción y Servicios:** El 10 de mayo, se habilitó el área de Promoción y Servicios, siendo promovida para el cargo a la Srta. Carmen Alegre como encargada. Algunos logros en el corto tiempo: Alta respuesta y aumento de seguidores en las redes sociales; aumento del alcance de la información y promociones, tanto interna como externa.

• **Centro Médico, nuevas incorporaciones:** Durante el ejercicio se han incorporado nuevos profesionales en varias especialidades.

El 29 de diciembre, se obtuvo la habilitación del consultorio Odontológico, cumpliendo la profesional, las exigencias del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, ofreciendo aranceles cooperativos para socios, familiares y vecinos de la comunidad.

Se presenta el resumen de personas atendidas en el Centro Médico en los últimos 3 años:

Año 2016	Año 2017	Año 2018
2.965	2.972	2.858

• **Sala de Lactancia:** Se ha habilitado un espacio en la Sucursal N° 5, cumpliendo las exigencias físicas, ambientales y de seguridad destinado a la Sala de Lactancia para usufructo de las funcionarias, de conformidad a las disposiciones legales establecidas por el Ministerio del Trabajo, la Ley N° 5508 de Promoción, Protección de la Maternidad y apoyo a la lactancia materna.

• **Nazareth Country Club, imagen renovada:** Han transcurrido 18 años desde que se habilitó el Nazareth Country Club, y en este ejercicio se ha realizado una importante inversión para mejorar la infraestructura, en todos los aspectos, es decir un mantenimiento profundo de este hermoso lugar de esparcimiento, y así recibir a los socios con una imagen renovada en los diferentes sectores (área de camping, quinchos, camineros, piscinas, etc.). También la novedad del año ha sido la instalación del primer tobogán Caracol en la piscina olímpica, justamente pensando en la diversión de los más audaces, pero bajo estrictas condiciones de seguridad. En esta temporada, como en todos los años, la atracción para captación de socios lo representa el Nazareth Country Club. Es importante además mencionar, lo que este lugar inspiró en una persona en el verano y donó sus trabajos profesionales, de video filmación del Country de alta calidad, que se hizo viral en las redes con alto impacto, y manifestó en estos términos “mi familia y yo estamos enamorados del Country y quiero que se conozca lo que ofrece mi Cooperativa”, por lo que deseamos hacer público el agradecimiento a la Sra. Virginia Cristaldo González y el Sr. Robinson Bernardino Cárdenas.

Por otro lado, se colaboró con la Municipalidad de Villeta en el proyecto de nivelación del camino de acceso

Memoria y Balance 2018

que favorece al Nazareth Country Club que une la intercepción de Nueva Italia y Villeta, que en un futuro, no muy lejano, está proyectado la pavimentación dentro de los objetivos del M.O.P.C.

Es importante destacar que desde la habilitación del Country se ha generado trabajos indirectos en la comunidad, lo que posibilita mejorar la calidad de vida de muchas familias, e incluso gracias a la Cooperativa han logrado incorporarse en otros trabajos, por la referencia de haber formado, alguna vez, parte del plantel de colaboradores de nuestra institución.

Se presenta el cuadro ilustrativo de movimientos de socios en los 3 últimos años:

Año 2016	Año 2017	Año 2018
6.451	6.502	6.533

Subsidios de Solidaridad en beneficio de los socios. En el año fenecido se otorgaron un total de 2.580 subsidios, por el monto total de Gs. 1.534.595.000 (guaraníes mil quinientos treinta y cuatro millones quinientos noventa y cinco mil), en comparación al año 2017 que fue de Gs. 1.522.989.000 (guaraníes mil quinientos veintidós millones novecientos ochenta y nueve mil), muchos de los beneficios son entregados al instante de solicitarlo, como la Compra de Anteojos, Asistencia a la Vejez, por citar algunos; es importante mencionar que se ha hecho lo posible, en marcar cierta presencia en los momentos más difíciles de la vida, como lo es el fallecimiento del socio o de familiares, dentro del radio urbano. La sostenibilidad de la solidaridad, es gracias a la confianza de los socios que cumplen puntualmente con el pago de este compromiso societario que es la cuota de solidaridad, que representa el cumplimiento del rol social, a fin de cubrir los montos de los subsidios que se solicitan, el fondo de solidaridad en consecuencia se mantiene constante y disponible para afrontar los pedidos de los socios en este rubro. Actualmente nos encontramos realizando modificaciones y ajustes, especialmente en subsidios enfocados a la salud, fallecimiento, aniversarios de bodas, entre otros, de manera a seguir beneficiando a nuestros socios.

Se presenta la tabla de resumen de la cantidad de subsidios de solidaridad otorgados:

SUBSIDIOS OTORGADOS	AÑOS		
	2016	2017	2018
Tipos de subsidios			
Recuperación a la Salud	227	287	306
Internación e Incapacidad	324	310	313
Asistencia a la Vejez	148	93	99
Compra de Anteojos	625	629	585
Matrimonio	130	139	102
Nacimiento	515	508	451
Fallecimiento	418	311	399
Egreso Universitario	119	196	199
Cirugía o Transplante	13	22	16
Aniversario de Bodas	71	92	80
Sepelio	16	18	28
Traslado de Ambulancia	1	3	2
Ecografía	54	22	0
Totales	2.661	2.630	2.580

Con relación a los subsidios otorgados a los mini-socios de la Pre-cooperativa, informamos que se han beneficiado 240.

• **Convenios:** El 24 de abril, se ha renovado el convenio del servicio de oftalmología con la Clínica del Club de Leones de Fernando de la Mora "Angelita Torales de Zaracho", con aranceles especiales para socios y adherentes.

El 11 de setiembre de 2018, se concretó el convenio con la Estación de Servicio PANEN, de la ciudad de Ayolas, con descuentos especiales para los socios a través del uso de las tarjetas de créditos los días viernes.

• **19° Expoferia de microempresarios:** Con una interesante concurrencia, los días 15 y 16 de diciembre se llevó a cabo la tradicional 19° Expoferia de Microempresarios, con la habilitación de 40 stands, se otorgaron

bonos por valor de Gs. 95.451.000. Se destacó además la variedad de productos y servicios ofrecidos a los visitantes, así como la presentación de los números artísticos y la alta presencia de visitantes.

• **Salones de eventos, cumpliendo sueños de los socios:** El usufructo de los salones de eventos es uno de los servicios que más demanda representa durante todo el año. Se hicieron varias remodelaciones, tanto en el Salón Socios Fundadores (Suc. 5), Salón Eliodoro González (Casa Central) y el Salón Vip (Suc. 1); y son espacios dotados de todas las comodidades, seguridad, estacionamiento, en donde los socios celebran los eventos más importantes de sus vidas, como cumpleaños infantiles, bodas, aniversarios, 15 años, colaciones, etc.

Se presenta resumen de socios que han utilizado los salones, así como los tipos de eventos realizados:

SALONES DE EVENTOS	AÑO 2018
Socios Fundadores (cap. 300 personas)	99
Eliodoro González (cap. 100 personas)	62
Vip Suc. 1 (cap. 100 personas)	12
Totales	173

SALONES DE EVENTOS	AÑO
Tipos de eventos	2018
Casamiento	17
Bautismo	2
Cumpleaños infantiles	58
15 años	48
Cumpleaño del socio	19
Colación	7
Aniversario de Bodas	4
Otros eventos	18
Totales	173

Aproximadamente, 37.100 personas disfrutaron de los salones de eventos en los diferentes acontecimientos que se llevaron a cabo a través de los socios.

• **Compromiso con la comunidad “Misión cumplida”:** El 25 de Agosto se realizó la Jornada Oftalmológica para socios y vecinos de la comunidad, con la atención y la donación de anteojos, fue una de las actividades con mayor participación.

La Cooperativa se adhirió en el mes de octubre, a la campaña de lucha contra el Cáncer de mama, y otorgó 50 vales de mamografías gratuitas para socias al día.

El 23 de noviembre, se realizó la jornada la atención gratuita, denominada servicio comunitario “Cooperativa en tu Barrio”, en el Salón Vip de la Sucursal N° 1, con el apoyo del Vice Ministerio de Asuntos Políticos del Ministerio del Interior, con una alta concurrencia, de socios y vecinos, con más de 18 servicios ofrecidos por los entes públicos tales como el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, la Policía Nacional, Identificaciones, Registro Civil, Ministerio de Desarrollo Social, entre otros y estuvieron presentes altos exponentes de estas entidades.

• **Apoyo a instituciones educativas “Compromiso con la educación, sana recreación, cuidado del medio ambiente”:** En el año 2018, a pedido de las escuelas y colegios, se auspiciaron varios eventos educativos; fueron beneficiadas las siguientes instituciones:

- Colegio Virgen de Nazareth.
- Escuela Manuel Ortíz Guerrero.
- Universidad Centro Médico Baustista de Fernando de la Mora.
- Centro de Estudiantes de Ingeniería UNA.
- Colegio Nacional República de El Salvador.
- Parroquia Virgen de Nazareth.

Memoria y Balance 2018

- Escuela Básica N° 2063 San Miguel Arcángel.
- Colegio Stella Marys.

• **Membresía de socios y de mini-socios:** Se han captado 2.082 nuevos socios sin realizar campañas, esto representa el 91% de la meta establecida de 2.300 socios, y si se estableció como política trabajar con los socios que no operan regularmente con su Cooperativa, dentro del pensamiento de reactivación a los socios. En este contexto se ha realizado la Campaña de Recuperación de Socios para no excluirlos, conforme lo establece el Estatuto Social, y que puedan nuevamente reactivar con la utilización de los servicios sociales y financieros, así se han recuperado 1.537 socios, 663 dentro de la campaña y 874 a través del acceso al servicio de créditos.

Se presenta el resumen de los 3 últimos años:

SOCIOS REACTIVADOS	AÑOS		
	2016	2017	2018
	397	808	1.537

En cuanto al segmento de los mini-socios, se han captado 313 niños y jóvenes (de 6 a 17 años de edad), y al cierre contamos con 3.685 mini-socios activos.

• **Olimpiadas:** En el mes de la juventud, como ya es tradicional, se llevó adelante la 7ma. Olimpiada de Matemáticas, con la participación de los alumnos de las escuelas y colegios del Gran Asunción, niveles 7°, 8° y 9° Grado; fueron otorgados premios muy apreciados por los niños y jóvenes. Como todos los años, el Ministerio de Educación y Cultura ha declarado esta competencia de interés educativo, conforme Resolución N° 1573. Nuevamente hemos recibido felicitaciones y reconocimientos por este evento, lo que nos motiva a continuar con este tipo de actividades, que fomenta la educación direccionada a los jóvenes.

• **Proyecto Transacciones Online:** Se ha trabajado sobre la implementación de una aplicación que permita a los socios realizar consultas y transacciones en línea, por medio del teléfono celular. En ese sentido, la Cencopan ha seleccionado, estratégicamente algunas cooperativas, entre las cuales se encuentra nuestra institución, para formar parte del Plan Piloto del Proyecto denominado APP para socios. Con esta herramienta tecnológica los socios tendrán la experiencia digital y podrán realizar, en forma remota, las siguientes gestiones:

- Consultas de saldos de: préstamos, ahorros, tarjetas.
- Consultas de extractos de: préstamos, cuentas de ahorros.
- Pagos de obligaciones societarias con el saldo cuenta de ahorro.
- Pagos de servicios con el saldo cuenta de ahorro.
- Transferencia de saldos de ahorros entre socios.

III. Temas Varios

• **Fiscalización del Incoop:** En la Asamblea anterior se ha informado, detalladamente, sobre la Fiscalización practicada a la Cooperativa; también sobre las medidas adoptadas a través de un Plan de Acción o de adecuación; se ha dado cumplimiento a todas las recomendaciones y gracias al acompañamiento directo de los directivos y de las gerencias se han revertido los valores de los parámetros y hoy muchos de los índices se encuentran dentro del rango establecido por el ente regulador.

Cómo una forma práctica de apreciar los logros obtenidos mes a mes, presentamos el resumen de los cambios en los parámetros, que son formas de medir los logros en el área económica y financiera. Se presenta en este cuadro la evolución, mes a mes:

Ratios del Incoop del 2018															
Índices de Alerta Temprana aplicados desde el 2018															
	Descripción	Parámetro	Dic-17	Ene-18	Feb-18	Mar-18	Abr-18	May-18	Jun-18	Jul-18	Ago-18	Set/18	Oct-18	Nov-18	Dic-18
Índices de Riesgos															
1	Participación de cartera	Min 70%	67,83%	67,04%	67,00%	65,50%	64,69%	63,86%	62,98%	61,69%	61,45%	61,06%	61,04%	61,62%	60,44%
2	Gastos totales operativos en función de ingresos	Max. 88%	97,84%	99,83%	103,16%	98,99%	99,56%	97,42%	96,80%	94,84%	94,61%	94,34%	93,48%	93,22%	91,97%
3	Índice de gastos operativos	Max. 15%	15,12%	15,80%	17,25%	16,17%	15,88%	15,52%	15,39%	15,18%	15,11%	14,95%	14,74%	14,62%	14,61%
4	Rendimiento sobre el Activo Total	Min. 2%	0,25%	0,02%	-0,58%	0,13%	0,04%	0,38%	0,48%	0,80%	0,82%	0,85%	0,98%	1,02%	1,21%
5	Rendimiento del Capital	Min. 5%	1,32%	0,11%	-3,11%	0,68%	0,20%	2,02%	2,56%	4,24%	4,35%	4,53%	5,24%	5,42%	6,51%
6	Índice de Morosidad	Max. 9%	8,59%	9,17%	9,29%	9,68%	10,52%	10,12%	9,43%	9,06%	9,13%	9,24%	8,83%	8,71%	7,57%
7	Índice de Activos Improductivos	Max. 10%	14,10%	14,24%	14,51%	14,21%	14,76%	14,05%	14,47%	13,80%	13,86%	13,93%	14,10%	13,58%	14,43%
8	Límite de créditos por socios	Max. 6%	9,15%	7,92%	7,87%	7,56%	7,36%	7,32%	7,29%	7,33%	7,95%	7,93%	7,75%	7,72%	7,67%

• **Redes Sociales:** Estas se han convertido en una herramienta fundamental para la difusión de informaciones y promoción de los servicios, como es sabido, actualmente tanto jóvenes y adultos optan por este medio para la búsqueda de todo tipo de información, por lo que se ha potenciado el uso de éstos medios, para transmitir todo lo resuelto por la Cooperativa y que sean de interés directo para los socios, tales como los horarios de atención, especialidades del Centro Médico, promociones, nuevos beneficios para el Socio y otros, así como también la respuesta inmediata a todas las consultas recibidas por mensaje, aclarando todo tipo de dudas y tratando de dar siempre la solución más práctica posible. Durante el año 2018, hemos incrementado el alcance de nuestras publicaciones y la interacción con el público; socios y no socios, a través de la Fan Page del Facebook de Nazareth, en la actualidad cuenta con 12.000 seguidores y las demás plataformas habilitadas: Twitter, Instagram y WhatsApp, mensajes del sistema informático segmentado, servicio web de consultas de saldos de créditos, ahorros y obligaciones societarias.

• **Planificación Estratégica 2018-2021:** En la evaluación del avance de la Planificación Estratégica, en el año 2018, se ha dado cumplimiento, aproximadamente, en un 70% a lo planificado, estamos satisfechos con lo obtenido, como toda planificación, permite la revisión, los ajustes, la redirección de lo planeado. El Consejo ha recibido sugerencias durante el ejercicio, referentes a temas administrativos, económicos, estudio de mercado, resoluciones del Incoop, entre otras, para ir mejorando temas puntuales que hacen a la operatividad de la Cooperativa. Por otra parte, con miras al período 2019-2021 se han realizado, en el mes de noviembre, las reuniones de trabajo entre los directivos, dirigentes y funcionarios para la elaboración de la Planificación Estratégica (2019-2021) y el Plan Operativo Anual 2019, que se siguió trabajando en el mes de diciembre.

• **Comités Auxiliares:** Es importante resaltar el apoyo de los organismos auxiliares dependientes del Consejo de Administración; cada uno con tareas específicas, pero todos juntos a la hora de realizar actividades institucionales. El detalle de lo realizado por los distintos comités está dentro de esta Memoria, así que solo dedico este espacio para resaltar la importancia del rol de estos organismos y por supuesto los agradecimientos por el acompañamiento.

• **FECOAC:** En la Asamblea Ordinaria del 30 de abril de 2017, dentro del orden del día se consideró y se autorizó al Consejo de Administración analizar la afiliación de nuestra Cooperativa a una Central y/o Federación, tanto a nivel Nacional como Internacional. En cumplimiento a este mandato se fueron evaluando las distintas Centrales y Federaciones del Paraguay y atendiendo la invitación de varias federaciones, se resolvió la afiliación a la FECOAC (Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito), considerando sus años de vigencia, también el crecimiento sostenido y porque en su plataforma de trabajo sobresalen los aspectos

Memoria y Balance 2018

educativos, que justamente la Cooperativa Nazareth considera muy importante dentro del sector cooperativo. Nuestra incorporación como Socia plena, se concretó conforme a la Resolución N° 04/18 del 15 de octubre de 2018, Acta N° 758/18 de la FECOAC.

Haciendo rápidamente un balance de todo lo realizado en el año 2018, concluimos que fue altamente positivo, tanto en lo financiero, cómo en lo social, y este logro lo hicimos todos: funcionarios, directivos, dirigentes, asesores, prestadores de diversos servicios, a quienes agradezco profundamente, pero también en el entendimiento que los socios son los que nos eligen y nos dan ese voto de confianza para llevar adelante los destinos de esta querida Cooperativa, a todos ellos también muchísimas gracias!!.

BALANCE SOCIAL

Al 31 de Diciembre de 2018

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA.

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	23.414	22.504		
	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	24.459	23.414		
D1	D.1 APERTURA COOPERATIVA				
D1	A- INGRESO ASOCIADOS/AS				
D1	Meta fijada para el año	2.300	3.000	-23%	
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	2.082	2.333	-11%	
D1	Hombres	1.006	1.139	-12%	
D1	Mujeres	1.076	1.194	-10%	
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	0	0	0%	
D1	18-25 años	771	863	-11%	
D1	26-35 años	527	620	-15%	
D1	36-45 años	348	366	-5%	
D1	46-55 años	226	258	-12%	
D1	56-60 años	82	79	4%	
D1	61 y más años	128	147	-13%	
D1	Solicitudes no aceptadas	49	60	-18%	
D1	% del total de asociados en el año	2,3%	2,9%	-20%	
D1	Promedio de ingreso mensual	174	194	-10%	
D1	Requisito Económico exigido (Montos)				
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	100.000	100.000	0%	
D1	- Cuota de ingreso no retornable	34.000	34.000	0%	
D1	- Aporte mínimo	40.000	40.000	0%	
D1	- Cuota de solidaridad	6.000	6.000	0%	
D1	- Otros	20.000	20.000	0%	
D1	- Total	100.000	100.000	0%	
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	4,8%	4,9%	-2%	
D1	B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			0%	
D1	Total de salida	1.036	1.414	-27%	
D1	Renuncia voluntaria	614	617	-0%	
D1	Exclusión por incumplimiento estatutario	347	739	-53%	
D1	Exclusión por fallecimiento	75	58	-29%	
D1	Expulsión	0	0	0%	
D1	Suspensión	0	0	0%	
D1	Hombres	522	680	-23%	
D1	Mujeres	514	734	-30%	
D1	18-25 años	108	215	-50%	
D1	26-35 años	293	405	-28%	
D1	36-45 años	223	294	-24%	
D1	46-55 años	172	223	-23%	
D1	56-60 años	51	91	-44%	
D1	61 y más años	189	186	-2%	
D1	Personas Jurídicas	0	0	0%	
D2	D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA				
D2	Total de Asociados/as Existentes	24.459	23.414	4%	
D2	Hombres	11.410	10.934	4%	
D2	Mujeres	13.042	12.473	5%	
D2	Personas Jurídicas	7	7	0%	

Memoria y Balance 2018

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D2	Mujeres asociadas	13.042	12.473	5%	
D2	18-25 años	1.981	1.948	2%	
D2	26-35 años	3.182	3.064	4%	
D2	36-45 años	2.773	2.610	6%	
D2	46-55 años	2.229	2.153	4%	
D2	56-60 años	879	843	4%	
D2	61 y más años	1.998	1.855	8%	
D2	Hombres asociados	11.410	10.934	4%	
D2	18-25 años	1.729	1.661	4%	
D2	26-35 años	3.012	2.967	2%	
D2	36-45 años	2.664	2.520	6%	
D2	46-55 años	1.927	1.840	5%	
D2	56-60 años	743	680	9%	
D2	61 y más años	1.335	1.266	5%	
D2	Total de socios/as Urbanos				
D2	Hombres	N/D	N/D		
D2	Mujeres	N/D	N/D		
D2	Total Socios/as Rurales				
D2	Hombres	N/D	N/D		
D2	Mujeres	N/D	N/D		
D2	Antigüedad promedio de socios y socias	10,1	9,8	3%	
D2	Rango de antigüedad				
D2	Menos de 1 año	2.075	2.321	-11%	
D2	de 1 a 5 años	10.229	9.540	7%	
D2	de 6 a 10 años	5.017	5.051	-1%	
D2	de 11 a 15 años	3.975	3.872	3%	
D2	de 16 a 20 años	1.571	1.173	34%	
D2	de 21 a 25 años	963	941	2%	
D2	de 26 a 30 años	439	380	16%	
D2	de 31 años y más	190	136	40%	
D2	Grado de instrucción de la membresía				
D2	Sin instrucción	7	7	0%	
D2	Educación Básica Escolar	2.921	3.191	-8%	
D2	Educación Media	10.896	10.356	5%	
D2	Técnico	1.775	1.700	4%	
D2	Superior	8.860	8.160	9%	
D3	D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación				
D3	Ama de casa	489	539	-9%	
D3	Docente	629	563	12%	
D3	Empleados/as	10.288	9.617	7%	
D3	Funcionarios públicos	1.031	997	3%	
D3	Estudiante	474	554	-14%	
D3	Comerciante	1.021	972	5%	
D3	Profesionales	724	503	44%	
D3	Agricultor/a	12	4	200%	
D3	Productor	11	9	22%	
D3	Microempresarios/as.	3.613	3.243	11	
D3	Oficios (Electricista – Plomero – Carpintero etc.)	746	294	154%	
D3	Otros	5.421	6.119	-11%	
D4	D 4 . UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS				
D4	Total de socios/as que utilizan los servicios	0	0	0%	
D4	SERVICIOS FINANCIEROS				
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	7.543	7.676	-2%	



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D4	Destino de créditos	9.235	9.366	-1%	
D4	Consumo	4.160	3.941	6%	
D4	Vivienda	852	746	14%	
D4	Educación	389	515	-24%	
D4	Salud	182	199	-9%	
D4	Mpymes	2.248	2.221	1%	
D4	Agropecuarias	0	0	0%	
D4	Otros (Promocionales, Pre-cooperativa, refinanciación, hipotecarios, vehículos)	1.404	1.744	-19%	
D4	Clasificación por edad y género				
D4	Hombres	3.525	3.632	-3%	
D4	18-25 años	538	586	-8%	
D4	26-35 años	889	910	-2%	
D4	36-45 años	790	804	-2%	
D4	46-55 años	619	651	-5%	
D4	56-60 años	248	257	-4%	
D4	61 y más años	441	424	4%	
D4	Mujeres	4.017	4.043	-1%	
D4	18-25 años	564	560	1%	
D4	26-35 años	915	939	-3%	
D4	36-45 años	815	800	2%	
D4	46-55 años	738	800	-8%	
D4	56-60 años	318	324	-2%	
D4	61 y más años	667	620	8%	
D4	Persona Jurídica	1	1	0%	
D4	Ahorro				
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda	160.570.096.369	149.545.121.720	7%	
D4	A la Vista	63.478.298.246	60.181.860.993	5%	
D4	Plazo Fijo	86.580.121.091	79.073.640.214	6%	
D4	Programado	6.552.420.158	6.403.453.374	2%	
D4	Infantil	3.368.893.773	3.361.625.065	0%	
D4	Juvenil	590.363.101	524.542.074	13%	
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	20.722	19.848	4%	
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera Dólar	22	22	0%	
D4	Clasificación por edad y género				
D4	Hombres	1.339	1.488	-10%	
D4	18-25 años	349	391	-11%	
D4	26-35 años	341	388	-12%	
D4	36-45 años	260	282	-8%	
D4	46-55 años	177	211	-16%	
D4	56-60 años	69	73	-5%	
D4	61 y más años	143	143	0%	
D4	Mujeres	1.649	1.619	2%	
D4	18-25 años	389	380	2%	
D4	26-35 años	400	431	-7%	
D4	36-45 años	315	294	7%	
D4	46-55 años	236	232	2%	
D4	56-60 años	87	101	-14%	
D4	61 y más años	222	181	23%	
D4	Persona Jurídica Ahorro	1	2	-50%	
D4	Tarjetas de Créditos				
D4	Clasificación por género	1.229	1.584	-22%	
D4	Hombres	588	742	-21%	

Memoria y Balance 2018

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D4	Mujeres	641	842	-24%	
D4	Tarjeta de Débito				
D4	Clasificación por género	268	270	-1%	
D4	Hombres	128	116	10%	
D4	Mujeres	140	154	-9%	
D5	D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS				
D5	Servicio de Solidaridad				
D5	Tipos de servicios de solidaridad	1.534.595.000	1.522.989.000	1%	
D5	Subsidios a la Salud	502.280.000	420.825.000	19%	
D5	Subsidios por Maternidad	210.550.000	235.580.000	-11%	
D5	Subsidios por Fallecimiento	369.525.000	282.210.000	31%	
D5	Subsidios Educativos	97.430.000	92.110.000	6%	
D5	Subsidios por Matrimonio	40.240.000	55.000.000	-27%	
D5	Otros (compra anteajo, traslado ambulancia, asistencia a la vejez, aniversario de bodas, egreso pre-cooperativa, etc.)	224.840.000	354.224.000	-37%	
D5	Servicio de Sepelio	59.570.000	39.330.000	51%	
D5	Subsidios de la Pre-Cooperativa	30.160.000	43.710.000	-31%	
D5	Clasificación por edad y género				
D5	Hombres	1.028	1.067	-4%	
D5	18-25 años	77	71	8%	
D5	26-35 años	235	293	-20%	
D5	36-45 años	217	214	1%	
D5	46-55 años	157	169	-7%	
D5	56-60 años	81	65	25%	
D5	61 y más años	261	255	2%	
D5	Mujeres	1.552	1.541	1%	
D5	18-25 años	131	165	-21%	
D5	26-35 años	338	339	0%	
D5	36-45 años	211	203	4%	
D5	46-55 años	256	268	-4%	
D5	56-60 años	134	125	7%	
D5	61 y más años	482	441	9%	
D5	Pre-cooperativa de 6 a 17 años	240	342	-30%	
D5	Servicios Educativos				Cursos de Inglés, Informática, Maquillaje, Guitarra, Karate, Escuela Cooperativa y otros cursos.
D5	Clasificación por edad y género				
D5	Hombres	447	465	-4%	
D5	18-25 años	109	115	-5%	
D5	26-35 años	101	105	-4%	
D5	36-45 años	88	90	-2%	
D5	46-55 años	69	70	-1%	
D5	56-60 años	39	40	-3%	
D5	61 y más años	41	45	-9%	
D5	Mujeres	802	736	9%	
D5	18-25 años	206	200	3%	
D5	26-35 años	196	176	11%	
D5	36-45 años	145	135	7%	
D5	46-55 años	113	105	8%	
D5	56-60 años	86	75	15%	
D5	61 y más años	56	45	24%	



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D5	Pre-cooperativa e hijos menores de 18 años	523	593	-12%	Mini socios e hijos de socios menores de edad que accedieron a cursos en el año 2018.
D5	Otros servicios (Club Juventud Acumulada, Asesorías, Convenios, Olimpiada de Matemática, Jornadas Sociales, Biblioteca)	3.280	3.586	-9%	Jornada Sociales, Olimpiada de Matemática, reunión del Club Juventud Acumulada, Charla Magistral, Festival Artístico, Convenios.
D5	Clasificación por edad y género				
D5	Hombres	1.320	1.499	-12%	
D5	18-25 años	318	410	-22%	
D5	26-35 años	235	260	-10%	
D5	36-45 años	206	234	-12%	
D5	46-55 años	198	220	-10%	
D5	56-60 años	193	200	-4%	
D5	61 y más años	170	175	-3%	
D5	Mujeres	1.960	2.087	-6%	
D5	18-25 años	425	480	-11%	
D5	26-35 años	374	390	-4%	
D5	36-45 años	315	352	-11%	
D5	46-55 años	265	295	-10%	
D5	56-60 años	355	340	4%	
D5	61 y más años	226	230	-2%	
D5	CENTRO MEDICO	2.858	2.972	-4%	
D5	Hombres	923	786	17%	
D5	Mujeres	1.619	1.526	6%	
D5	Menores de 18 años	316	660	-52%	
D5	SERVICIO DE ALQUILERES SALONES, NAZARETH COUNTRY CLUB (bodas, 15 años, infantiles, otros)	173	180	-3%	
D5	Hombres	68	75	-9%	
D5	Mujeres	105	105	1%	
D5	SERVICIO CAMA NUGA BEST	0	129	-100%	
D5	Hombre	0	30	-100%	
D5	Mujeres	0	99	-100%	
D5	UTILIZACIÓN DEL COUNTRY CLUB	6.533	6.502	0%	
D5	Hombres	2.996	2.981	1%	
D5	Mujeres	3.537	3.521	0%	

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su Cooperativa, responden ante los miembros. En las Cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las Cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS				
D1	ASAMBLEAS ORDINARIAS				
D1	Total de socios/as de la Cooperativa al cierre del ejercicio	24.459	23.414	4%	
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	11.080	13.158	-16%	

Memoria y Balance 2018

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	40	40	0%	
D1	Porcentaje de Mujer (habilitadas)	60	60	0%	
D1	Personas Jurídicas (habilitadas)	5	5	0%	
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	245	1.173	-79%	
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	0	1.115	-100%	
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	245	1.173	-79%	
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	1.115	-100%	
D1	ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS				
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0%	
D2	D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS				
D2	Cargos Electivos				
D2	Consejo de Administración				
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	0	0	0%	
D2	36-45 años	1	1	0%	
D2	46-55 años	1	1	0%	
D2	56-60 años	5	5	0%	
D2	61 y más años	3	3	0%	
D2	Titulares				
D2	Hombre	4	4	0%	
D2	Mujer	3	3	0%	
D2	Suplente				
D2	Hombre	2	2	0%	
D2	Mujer	1	1	0%	
D2	Presidencia del Consejo de Administración				
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	1	1	0%	
D2	Junta de Vigilancia				
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	0	0	0%	
D2	36-45 años	2	2	0%	
D2	46-55 años	2	2	0%	
D2	56-60 años	3	3	0%	
D2	61 y más años	0	0	0%	
D2	Titulares				
D2	Hombre	2	2	0%	
D2	Mujer	5	5	0%	
D2	Suplente				
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer	2	2	0%	
D2	Presidencia				
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer	0	0	0%	
D2	Junta Electoral				
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	0	0	0%	



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D2	36-45 años	0	0	0%	
D2	46-55 años	3	3	0%	
D2	56-60 años	2	2	0%	
D2	61 y más años	0	0	0%	
D2	Titulares				
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer	2	2	0%	
D2	Suplente				
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer	1	1	0%	
D2	Presidencia de la Junta Electoral				
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	1	1	0%	
D2	Clasificación de cargos electivos por edad				
D2	18-25 años	1	1	0%	
D2	26-35 años	7	7	0%	
D2	36-45 años	3	3	0%	
D2	46-55 años	7	7	0%	
D2	56-60 años	6	6	0%	
D2	61 y más años	6	6	0%	
D2	Organismos Auxiliares				
D2	Comité de Educación	5	5	0%	
D2	Comité de Crédito	4	4	0%	
D2	Comité de Solidaridad	3	3	0%	
D2	Otros organismos	18	18	0%	
D2	Total de Directivos y Dirigentes	55	55	0%	
D2	Hombre	25	25	0%	
D2	Mujer	30	30	0%	
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	N/A	N/A		
D3	D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO				
D3	Mujeres trabajadoras en la Cooperativa	46	46	0%	
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	57	43	33%	
D3	Mujeres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	12	12	0%	
D3	% del total de mujeres trabajadoras	26,1	26,1	0%	
D3	Hombres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	12	13	-8%	
D3	% del total de hombres trabajadores en Coop.	21,1	30,2	-30%	
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	2.870.000	2.800.000	2%	
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	3.070.000	3.200.000	-4%	
D3	Diferencia entre SPM y SPH	200.000	400.000	-50%	

Mencionar cantidad de empleados/as con capacidades diferentes: Si, uno.

Describir beneficios otorgados a los empleados: capacitaciones, promociones de cargos, almuerzo, permisos especiales con goce de salario, gratificación por resultado del ejercicio económico, comisiones por cumplimiento de metas, etc.

Cumplimiento del Código Laboral: Se cumple con exactitud el pago de salarios, aporte a IPS, bonificación familiar, estudios médicos y otros.

D4. ORGANOS ELECTORALES

Dispone de Reglamento Electoral: Si

D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS

- Avisos publicitarios periódicos: Si.

Memoria y Balance 2018

- Avisos radiales: Si.
- Avisos publicitarios en televisión: No.
- Avisos publicitarios revista de la Cooperativa: No.
- Avisos publicitarios boletín de la Cooperativa: Si.
- Afiches (local Cooperativa): Si, en Casa Central, Sucursales y Boca de Cobranza.
- Afiches (otros locales): No.
- Volantes (cuantos): Un aproximado de 3.000.
- Pasacalles (cuantos): Si.
- Propaganda Callejera: No.
- Redes sociales: Si.
- Mensajes de texto: Si.

Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria): Si, en Casa Central, Sucursales y Bocas de Cobranza.

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la Cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la Cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la Cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la Cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN				
D1	Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	11.528.197.075	10.705.391.532	8%	
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.146.667.482	2.012.376.804	7%	
D1	% en relación al Activo total	1,0%	1,0%	0%	
D2	D2 . COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL				
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	271.265.974	53.443.021	408%	
D2	% en relación al total de aportaciones	0,68%	0,14%	386%	
D3	D3. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %				
D3	Reserva Legal	10	10	0%	
D3	Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	10	37	-73%	
D3	Otros fondos específicos	27-	40	-33%	
D3	Pago de interés a las Aportaciones	10	10	0%	
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	0	0	0%	
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3	3	0%	
D4	D4. ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIGIDO A LOS MIEMBROS				
D4	Total Aportaciones extraordinarias	0	0	0%	

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

Las Cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la Cooperativa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA				
D1	A. INDEPENDENCIA FINANCIERA ESTRECHA				
D1	Aportaciones (integradas)	40.020.864.042	37.874.196.560	6%	
D1	% del Activo total	17,83%	18,24%	-2%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	11.528.197.075	10.705.391.532	8%	
D1	% del Activo total	5,1%	5,2%	0%	
D1	% del Patrimonio Neto	21,3%	21,8%	-2%	



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	0	0	0%	
D1	B. INDEPENDENCIA FINANCIERA AMPLIA				
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	51.549.061.117	48.579.588.092	6%	
D1	% del Activo total	23,0%	23,4%	-2%	
D1	Promedio de Tasas Activas	19,60%	16,21%	21%	
D1	Promedio de Tasas Pasivas	7,22%	6,88%	5%	
D1	C. OTROS DEPÓSITOS				
D1	Depósitos en Bancos	31.819.406.565	29.502.767.131	8%	
D1	Depósitos en Cooperativas	1.500.000.000	0	100%	

QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

Las Cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y colaboradores; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus Cooperativas.

Las Cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	D1. DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS.				
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	271.265.974	197.739.179	37%	
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	0	0	0%	
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	56.775.296	9.908.731	473%	
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%	
D1	Destino:				
D1	. Área de Educación Cooperativa	0	0	0%	
D1	. Área de Capacitación	102.479.253	126.104.005	-19%	
D1	. Área de Comunicación	23.159.224	31.801.251	-27%	
D1	. Área Social – Deportiva	9.912.728	7.936.439	25%	
D1	. Área Cultural	22.756.569	24.796.249	-8%	
D1	. Otros Gastos	11.531.817	1.572.727	633%	
D2	D2. LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN.				
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	100%	100%	0%	
D3	D3. INCIDENCIA DE ACCIONES EDUCATIVAS DIRECTAS				
D3	Hombres	447	465	-4%	
D3	18-25 años	109	115	-5%	
D3	26-35 años	101	105	-4%	
D3	36-45 años	88	90	-2%	
D3	46-55 años	69	70	-1%	
D3	56-60 años	39	40	-3%	
D3	61 y más años	41	45	-9%	
D3	Mujeres	802	716	12%	
D3	18-25 años	206	200	3%	
D3	26-35 años	196	176	11%	
D3	36-45 años	145	135	7%	
D3	46-55 años	113	95	19%	
D3	56-60 años	86	65	32%	
D3	61 y más años	56	45	24%	
D3	Pre-cooperativas e hijos menores de 18 años	495	593	-17%	

Memoria y Balance 2018

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D3	Dirigentes capacitados	55	55	0%	
D3	Hombres	25	25	0%	
D3	Mujeres	30	30	0%	
D3	Asociados capacitados en general	1.248	1.316	-5%	
D3	Hombres	447	562	-20%	
D3	Mujeres	802	754	6%	
D3	Jóvenes socios capacitados (hasta 30)	810	596	36%	
D3	Hombres	325	220	48%	
D3	Mujeres	485	376	29%	
D3	Capacitación a no socios.	115	130	-12%	
D3	Hombres	55	60	-8%	
D3	Mujeres	60	70	-14%	
D3	Funcionarios capacitados	300	240	25%	En 300 oportunidades fueron capacitados los funcionarios en diferentes cursos, talleres, jornadas internas y externas.
D3	Hombres	140	100	40%	
D3	Mujeres	160	140	14%	
D3	Futuros socios				
D3	Hombres	0	0	0%	
D3	Mujeres	0	0	0%	
D4	D4. INCIDENCIA DE ACCIONES INDIRECTAS				
D4	a. Biblioteca				
D4	Socios usuarios niños, jóvenes, adultos, adultos mayores	86	161	-47%	
D4	Hombres	20	44	-55%	
D4	Mujeres	31	77	-60%	
D4	Menores de 18 años	35	40	-13%	
D4	18-25 años	21	45	-53%	
D4	26-35 años	15	35	-57%	
D4	36-45 años	10	21	-52%	
D4	46-55 años	5	20	-75%	
D4	56-60 años	0	0	0%	
D4	61 y más años	0	0	0%	
D4	Cantidad de alumnos - promedio	145	137	6%	Curso de informática, inglés, guitarra, maquillaje y otros.
D4	Hombres	71	67	6%	
D4	Mujeres	74	70	6%	
D4	Cantidad de docentes	6	8	-25%	Instructores de informática, inglés, guitarra, maquillaje, karate, Zumba.
D4	Hombres	3	5	-40%	
D4	Mujeres	3	3	0%	
D4	Promedio de alumnos/as por docente	24	17	41%	
D4	Educación a distancia. Género - Edad				

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D4	Hombres	N/A	N/A		
D4	Mujeres	N/A	N/A		
D4	18-25 años	N/A	N/A		
D4	26-35 años	N/A	N/A		
D4	36-45 años	N/A	N/A		
D4	46-55 años	N/A	N/A		
D4	56-60 años	N/A	N/A		
D4	61 y más años	N/A	N/A		
D5	D5. COMUNICACIÓN				
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad				
D5	- Radios	Semanal	Semanal		Radio 970 AM, 1000 AM, 1200 AM, 920 AM, 680 AM, 88,7 FM Ciudad de Santani y 98,3 FM Ciudad de Ayolas. Arpegios On Line.
D5	- Diarios	Mensual	Mensual		Prensa Cooperativa y Boletín Digital
D5	- Televisión	Esporádico	Esporádico		Televisión Cooperativa
D5	- Altoparlante	N/A	N/A		
D5	- Pasacalles	Esporádico	Esporádico		
D5	Medios Directos o Personales				
D5	- Revistas – periodo de publicación	N/A	N/A		
D5	- Boletines	Mensual	Mensual		Arco Iris (mensual), Guía de Servicios (semestral).
D5	- Afiches	Mensual	Mensual		Impresión y publicación en televisor.
D5	- Teleprinter	Diariamente	Diariamente		Diapositivas de proyección en todos los locales de la Cooperativa.
D5	- Volantes	Mensual	Mensual		
D5	- Trípticos	N/A	N/A		
D5	- Rotafolio	N/A	N/A		
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	Mensual	Mensual		Promedio mensual 25.000 mensajes de diferentes informaciones.

Detalle de la parte cualitativa discriminado en género y edad

OTROS

Servicios Educativos

Escuela: S/D

Colegio: 30 promedio de participantes en charlas.

Enseñanza Superior: N/A.

Bibliotecas: 86

Becas: N/A.

Cursos: 1.249 socios, dirigentes, funcionarios y no socios participaron en los cursos dictados por la Cooperativa.

Otras enseñanzas: N/A.

Artes: N/A.

Memoria y Balance 2018

Deportes (cantidad de alumnos): N/A.

Comunicación

Periodicidad de los medios masivos y directos de comunicación utilizados. Son en forma mensual y cuatrimestral.

En cuanto a los mensajes de texto se realizan en forma automatizada que se aplican a los socios por cumpleaños y recordatorio de pago de créditos, cuotas sociales y por actividades segmentadas de acuerdo a las características del socio.

También a través de las Redes Sociales se interactúa con los socios, actualmente están registrados 12.130 seguidores.

La llegada de los mismos a la membresía y a la comunidad, en cuanto a los mensajes de texto y redes sociales se reciben respuesta de los socios y se evidencia en la utilización de los servicios ofrecidos y en las actividades.

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS.

Las Cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	D1. COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS				
D1	Ahorros en otras Cooperativas	1.500.000.000	0	100%	Cencopan Ltda.
D1	Préstamos entre Cooperativas	0	6.000.000.000	-100%	
D1	Compras intercooperativas	0	0	0%	
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%	
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%	
D1	Otras transacciones	0	0	0%	
D1	Remesas del exterior	0	0	0%	
D1	Servicios de Vigilancia	458.275.915	534.782.464	-14%	
D1	Seguros	152.212.730	146.580.116	4%	
D1	Servicios de Courier	0	0	0%	
D1	Otros: Limpieza, agua mineral.	341.729.391	366.174.818	-7%	
D2	D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. F Ley 438 (Montos)				
D2	- Federación	81.379.792	0	100%	
D2	- Central	0	0	0%	
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%	
D2	- Confederación de Coop. del Caribe y Centroamérica	0	0	0%	
	- Otra (especificar). Confederaciones	0	16.032.906	-100%	
D3	D3. REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)				
D3	- FEDERACIÓN	0	0	0%	
D3	Hombres	0	0	0%	
D3	Mujeres	0	0	0%	
D3	- CENTRAL	0	0	0%	
D3	Hombres	0	0	0%	
D3	Mujeres	0	0	0%	
D3	- CONFEDERACIÓN	0	0	0%	
D3	Hombres	0	0	0%	
D3	Mujeres	0	0	0%	
D3	Otros (especificar)	0	0	0%	
D4	D4. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)				
D4	- Educativos	0	0	0%	
D4	- Culturales	0	0	0%	
D4	- Económicos	0	0	0%	
D4	- Sociales	0	0	0%	



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D4	Otros (especificar)	0	0	0%	
D5	D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)				
D5	- Educativos	0	0	0%	
D5	- Culturales	0	0	0%	
D5	- Económicos	0	0	0%	
D5	- Sociales	0	0	0%	
D5	Otros (especificar)	0	0	0%	

SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD.

La Cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D1	D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD				
D1	Empleo directo generado	182	146	25%	
D1	Empleo indirecto generado	2.743	225	1119%	
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y al empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	8.229	675	1119%	
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.				
D1	Educación Formal	0	0	0%	
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	8	8	0%	Charlas sobre Educación Cooperativa y 7ta. Olimpiada de Matemática.
	Números de alumnos/as beneficiados	113	110	3%	
	Tipo de apoyo	0	0	0%	
	Monto de apoyo	0	0	0%	
D1	Educación Informal	0	0	0%	
D1	Educación cívica y democrática	0	0	0%	
D1	Protección del medio ambiente	0	0	0%	
D1	Para la Salud	850	320	166%	Jornadas Médicas.
D1	Para la Equidad de Género	0	0	0%	
D1	Otros especificar	2	0	0%	Colegio Virgen de Nazareth y Rca. del Salvador.
D2	D2. GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS				
D2	Acciones de la Cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	4	1	300%	Donación de basureros, equipos de informática, víveres entre otros.
D2	Actividades de protección del medio ambiente (Forestación y Reforestación)	0	0	0%	
D2	Otras actividades Comunitarias	3.900.000	3.900.000	0%	Mantenimiento del paseo Central de la Casa Central.
D3	D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)				
D3	Alianzas Instituciones Públicas:	0	0	0%	

Memoria y Balance 2018

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2018	Año 2017	% Variación	OBSERVACIONES
D3	- Ministerios	0	0	0%	
D3	- Gobernaciones	0	0	0%	
D3	- Municipios	0	0	0%	
D3	Convenios con universidades	0	2	-100%	Unisal.
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	11	5	120%	Fueron pasantes alumnos de 11 colegios técnicos.
D3	Otros convenios, acuerdos y alianzas	2	2	0%	Centro Odontológico; Club de Leones Clínica Oftalmológica.
D3	Comisiones vecinales de Fomento de Seguridad y otros fines	0	0	0%	
D3	Privadas				
D3	- Fundaciones	0	0	0%	
D3	- ONGs	0	0	0%	
D3	- Empresas	5	5	0%	Convenio para descuento de tarjetas de la Cooperativa.
D3	Universidades	1	2	-50%	
D3	Internacionales				
D3	- Cooperativas	0	0	0%	
D3	- Fundaciones	0	0	0%	
D3	- ONGs	0	0	0%	
D3	- Empresas	0	0	0%	
	Otras instituciones	0	0	0%	
D4	D4. OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS				
D4	Medición del impacto de calidad de vida de la membresía y de la comunidad	850	760	12%	Jornada de atención Médica, Oftalmología con donación de anteojos, junto con la Junta Municipal de Asunción se realizó un evento de atención a la Tercera Edad y atención con la Clínica Veterinaria a mascotas.
D4	Censo	0	0	0%	
D4	Encuestas	0	0	0%	
D4	Base de Datos	0	0	0%	

INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Los miembros del Tribunal Electoral Independiente, comprometidos en sus funciones y cumpliendo con lo establecido en el Art. 105° del Estatuto Social, durante el ejercicio año 2018 han realizado actividades que se detallan a continuación:

SESIONES

Fueron realizadas 24 ordinarias, 6 extraordinarias, 1 constitutiva. En la mayoría de las sesiones estuvieron presentes todos los miembros Titulares y Suplentes.

ASAMBLEA

El Tribunal Electoral Independiente ha tenido a su cargo el proceso electoral de la Asamblea Ordinaria de Socios en el mes de abril del cte. donde se contó con una participación de 242 socios acreditados, según libro de Asistencia.

CAPACITACIONES

Los miembros de este Tribunal han participado en diferentes charlas, talleres y conferencias organizados por la Cooperativa; como así también por Federaciones, Confederaciones y otras entidades Cooperativas. Se han realizado charlas de capacitación a socios, directivos, dirigentes y funcionarios sobre procedimientos Asamblearios.

Finalmente agradecemos a los socios, funcionarios y directivos que colaboraron de una u otra forma con las diferentes actividades realizadas por este organismo en el presente ejercicio.

INFORME DE LOS COMITÉS AUXILIARES

COMITÉ DE EDUCACIÓN

El Comité de Educación, en cumplimiento de sus funciones y al mandato conferido por el Consejo de Administración, ha elaborado y ejecutado el plan anual de actividades educativas y difusión del cooperativismo.

En el periodo 2018, este Comité, dependiente del Consejo de Administración, se ha reunido de manera ordinaria en 50 ocasiones, realizando también reuniones conjuntas con otros organismos y comités para la organización de distintos eventos institucionales establecidos en el calendario anual de actividades. Los integrantes del Comité de Educación están convencidos que han hecho todo lo posible para lograr la meta en cuanto a las actividades establecidas para este año. En este sentido, resalta el apoyo de todos los estamentos y funcionarios de la pujante institución sin fines de lucro.

Este Comité, conjuntamente con el Consejo de Administración, se ha propuesto optimizar los recursos y consolidar la capacitación a los directivos y dirigentes, organizando la capacitación, con la certificación del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), así como actividades educativas de gran impacto y calidad, dirigidos a funcionarios y asociados. Asumimos, responsablemente, que la formación integral de los integrantes de nuestra Cooperativa, depende de la contribución de toda la plana directiva y funcionariado, por ello es muy importante la buena planificación, sentido de pertenencia y el trabajo en equipo como una de las vías principales para avanzar y mejorar los logros en cualquier organización. El Comité de Educación manifiesta su agradecimiento al órgano administrador de la Cooperativa por

Memoria y Balance 2018

permitirles liderar la organización de eventos de trascendental importancia, por ejemplo el Aniversario N° 43, con la realización de un festival artístico homenaje a los socios y a la comunidad, que se llevó a cabo en la explanada de nuestra Cooperativa, con la participación de varios artistas de reconocidas trayectorias; la realización de la Charla Magistral con el tema “Desafío de la Educación y Salud, situación actual en el Paraguay y propuestas de Reforma”, con la disertación de la Senadora de la Nación Dra. Esperanza Martínez, dicho evento tuvo lugar en el Salón Socios Fundadores de nuestra Cooperativa. Por último, manifiestan su compromiso de seguir trabajando para el crecimiento y fortalecimiento de la emblemática institución.

COMITÉ ADMISIÓN DE SOCIOS Y ESTUDIOS DE SUBSIDIOS

Este Comité está integrado por 3 miembros y a efectos de dar cumplimiento a sus objetivos se ha reunido en sesiones ordinarias en 51 oportunidades durante el ejercicio 2018.

Los cuadros expuestos a continuación resumen el trabajo realizado a lo largo de este ejercicio, cuyos datos se encuentran ordenados en 4 ítems principales:

- SOLICITUDES DE INGRESO DE SOCIOS ADULTOS

Centro de atención	Analizados
	Cantidad
Casa Central	1.416
Sucursal N° 1	281
Sucursal N° 2	283
Sucursal N° 3	95
Total General	2.075

- SOLICITUDES DE INGRESO DE MINI-SOCIOS DE LA PRE-COOPERATIVA

Centro de atención	Analizados
	Cantidad
Casa Central	188
Sucursal N° 1	67
Sucursal N° 2	28
Sucursal N° 3	17
Sucursal N° 4	13
Total General	313

- SOLICITUDES DE SUBSIDIO DE SOLIDARIDAD PARA SOCIOS ADULTOS

Se han otorgado subsidios a los socios por un monto de Gs. 1.534.595.000 (Guaraníes un mil quinientos treinta y cuatro millones, quinientos noventa y cinco mil), totalizando 2.580 subsidios en distintas modalidades.

Centro de atención	Cantidad de Subsidios acreditados	Montos
Casa Central	1.572	992.077.500
Sucursal N° 1	450	270.842.500
Sucursal N° 2	435	214.370.000
Sucursal N° 3	123	57.305.000
Total General	2.580	1.534.595.000

Se puede resaltar que los subsidios más utilizados son los de compra de anteojos, nacimiento, fallecimiento (padre/madre, socio cónyuge) y otros.

- SOLICITUDES DE SUBSIDIOS DE SOLIDARIDAD PARA MINI-SOCIOS DE LA PRE-COOPERATIVA

Se han otorgado subsidios a socios de la Pre-Cooperativa por un monto de Gs. 30.160.000 (Guaraníes treinta millones ciento sesenta mil), totalizando 240 subsidios de distintas modalidades.

Centro de atención	Cantidad de Subsidios acreditados	Montos
Casa Central	144	18.410.000
Sucursal N° 1	41	4.800.000
Sucursal N° 2	41	5.390.000
Sucursal N° 3	14	1.560.000
Total General	240	30.160.000

Finalmente, nos resta agradecer a los funcionarios del Dpto. de Educación de la Casa Central y Sucursales, quienes con su trabajo y apoyo constante han posibilitado el desempeño del Comité, además, agradecemos a las Autoridades de la Cooperativa por la confianza depositada en nosotros.

COMITÉ DE CRÉDITOS

En cumplimiento a lo que establece el Estatuto Social de nuestra Cooperativa Multiactiva Nazareth Ltda., el Consejo de Administración ha designado a socios para integrar el Comité de Créditos, para este ejercicio 2018. Ha nombrado un Coordinador, miembro del Consejo de Administración para ser el nexo entre el Consejo de Administración y el Comité.

Este Comité ha sesionado en forma ordinaria en 95 ocasiones, para el cumplimiento de las metas y objetivos trazados por la Cooperativa.

En este periodo se han analizado 1.274 solicitudes, beneficiándose con la aprobación del Comité 874 socios, en las diferentes modalidades de créditos que ofrece la Cooperativa, como así también siguió su curso normal las concesiones de créditos promocionales de bajas tasas de interés para los asociados con buenos antecedentes crediticios y de esta manera cada vez más acentuado la confianza de nuestros asociados hacia el servicio de crédito que dejan como resultado reflejado en el cuadro que se detalla a continuación:

CRÉDITOS AÑO 2018	ANALIZADOS		APROBADOS	
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
Casa Central	1.038	31.507.161.397	695	18.276.207.190
Sucursal 1	89	3.682.563.000	59	2.085.563.000
Sucursal 2	122	4.721.000.000	103	3.678.000.000
Sucursal 3	11	553.000.000	5	184.000.000
Villa del Rosario	2	75.000.000	2	75.000.000
Santaní	3	83.000.000	3	83.000.000
Ayolas	5	207.900.000	4	202.500.000
Choré	4	113.700.000	3	64.700.000
Total	1.274	40.943.324.397	874	24.648.964.190

Cabe también destacar que los miembros del Comité han estado atentos para el cercano acompañamiento de las tareas que realizan los Departamentos de Créditos, Recuperación de Crédito, Consejo de Administración, Gerencia General y Financiera, para conceder créditos buenos, saludables, con el objetivo de un pronto recupero y mantener baja morosidad.

Como apoyo al otro brazo ejecutor de la Administración, el Comité de Créditos ha brindado como todos los años su aporte, ofreciendo charla sobre "Gestión de Créditos", a los asociados, funcionarios, directivos y dirigentes, dentro del marco de la Escuela de Formación Cooperativa; como así también participar en los cursos de capacitaciones del SNEC, dictados por directivos y dirigentes.

Se puede concluir, manifestando que los resultados son muy satisfactorios en este periodo y de este modo instamos a seguir por esta senda de éxitos, para seguir beneficiando a la comunidad societaria de Nazareth y estos logros que son resultados de la dedicación, profesionalismo y responsabilidad demostrada por cada componente del Comité de Créditos.

COMITÉ SUCURSALES

El Comité Sucursales, está integrado por 3 miembros titulares, sesionó en 24 oportunidades, 23 ordinarias y 1 constitutiva.

Para el desarrollo de cada actividad, se ha puesto el espíritu solidario, apoyo, unidad para servir a los socios en general y en especial a los que conforma la gran comunidad de cada sucursal.

A continuación se detallan las actividades desplegadas por el Comité durante el Ejercicio:

1. En el mes de febrero, se realizó la clausura de temporada Nazareth Country Club, en dicha oportunidad el Comité apoyó la organización para la elección y coronación de las Miss Country, Miss Chiquitita y Rey Momo.
2. En el mismo mes, por aniversario de la Sucursal N° 2, los miembros se encargaron de la decoración, así también del brindis y la entrega de souvenirs a los socios quienes operaron ese día.
3. Durante el ejercicio 2018 se realizaron los siguientes cursos:
 - Maquillaje, duración 9 meses, 19 participantes
 - Inglés, duración 9 meses, 58 participantes
 - Guitarra, 18 participantes
 - Karate, 11 participantes

Todos estos cursos fueron acompañados por los miembros.

4. De forma mensual, los días sábados, frente al local de la Sucursal N° 1, se ha realizado la captación de socios, obteniendo buen resultado, aproximadamente 114 socios, además en el mismo día se realizaban las ferias sabatinas con socios expositores.
5. Por el Aniversario de la Sucursal N° 1, se realizó una jornada de consulta médica gratuita, oportunidad en que se contó con la participación de la Dra. Dina Rodríguez, la Lic. Estela Sánchez y el apoyo del Comité Social, además se realizó la distribución de medicamentos que fueron donados por el Laboratorio ALMOS S.A., fueron asistidos 13 personas adultas y 16 menores.
6. En el mes de noviembre, en el local de la Sucursal N° 1, se realizó la actividad denominada “La Cooperativa en tu Barrio”, con variados servicios y se contó con la presencia de los distintos medios de comunicación y la participación de 50 personas, que fueron beneficiados con los distintos servicios. Finalmente se destaca y se agradece a todos los socios por la confianza depositada, a los miembros del Consejo de Administración, encargados de las diferentes sucursales y a los funcionarios por la magnífica cooperación.

Actitudes de servicios que testimonian y fortalecen a nuestra querida Cooperativa.

COMITÉ JUVENTUD ACUMULADA

El Comité Juventud Acumulada, integrado por 4 miembros titulares y 1 suplente, se reunieron en 23 oportunidades, con la presencia de todos sus miembros, las sesiones ordinarias se realizaron 2 veces al mes.

El Comité se encarga especialmente del Club Juventud Acumulada, se realizan encuentro 2 veces al mes, para el efecto cuentan con dos profesionales en el área de canto, danza y gimnasia, los profesionales son contratados por la Cooperativa, trabajan exclusivamente con los adultos mayores.

Actividades desplegadas por el Comité y participación en las mismas:

- En el mes de febrero se participó en la clausura de temporada en el Nazareth Country Club,
- En el mes de marzo se recordó el Día de la Mujer Paraguaya,
- En el mes de abril, los miembros del Comité e integrantes del Club participaron activamente en la Asamblea Ordinaria de Socios,
- Participación en la reunión sobre “Violencia de Género”, organizada por la Cooperativa San Lorenzo

Ltda.,

- Actuación del coro en la Misa central de la Parroquia Virgen de Fátima,
- Presentación artístico del ballet, en la Fiesta de San Juan, en el tinglado parroquial de Virgen del Rosario, de la ciudad de Lambaré,
- Participación en la Tradicional Fiesta de San Juan, organizada por la Cooperativa Nazareth Ltda.,
- Participación del coro en el rezo por el día de la Rosa Mística,
- Participación de la Reina del Club en la elección de Miss Paraguay de Adulto Mayor, organizado por la Tercera Edad en Acción, dicho evento se llevó a cabo en el Hotel Presidente,
- Por el mes de la Amistad, se realizó el encuentro de integración de Adultos Mayores,
- Participación de miembros del Comité e integrantes del Club a una excursión en la ciudad de Corrientes-Argentina,
- Participación en el Festival de chistes y canciones, organizado por la Cooperativa Universitaria Ltda.,
- Representantes del Club, participaron en una competencia Internacional de Danza en la ciudad de Argentina, obteniendo el primer lugar, con medalla de oro,
- Presentación del coro en la Misa de Acción de Gracias, por el Aniversario de la Cooperativa,
- Por el mes del Folklore, se realizó la presentación de números artísticos de ballet, en el Colegio Nazareth y Colegio Metodista de Lambaré,
- Participación en la Charla Magistral a cargo de la Dra. Esperanza Martínez Ex-Ministra de Salud y actual Senadora de la Nación, tema “*Desafío de la Educación y Salud, situación actual en el Paraguay y propuestas de Reforma*”, dentro del Marco de los festejos por el Aniversario de la Cooperativa,
- Participación en la Misa del Novenario de San Ramón,
- Actuación del Ballet en la Serenata a la Virgen de las Mercedes,
- Presentación del coro en la Misa central de la Fiesta Patronal de la Virgen de las Mercedes, donde todos los años son invitados,
- En el mes de octubre se realizó el festejo por el Día del Adulto Mayor,
- Participación en el “Foro de Adulto Mayor de Asunción, con el tema “Los derechos son para toda la vida”, evento organizado por el Centro Municipal N° 4 Mburukuja de la Terminal de Ómnibus de Asunción y llevado a cabo en el Centro Paraguayo Japonés,
- Presentación del ballet en la UIP, Unión Industrial Paraguaya,
- Miembros del Comité e integrantes del Club, participaron en la Fiesta de Integración de Adultos Mayores, llevado a cabo en el local de la Cooperativa San Lorenzo Ltda.,
- Organización de la Tradicional Fiesta de la Guardia Vieja,
- Participación el 5º Encuentro Nacional de Adulto Mayor, organizado por la Secretaría Nacional de Deporte.
- Organización del Cursillo Navideño,
- Miembros del Comité e integrantes del Club, participaron de una peregrinación en Salta,
- Participación del ballet en el festival de clausura de la Academia de Danza Monserrath,
- Participación del coro y del ballet en la serenata a la Virgen Milagrosa, y
- Participación del coro y del ballet en la Expo-Feria anual de la Cooperativa Nazareth Ltda.

Es importante mencionar que desde los primeros días de febrero hasta el mes de octubre, una persona norteamericana estuvo acompañándonos y realizando su tesis sobre “Determinantes sociales de percepciones positivas de salud de los Adultos Mayores en Paraguay”. La misma ha retornado en su país de origen.

Finalmente, el Comité eleva su agradecimiento al Consejo de Administración, a nuestra Coordinadora, la Sra. Teresa Vera, a la Lic. Graciela Gómez, al Dpto. de Educación, en especial a la persona del Sr.

Memoria y Balance 2018

Cristian Bernal, al Sr. Octavio Díaz, a los Sres. Guardias y a todos los colaboradores que de alguna u otra manera apoyan todas las actividades emprendidas por el Comité.

COMITÉ DE CUMPLIMIENTO Y PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO

Estructura:

El Comité de Cumplimiento está conformado por el Presidente, un Miembro, la Oficial de Cumplimiento y un representante Miembro del Consejo de Administración.

El Comité se ha reunido en 47 sesiones ordinarias.

Actividades realizadas

- Reuniones periódicas, los temas tratados son asentados en un Libro de Actas, numerados y rubricados por el Incoop,
- Identificación del Socio,
- Monitoreo del cumplimiento de los procesos establecidos,
- Clasificación de socios, y
- Análisis de las operaciones.

Sugerencias realizadas

- Proseguir con la actualización de los datos de socios,
- El nombramiento de los Encargados de Cumplimiento de las sucursales y bocas de cobranzas de la Cooperativa, cuando fuere necesario,
- Actualización del sistema informático en cuanto al acceso a la información del Socio (Identificación del Socio),
- Proseguir con la implementación de alerta o mensajes que implique la obligación del Socio de actualizar sus datos, sus documentos y presentar sus comprobantes de ingresos y otros documentos requeridos con cada operación financiera realizada (ahorro, crédito, tarjetas),
- Evaluar los riesgos en las operaciones realizadas por los socios,
- Establecer los niveles de acceso a la información de los datos de los socios, en cumplimiento a la confidencialidad exigida por la Ley,
- La implementación de los formularios de ingreso, Identificación del Socio y Solicitud de Crédito para personas jurídicas, y
- La digitalización de los documentos suscritos y anexos de los socios.

Capacitaciones

- Dos charlas técnicas realizadas por el Comité y Profesionales idóneos en la materia, destinado a directivos, dirigentes y funcionarios,
- A los socios, a través de volantes o cartillas explicativas respecto a las normativas vigentes, o directamente cuando se acercan a usufructuar los servicios de la Cooperativa,
- Continua del Oficial de Cumplimiento y los miembros del Comité, y
- Los encargados de las sucursales y bocas de cobranzas.

Actividades de la Oficial de Cumplimiento

- Control y seguimiento de 1.295 operaciones, igual o superior a 10.000 USD, incluyen: depósitos, transferencias, créditos y provisiones,
- Participación en todas las sesiones del Comité de Cumplimiento,
- Participación activa en las capacitaciones dictadas por el Comité,
- Atención personalizada a los socios para la actualización de datos,
- Asesoramiento permanente a los Encargados de Cumplimiento y demás funcionarios involucrados,
- Monitoreo mensual de las listas proveídas por la NNUU, OFAC y SEPRELAD, para la identificación

- y reporte de personas u organizaciones,
- Verificación diaria del listado proveído por la SEPRELAD a través del ITC (Información Técnica Transaccional),
- Análisis de operaciones inusuales a fin de elevar informe al Comité,
- Recepción y verificación de 2.047 legajos de nuevos socios, y
- Creación de 2.225 perfiles de socios, de conformidad a los datos recibidos.

Encargados de Cumplimiento

Los Encargados de Cumplimiento son asesorados por la Oficial de Cumplimiento sobre instrucciones y recomendaciones del Comité, en relación a la aplicación práctica de los procesos establecidos que guarda relación con las normativas y han implementado las recomendaciones del Comité en el desarrollo de sus tareas operativas en relación al cumplimiento de las normas vigentes, con apoyo y asesoramiento permanente, en especial de la Oficial de Cumplimiento.

Requisitos y medidas de Identificación

El formulario "Identificación del Socio" en vigencia, permite la actualización de los datos en formato digital con respaldo de material impreso y suscrito por el Socio. Los formularios cumplen con los requerimientos de la Resolución N° 370/11 y demás resoluciones vigentes.

Actualización de datos

A través de alertas en el sistema informático, son actualizados permanentemente los datos del Socio y su plena identificación.

Operaciones a través de medios tecnológicos – clasificación por riesgo – señales de alerta

La clasificación de los socios por riesgo alto, medio y bajo, se establece de acuerdo a la ocupación, zona y Pep's, dándole además el tratamiento de debida diligencia a las operaciones, conforme a la clasificación.

Reporte negativo

Se ha dado cumplimiento a la Resolución N° 292/13 de la Seprelad, presentando los reportes correspondientes en tiempo y forma.

Conservación de documentos

La información obtenida a través de formulario de "Identificación del Socio" y otros documentos relacionadas a las operaciones financieras, se encuentran registradas y guardadas en el Dpto. ALD y cuenta con acceso restringido, en cumplimiento a la confidencialidad exigida por Ley.

Por política del Consejo de Administración, se ha establecido el nivel de acceso a la información del Socio guardado en el sistema informático, por departamento.

COMITÉ SOCIAL

El Comité Social, conformado por 3 miembros y para el cumplimiento de los objetivos, se han reunido en 24 oportunidades.

A continuación se presenta una síntesis de las actividades desplegadas durante el ejercicio 2018:

- En el mes de febrero, en el local de la Sucursal N° 1, con total éxito se realizó la jornada de vacunación canina y felina. Asimismo se realizó la tradicional Fiesta de Carnaval en el Nazareth Country Club, el Comité tuvo a su cargo la bienvenida a los socios, como así también la conducción del evento de la elección y coronación de Miss Country y Princesa, además de la elección de la Miss Chiquitita y el Rey Momo,
- Durante el mes de marzo se ha realizado apoyo a las ferias sabatinas,
- En el mes de Mayo, en el local de la Sucursal N° 5, se realizó la entrega de obsequios por el Día

Memoria y Balance 2018

de la Madre,

- En el mes de junio se realizó el apoyo a la Tradicional “Fiesta de San Juan”,
- En el mes de julio, se apoyó la jornada de Clínica Médica y Pediátrica en la Sucursal N° 1. Se presentó a la Cooperativa en la Conferencia “Seguridad Social en el Paraguay”, llevada a cabo en el Gran Hotel del Paraguay,
- En el mes de agosto, conjuntamente con la Junta Municipal de Asunción, se realizó la jornada de atención a personas de la tercera edad para gestión de subsidios, recepción de sugerencias y reclamo de las comisiones vecinales, vacunación y peluquería para mascotas. Se realizó apoyo al Comité de Educación para el festejo por el Día del Niño, llevado a cabo en el local de la Sucursal N° 5. En el Marco del Aniversario de la Cooperativa, en el local de la Casa Central se organizó la jornada oftalmológica, con profesionales del Club de Leones de Fernando de la Mora,
- En el mes de septiembre, se representó a la Cooperativa en el “XXIII Encuentro Nacional de Mujeres y Varones Cooperativistas” organizado por la Confederación Paraguaya de Cooperativas CONPACCOOP Ltda., en la ciudad de Encarnación,
- En el mes de octubre, se dio inicio a la organización de la Tradicional Expo-Feria 2018, llevado a cabo en fechas 15 y 16 de diciembre,
- En el mes de noviembre, en el local de la Sucursal N° 1 y con el apoyo del Vice Ministro de Asuntos Políticos del Ministerio del Interior, se realizó la jornada de servicio comunitario, denominada “La Cooperativa en tu Barrio”. En este mes también se realizaron reuniones con los expositores, para coordinar los detalles para la Expo-Feria,
- En el mes de diciembre, con el apoyo del Consejo de Administración, el Departamento y Comité de Educación, éste Comité se encargó de la realización de la 19° Expo-Feria anual de microempresarios; en dicha oportunidad se contó con la participación de 45 expositores, con variados rubros y servicios; como así también se tuvo la presentación de variados números artísticos que dieron realce a las dos noches, haciendo que esta edición fuera todo un éxito, y
- También es importante mencionar, que los días sábados, como un servicio a los socios, en el local de la Casa Central se realizaron de forma gratuita, el control de la presión arterial; como promedio 25 tomas cada sábado.

Finalmente, se agradece a las personas de la Cooperativa, directivos, dirigentes y funcionarios, quienes han apoyado las actividades.

COMITÉ DE PLANIFICACIÓN

Este Comité fue creado en el año 2017, con el principal objetivo de realizar el seguimiento permanente a la Planificación Estratégica, como así también al Plan Operativo de Actividades de cada ejercicio y ser un estamento de apoyo para la Administración.

El Comité de Planificación se reunió de manera Ordinaria en 24 oportunidades, presentando las Actas y Listado de Asistencia como resultado de las mismas.

A continuación se citan las tareas realizadas durante el ejercicio:

- Se elevaron notas de sugerencias al Consejo de Administración, referentes a diversos temas administrativos, económicos, estudio de mercado, resoluciones Incoop y otros, con el afán de colaborar en temas puntuales que hacen a la operatividad de la Cooperativa Nazareth Ltda,
- Se han solicitado informes a los distintos estamentos de la Institución referente a los avances de actividades del Plan Operativo Anual 2018 y se recibieron las respuestas mensuales de parte de los mismos, con un grado de cumplimiento del 65% de las actividades programadas,
- En el mes de noviembre, se llevó a cabo la primera Reunión para la elaboración de la Planificación Estratégica 2019-2021 y el Plan Operativo Anual 2019.

ACTIVIDADES



7ma. Olimpiada de Matemática



19° Expo Feria



Capacitación de Directivos, Dirigentes y Funcionarios



Apertura de Temporada Nazareth Country Club



Charla Magistral 43 Años - Dra. Esperanza Martínez



Charla Magistral 43 Años - Dra. Esperanza Martínez



Charla sobre Medio Ambiente y Cooperativismo



Clausura Curso de Maquillaje



Curso Navideño

ACTIVIDADES



Donación de Tachos de Basura a Colegios



Festejo del Día del Niño



Jornada Oftalmológica con el Club de Leones de Fdo. de la Mora



Jornada de Atención de Mascotas con Junta Municipal de Asunción



Show de Eurolatín. Festival 43 Años



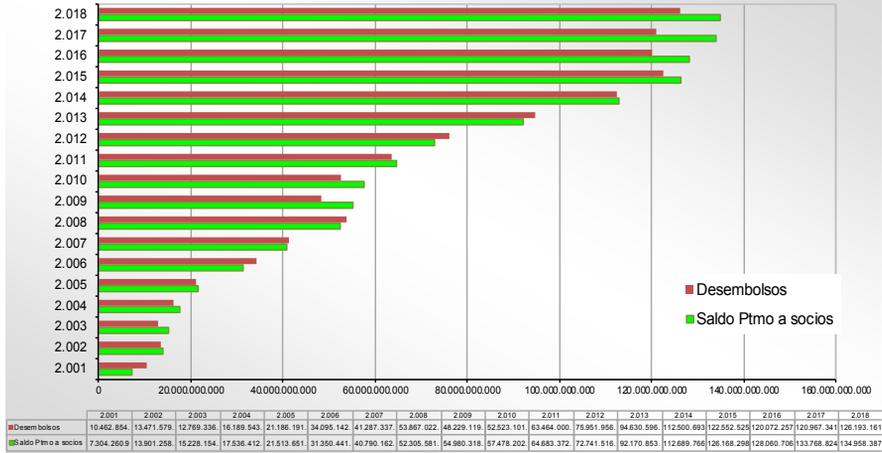
Socios. Festival 43 Años



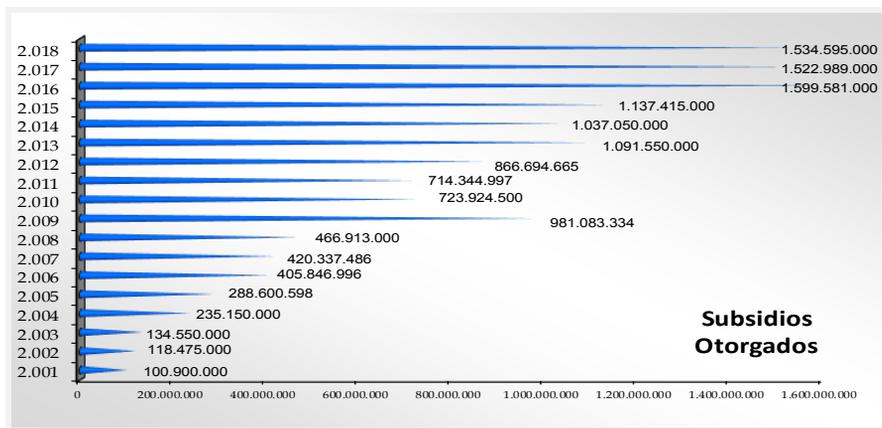
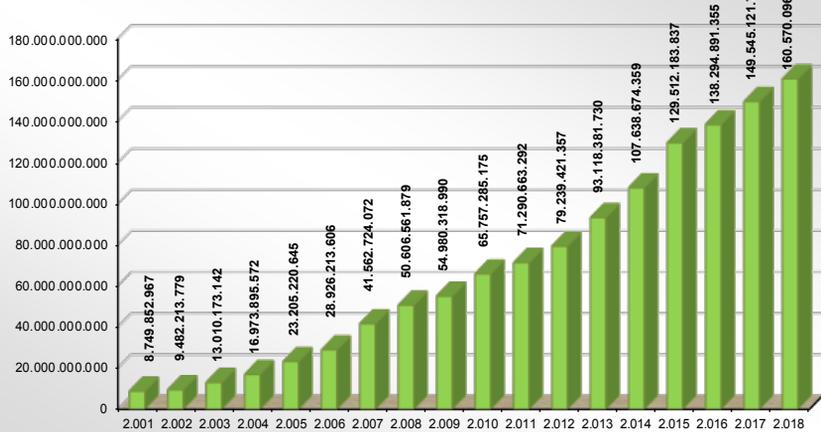
Taller de Planificación 2019-2021. Directivos, Dirigentes y Funcionarios

GRÁFICOS

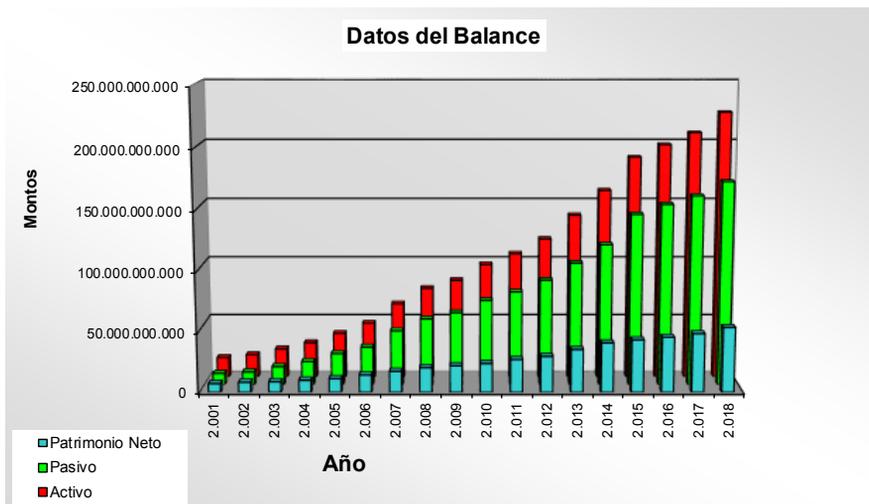
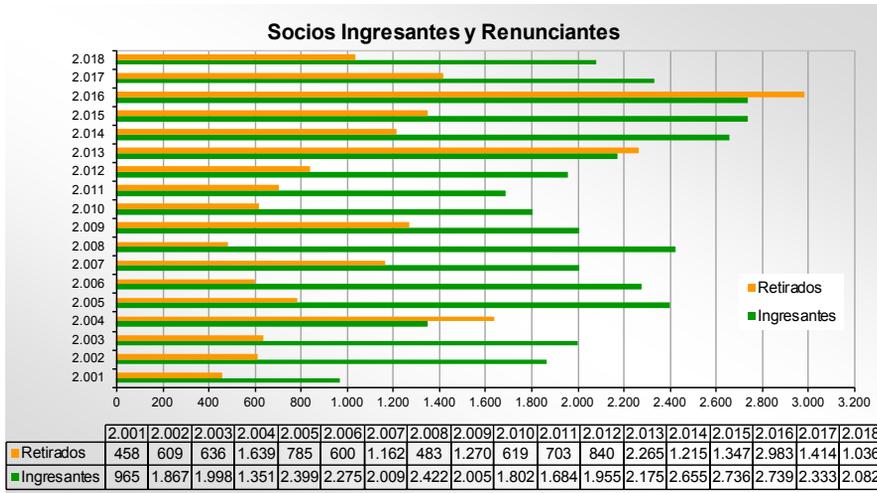
Préstamos a Socios



Saldo Cartera de Ahorro de Socios



GRÁFICOS





COOPERATIVA MULTIACTIVA
NAZARETH

LA COOPERATIVA EN NUMEROS

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
N° DE SOCIOS INGRESANTES	278	210	154	148	166	116	130	152	155	170	181	222
N° DE SOCIOS RENUNCIANTES/EXCLUIDOS	57	52	45	62	68	111	53	187	50	58	72	221
N° DE SOCIOS INGRESANTES PRE-COOP.	74	41	16	9	13	16	18	12	15	14	18	67
N° DE SOCIOS RENUNCIANTES PRE-COOP.	39	25	14	23	36	26	17	17	18	24	29	59
CANT. PRÉSTAMOS OTORGADOS	866	727	729	682	690	728	691	808	776	855	808	875
MONTOS TOTALES PRÉSTAMOS OTORGADOS	11.785.726.133	9.775.870.135	8.369.846.369	8.827.588.665	8.937.198.309	10.024.655.410	13.199.883.556	10.090.956.917	9.018.867.600	13.193.537.692	12.108.504.672	10.860.526.755
MONTOS DE PRÉSTAMOS REFINANCIADOS	87.291.578	809.006.424	505.407.603	128.914.068	783.311.497	62.568.701	149.650.462	177.706.038	506.299.589	623.249.940	769.054.643	475.919.437
MONTOS RECUPERADOS	11.748.612.259	9.228.894.030	9.830.042.017	9.234.543.505	10.103.742.076	11.242.576.868	14.390.074.800	8.845.668.561	8.313.264.167	11.110.571.196	9.921.791.281	11.033.837.300
ÍNDICE DE MOROSIDAD	9	9	9	10	10	9	9	9	9	8	8	7
CANT. DE SUBSIDIOS OTORGADOS	246	174	248	205	191	224	252	237	218	182	225	178
MONTOS TOTALES SUBSIDIOS OTORGADOS	138.492.500	104.415.000	150.625.000	114.957.500	114.622.500	140.267.500	157.465.000	143.955.000	132.002.500	99.870.000	144.862.500	93.360.000
CANT. DE AHORRO A LA VISTA (GS.)	17.618	17.709	17.723	17.792	17.835	17.829	17.897	17.908	17.921	17.896	17.884	17.915
SALDO AHORRO A LA VISTA (GS.)	59.023.345.958	58.789.866.366	59.397.363.467	59.325.886.711	57.871.691.285	59.316.365.648	59.316.766.832	60.337.422.073	61.082.394.176	61.211.873.910	60.223.892.371	63.478.298.246
CANT. DE AHORRO A PLAZO FIJO (GS.)	1.164	1.172	1.178	1.196	1.211	1.218	1.220	1.227	1.225	1.220	1.223	1.220
SALDO AHORRO A PLAZO FIJO (GS.)	80.182.920.217	79.369.587.879	79.826.176.884	80.100.512.919	81.497.372.222	81.713.740.225	82.955.675.226	82.807.704.578	82.742.081.481	84.727.832.353	85.366.719.590	86.580.121.091
CANT. DE AHORRO PLAZO FIJO INFANTIL (GS.)	624	625	628	625	621	618	618	618	619	618	619	618
SALDO AHORRO PLAZO FIJO INFANTIL (GS.)	3.364.163.798	3.363.698.027	3.518.771.998	3.442.136.555	3.348.011.243	3.569.377.032	3.164.793.588	3.175.164.489	3.281.024.707	3.268.960.656	3.276.132.944	3.368.893.773
CANT. DE AHORRO PREVIO PROGRAMADO (GS.)	711	718	724	719	714	707	702	708	707	691	664	638
SALDO AHORRO PREVIO PROGRAMADO (GS.)	6.077.321.377	6.324.916.409	6.388.598.488	6.631.673.543	6.204.632.980	6.205.255.457	6.449.036.090	6.606.003.431	6.862.438.008	6.817.461.283	6.710.114.925	6.552.420.198
CANT. DE AHORRO P.F. INF. (GS.) 15AÑOS	322	326	325	328	326	324	327	333	335	328	330	331
SALDO AHORRO P.F. INF. (GS.) 15AÑOS	534.818.481	542.978.116	532.940.664	538.729.919	538.951.326	566.098.681	561.070.287	555.602.182	573.620.923	565.708.917	569.167.750	590.363.101
CANT. DE AHORRO A LA VISTA (DOLAR)	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
SALDO AHORRO A LA VISTA (DOLAR)	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464	6.464

Números del 01-01-2018 al 31-12-2018	
Número del último Socio	47.411
Número de Socios Ingresados	2.082
Número de Socios Activos	24.459
Total de Préstamos Otorgados	9.235
Monto de Préstamos Otorgados	126.193.161.213
Monto de Préstamos Recuperados	125.003.598.060
Subsidios, Monto	1.534.595.000
Subsidios, Cantidad	2.580
Índice de Morosidad de Préstamos	7
Aporte Integrado	40.020.864.042

Cuadro Comparativo	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018
Socios Ingresantes	1.684	1.955	2.175	2.655	2.737	2.739	2.333	2.082
Monto total de ahorros en Gs.	71.290.663.292	79.239.421.357	93.116.381.730	107.638.674.359	129.512.183.837	138.294.891.355	149.545.121.720	160.570.096.369
Monto total de créditos Otrg.	63.464.000.432	75.964.036.788	95.202.596.767	112.500.693.845	122.562.525.952	120.072.257.636	120.967.341.724	126.193.161.213
Monto total de créditos Recup.	56.258.830.202	67.883.813.332	75.758.109.315	91.966.405.954	108.073.994.309	118.179.849.788	115.259.223.121	125.003.598.060
Monto total de subsidios Otrg.	714.344.997	866.694.685	1.091.560.000	1.037.050.000	1.137.415.000	1.556.246.000	1.522.989.000	1.534.595.000

Excedentes

Año	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018
Monto	1.181.224.742	1.282.612.624	1.520.858.093	2.220.221.470	3.032.144.767	564.167.195	562.478.025	534.430.213	2.712.659.737

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



FIRMA
MIEMBRO
DE



A los Señores Presidente y Miembros del
Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la
**Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y de Servicios
Nazareth Limitada**
Asunción - Paraguay

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios Nazareth Limitada, que comprende el balance general al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados contables al 31 de diciembre de 2017 fueron auditados por nosotros y hemos emitido nuestra opinión sin salvedades en fecha 17 de marzo de 2018.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es la responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libre de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraude o error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a Normas de Auditoría, vigentes en Paraguay y las emitidas por Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libre de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Cooperativa, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión

sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios Nazareth Limitada al 31 de diciembre de 2018, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y normas contables vigentes en Paraguay.

Informe sobre otros requisitos legales y reguladores

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, informamos lo siguiente:

a) La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios Nazareth Limitada, mantiene actualizado sus registros contables, de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.

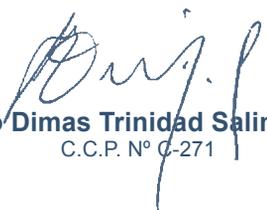
b) A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la Cooperativa ha cumplido con los pagos y ha aprovisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.

c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 29/2014 que reglamenta el artículo 33 de la Ley 2421/04, no habiendo aspectos materiales impositivos que mencionar.

Capiatá, Paraguay
18 de marzo de 2019

AIDE - Auditoría Integral de Empresas

REGISTROS: INCOOP N° 01; S.E.T. N° 032/15; C.C.P. N° F-10



Adalberto Dimas Trinidad Salinas (Socio)
C.C.P. N° C-271

Memoria y Balance 2018

BALANCE GENERAL Al 31 de Diciembre de 2018

Cuentas	Parciales	Subtotales	Totales
ACTIVOS			224.496.681.324
Realizable a Corto Plazo			143.123.022.973
Disponibilidades		56.096.947.837	
Caja	4.688.672.075		
Depósitos	51.408.275.762		
Créditos		86.769.865.792	
Créditos	82.414.756.504		
Intereses Devengados	3.038.627.308		
Otros Créditos	1.314.579.341		
Cuentas por Cobrar	1.902.639		
Existencia		57.439.090	
Terrenos para la Venta	57.439.090		
Otros Activos		198.770.254	
Activos Diversos	33.000.000		
Gastos Pagados por Adelantado	165.770.254		
Realizable a Largo Plazo			81.373.658.351
Créditos		53.051.672.648	
Créditos	52.676.135.728		
Otros Créditos	375.536.920		
Propiedades, Plantas y Equipos		25.723.711.381	
Permanentes	25.723.711.381		
Otros Activos		2.598.274.322	
Otros Activos	2.491.463.424		
Cargos Diferidos	92.876.739		
Intangibles	3.322.900		
Bienes Adjudicados a Realizar	10.611.259		
PASIVO			170.234.960.470
Exigible a Corto Plazo			110.677.381.655
Compromisos Financieros		106.622.288.373	
Deudas Finac. c/ Socios, Otras Cooperativas	105.939.822.473		
Intereses a Pagar	682.465.900		
Compromisos No Financieros		4.055.093.282	
Cuentas a Pagar	645.833.474		
Provisiones	1.615.633.218		
Fondos	1.793.626.590		
Exigible a Largo Plazo			59.557.578.815
Compromisos Financieros		55.858.349.380	
Deudas Financ. c/ Socios, Otras Cooperativas	55.613.137.751		
Intereses a Pagar	245.211.629		
Compromisos No Financieros		3.699.229.435	
Cuentas a Pagar	181.731.109		
Fondos	3.367.907.630		
Pasivo Diferido	149.590.696		
PATRIMONIO NETO			54.261.720.854
Capital		40.020.864.042	
Capital Social	40.020.864.042		
Capital Institucional		4.319.228.773	
Reserva Legal y Especial	4.319.228.773		
Capital No Institucional		7.208.968.302	
Reserva de Revalúo	7.208.968.302		
Excedente y Pérdida		2.712.659.737	
Excedente	2.712.659.737		
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO			224.496.681.324

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

Lic. Deidamia González
Presidenta CONAD

Lic. Aldo Britos
Presidente JUVI

C.P. Denis Rojas
Contador

Lic. Montserrat Díaz
Gerente General

ESTADO DE RESULTADO

Al 31 de Diciembre de 2018

CUENTAS	PARCIALES	SUBTOTALES	TOTALES
INGRESOS			34.172.338.234
Ingresos Operativos			33.163.909.902
Ingresos Operativos por Servicios Financieros		33.163.909.902	
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	28.115.081.471		
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	1.441.609.464		
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	633.904.904		
Ingresos Operativos Varios	2.089.346.386		
Ingresos por Ventas y Servicios No Financieros	883.967.677		
Ingresos No Operativos			1.008.428.332
Ingresos Eventuales		1.008.428.332	
Ingresos Varios	1.002.658.332		
Ingresos por Actividades Especiales	5.770.000		
EGRESOS			31.459.678.497
Costos y Gastos Operativos			31.313.887.661
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros		29.278.678.672	
Intereses y Comisiones Pagados sobre Ahorros	11.684.620.696		
Costos por Servicios Financieros	6.260.326.409		
Gastos Administrativos por Act. de Ahorro y Crédito	10.484.157.158		
Gastos de Gobernabilidad	849.574.409		
Costos y Gastos por Actividades No Financieras		2.035.208.989	
Costos de Ventas	990.989.388		
Gastos Administrativos y Operativos	1.044.219.601		
Egresos No Operativos			145.790.836
Egresos No Operativos		145.790.836	
Egresos Varios	62.333.556		
Egresos por Actividades Especiales	83.457.280		
EXCEDENTE Y PÉRDIDA			2.712.659.737
Excedente y Pérdida		2.712.659.737	
Excedente	2.712.659.737		
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			84.376.301.379
Cuentas de Orden Deudoras		84.376.301.379	
Cuentas de Orden Deudoras	84.376.301.379		
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			84.376.301.379
Cuentas de Orden Acreedoras		84.376.301.379	
Cuentas de Orden Acreedoras	84.376.301.379		

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

Lic. Deidamia González
Presidenta CONAD

Lic. Aldo Britos
Presidente JUVI

C.P. Denis Rojas
Contador

Lic. Montserrat Díaz
Gerente General

BALANCE GENERAL

En Cifras Comparativas 2018/2017

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
ACTIVOS	224.496.681.324	207.601.516.043	16.895.165.281	8
Realizable a Corto Plazo	143.123.022.973	124.448.502.407	18.674.520.566	15
Disponibilidades	56.096.947.837	34.028.896.096	22.068.051.741	65
Caja	4.688.672.075	2.851.993.567	1.836.678.508	64
Efectivo y Cheques a Depositar	3.284.672.075	1.836.943.567	1.447.728.508	79
Fondos en la Cooperativa	1.404.000.000	1.015.050.000	388.950.000	38
Depósitos	51.408.275.762	31.176.902.529	20.231.373.233	65
Depósitos a la Vista en Bancos	32.417.153.761	28.628.354.867	3.788.798.894	13
Depósitos a la Vista en Otras Instituciones Financieras	2.088.869.197	1.674.135.398	414.733.799	25
Bancos Cta. Cte.	902.252.804	874.412.264	27.840.540	3
Inversiones Temporales	16.000.000.000	0	16.000.000.000	100
Créditos	86.769.865.792	89.147.395.045	(2.377.529.253)	(3)
Préstamos	76.192.579.996	79.691.632.614	(3.499.052.618)	(4)
Amortizables	59.855.387.650	58.414.306.936	1.441.080.714	2
Plazo Único	8.431.486.064	8.302.738.118	128.747.946	2
Descuento de Documentos	2.046.555.770	1.825.733.009	220.822.761	12
Préstamos a Cooperativas y Otras entidades	0	6.000.000.000	(6.000.000.000)	(100)
Préstamos Vinculados	1.210.664.663	1.655.854.968	(445.190.305)	(27)
Préstamos Refinanciados	2.994.028.563	1.517.899.939	1.476.128.624	97
Tarjetas de Créditos	5.363.486.109	5.832.359.427	(468.873.318)	(8)
Créditos Vencidos	6.222.176.508	6.899.385.225	(677.208.717)	(10)
Normales	6.222.176.508	6.899.385.225	(677.208.717)	(10)
Amortizables	5.157.722.697	5.681.194.287	(523.471.590)	(9)
Plazo Único	251.343.783	197.284.478	54.059.305	27
Descuento de Documentos	118.804.765	38.804.765	80.000.000	206
Prestamos Refinanciados	694.305.263	982.101.695	(287.796.432)	(29)
(Prev. Acumuladas para Incobrables)	(3.709.028.823)	(3.857.259.783)	148.230.960	(4)
Intereses Devengados	3.038.627.308	2.352.798.675	685.828.633	29
Intereses Devengados sobre Créditos	2.914.680.698	2.352.798.675	561.882.023	24
Intereses Devengados sobre Depósitos	123.946.610	0	123.946.610	100
Cuentas por Cobrar	1.902.639	772.442	1.130.197	146
Cuentas por Cobrar	1.902.639	772.442	1.130.197	146
Otros Créditos	1.314.579.341	202.806.089	1.111.773.252	548
Anticipo de Impuestos	112.280.754	117.686.054	(5.405.300)	(5)
Anticipo de Sueldos	5.030.502	130.000	4.900.502	3.770
Anticipo para Gastos a Directivos a Rendir	2.055.000	(124.000)	2.179.000	1.757
Anticipo a Proveedores	6.205.009	0	6.205.009	100
(Prev. Acum. Incobrables sobre Otros Créditos)	0	(15.766.086)	15.766.086	(100)
Existencia	57.439.090	979.138.323	(921.699.233)	(94)
Sitios Parque Serenidad	57.439.090	42.597.273	14.841.817	35
Terrenos para la Venta	0	936.541.050	(936.541.050)	(100)
Otros Activos	198.770.254	293.072.943	(94.302.689)	(32)
Diversos	33.000.000	78.846.284	(45.846.284)	(58)
Indemnizaciones Reclamadas por Siniestro	33.000.000	78.846.284	(45.846.284)	(58)
Indemnizaciones Reclamadas por Siniestro	33.000.000	78.846.284	(45.846.284)	(58)
Gastos Pagados por Adelantado	165.770.254	214.226.659	(48.456.405)	(23)
Materiales e Insumos en Existencia	61.969.420	55.405.805	6.563.615	12
Seguros Pagados por Adelantado	87.134.175	125.562.058	(38.427.883)	(31)
Alquileres Pagados por Adelantado	0	7.068.325	(7.068.325)	(100)
Otros Gastos Pagados por Adelantado	16.666.659	26.190.471	(9.523.812)	(36)

BALANCE GENERAL

En Cifras Comparativas 2018/2017

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
Créditos	53.051.672.648	53.754.965.216	(703.292.568)	(1)
Créditos al Día	52.944.304.304	53.261.872.826	(317.568.522)	(1)
Amortizables	41.746.624.073	43.661.284.159	(1.914.660.086)	(4)
Plazo Único	4.022.318.904	3.267.747.427	754.571.477	23
Préstamos Vinculados	1.626.602.560	1.570.831.228	55.771.332	4
Préstamos Refinanciados	3.388.198.903	2.327.314.254	1.060.884.649	46
Préstamos en Gestión Judicial	2.160.559.864	2.434.695.758	(274.135.894)	(11)
Cuentas por Cobrar	0	0	0	0
Letras y Otros Documentos por cobrar	60.201.589	60.501.589	(300.000)	(0)
(Prev. Acum. Cuentas por Cobrar)	(60.201.589)	(60.501.589)	300.000	(0)
Créditos Vencidos	(268.168.576)	276.450.902	(544.619.478)	(197)
Amortizables	1.012.945.642	1.364.978.187	(352.032.545)	(26)
Préstamos Refinanciado	240.838.718	526.055.521	(285.216.803)	(54)
Tarjetas de Créditos	395.303.469	528.613.605	(133.310.136)	(25)
Previsiones	(1.917.256.405)	(2.143.196.411)	225.940.006	(11)
Otros Créditos	375.536.920	216.641.488	158.895.432	73
Otras Cuentas por Cobrar	375.536.920	216.641.488	158.895.432	73
Propiedades, Plantas y Equipos	25.723.711.381	25.333.812.986	389.898.395	2
Edificios	19.470.538.620	18.405.138.454	1.065.400.166	6
Terrenos	2.562.128.431	2.482.682.589	79.445.842	3
Instalaciones	4.380.800.734	4.018.818.026	361.982.708	9
Equipos e Instrumentales Médicos	15.659.062	15.221.203	437.859	3
Construcción en Curso	3.414.209.639	3.349.990.416	64.219.223	2
Maquinarias y Equipos de Oficina	1.228.600.843	1.159.086.155	69.514.688	6
Herramientas	33.049.544	32.156.086	893.458	3
Rodados	445.904.882	434.903.682	11.001.200	3
Muebles y Útiles de Oficina	1.225.102.765	1.175.516.750	49.586.015	4
Muebles y Útiles Country Club	22.152.503	21.465.586	686.917	3
Equipos de Informática	1.711.594.790	1.590.302.207	121.292.583	8
Libros p/ Bibliotecas	208.820	202.345	6.475	3
(Depreciaciones Acumuladas)	(8.786.239.252)	(7.351.670.513)	(1.434.568.739)	20
Otros Activos	2.598.274.322	4.064.235.434	(1.465.961.112)	(36)
Activos Restringidos	2.491.463.424	3.610.662.779	(1.119.199.355)	(31)
Activos de Disponibilidad Restringida	5.873.779.801	5.923.779.801	(50.000.000)	(1)
Fondo de Garantía Tarjetas	243.674.171	197.353.526	46.320.645	23
(Prev. Acum. s/ Activos Restringidos)	(3.625.990.548)	(2.510.470.548)	(1.115.520.000)	44
Cargos Diferidos	92.876.739	99.378.045	(6.501.306)	(7)
Gastos de Estudios de Proyectos	7.777.795	30.611.135	(22.833.340)	(75)
Patentes y Software Informáticos	73.314.854	68.766.910	4.547.944	7
Mejoras en inmuebles de terceros	11.784.090	68.766.910	(56.982.820)	(83)
Intangibles	3.322.900	5.447.908	(2.125.008)	(39)
Marcas y Patentes	3.322.900	5.447.908	(2.125.008)	(39)
Registro de Marcas y Patentes	3.322.900	5.447.908	(2.125.008)	(39)
Bienes Adjudicados a Realizar	10.611.259	348.746.702	(338.135.443)	(97)
(Prev. Acum. s/ Bienes Adjudicados o en Dación)	(307.104.783)	(131.223.398)	(175.881.385)	134
TOTAL ACTIVO	224.496.681.324	207.601.516.043	16.895.165.281	8

Memoria y Balance 2018

BALANCE GENERAL En Cifras Comparativas 2018/2017

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
PASIVOS	170.234.960.470	158.487.497.738	11.747.462.732	7
Exigible a Corto Plazo	110.677.381.655	109.248.301.186	1.429.080.469	1
Deudas Finac. c/ Socios y Otras Coop.	106.622.288.373	105.636.228.315	986.060.058	1
Ahorros a la Vista Captados	63.517.217.675	60.218.067.145	3.299.150.530	5
Ahorro a Plazos Captado	38.653.187.666	39.035.911.293	(382.723.627)	(1)
Otros Captaciones de Ahorros	981.231.283	666.799.088	314.432.195	47
Ahorros Programados Captados	1.844.241.423	4.186.420.881	(2.342.179.458)	(56)
Cuentas a Pagar Tarjetas de Créditos	943.944.426	884.382.545	59.561.881	7
Intereses Devengados a Pagar	682.465.900	644.647.363	37.818.537	6
Compromisos No Financieros	3.554.297.163	3.184.400.662	369.896.501	12
Cuentas a Pagar	145.037.355	131.983.056	13.054.299	10
Cuenta a Pagar Proveedores	74.726.552	31.041.529	43.685.023	141
Comisiones por Pagar	47.017.973	40.479.780	6.538.193	16
Recaudaciones de Terceros a Pagar	19.497.830	52.666.747	(33.168.917)	(63)
Otras Cuentas a Pagar	3.795.000	7.795.000	(4.000.000)	(51)
Obligaciones por Pagar	500.796.119	427.672.209	73.123.910	17
Giros, Remesas y Transferencias a Pagar	41.819.463	43.917.075	(2.097.612)	(5)
Dietas a Pagar	27.477.500	4.192.500	23.285.000	555
Otras Obligaciones por Pagar	425.678.489	310.276.948	115.401.541	37
Sobrante de Caja	5.679.601	5.140.727	538.874	10
Transferencia Internas	141.066	64.144.959	(64.003.893)	(100)
Provisiones	1.615.633.218	1.650.852.835	(35.219.617)	(2)
Obligaciones Fiscales	16.973.947	25.679.153	(8.705.206)	(34)
Aporte Ley 2157 - Incoop	0	16.489.729	(16.489.729)	(100)
Aportaciones a Devolver	1.289.374.550	1.313.365.042	(23.990.492)	(2)
Excedente a Distribuir	204.615.218	204.284.637	330.581	0
Obligaciones por Servicios	28.100.000	12.000.000	16.100.000	134
Obligaciones Sociales	76.569.503	79.034.274	(2.464.771)	(3)
Fondos	1.793.626.590	1.401.564.771	392.061.819	28
Educación Cooperativa	210.934.917	182.438.730	28.496.187	16
Formación y Capacitación	106.428.548	111.302.659	(4.874.111)	(4)
Actividades Sociales y Recreativas	104.506.369	71.136.071	33.370.298	47
Otros Fondos	1.582.691.673	1.219.126.041	363.565.632	30
Solidaridad	1.179.564.648	730.667.500	448.897.148	61
Fondo p/ Diferencia de Cambio	242.873.667	233.023.527	9.850.140	4
Otros Fondos a Corto Plazo	160.253.358	255.435.014	(95.181.656)	(37)
Exigible a Largo Plazo	59.557.578.815	49.239.196.552	10.318.382.263	21
Compromisos Financieros	55.858.349.380	45.628.802.480	10.229.546.900	22
Deudas Finac. c/ Socios y Otras Coop.	55.613.137.751	45.474.129.465	10.139.008.286	22
Ahorros a Plazo Captados	47.926.933.425	40.037.728.921	7.889.204.504	20
Ahorros Programados Captados	4.708.178.735	2.217.032.493	2.491.146.242	112
Otras Captaciones de Ahorros	2.978.025.591	3.219.368.051	(241.342.460)	(7)
Intereses Devengados a Pagar	245.211.629	154.673.015	90.538.614	59
Compromisos No Financieros	3.699.229.435	3.610.394.072	88.835.363	2
Cuentas y Obligaciones a Pagar	181.731.109	176.499.102	5.232.007	3
Fondos	3.367.907.630	3.189.305.199	178.602.431	6
Otros Fondos	3.367.907.630	3.189.305.199	178.602.431	6
Fondo p/ Protección de Préstamo	1.551.378.632	1.418.639.633	132.738.999	9
Fondo de Previsión para Despido	1.074.810.269	1.051.156.757	23.653.512	2
Otras Previsiones p/ Contingencias	741.718.729	719.508.809	22.209.920	3

BALANCE GENERAL

En Cifras Comparativas 2018/2017

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
Ingreso diferido	149.590.696	244.589.771	(94.999.075)	(39)
Interés y Otros Accesorios Cap. s/ Refinac.	149.590.696	244.589.771	(94.999.075)	(39)
Total Pasivo a Largo Plazo	59.557.578.815	49.239.196.552	10.318.382.263	21
TOTAL PASIVO	170.234.960.470	158.487.497.738	11.747.462.732	7
PATRIMONIO NETO	54.261.720.854	49.114.018.305	5.147.702.549	10
Capital Social	40.020.864.042	37.874.196.560	2.146.667.482	6
Capital Suscripto	42.036.304.572	39.605.489.372	2.430.815.200	6
Menos: Socios Suscriptores	(2.015.440.530)	(1.731.292.812)	(284.147.718)	16
Reservas	11.528.197.075	10.705.391.532	822.805.543	8
Capital Institucional	4.319.228.773	4.212.342.731	106.886.042	3
Reserva Legal	1.911.360.140	1.857.917.119	53.443.021	3
Reserva para Adquisición de Activo Fijo	442.680.222	442.680.222	0	0
Reservas Especial	1.965.188.411	1.911.745.390	53.443.021	3
Capital No Institucional	7.208.968.302	6.493.048.801	715.919.501	11
Reserva de Revalúo	7.208.968.302	6.493.048.801	715.919.501	11
Excedente del Ejercicio	2.712.659.737	534.430.213	2.178.229.524	408
Excedente	2.655.884.441	524.521.482	2.131.362.959	406
Excedente Especial	56.775.296	9.908.731	46.866.565	473
TOTAL PATRIMONIO NETO	54.261.720.854	49.114.018.305	5.147.702.549	10
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	224.496.681.324	207.601.516.043	16.895.165.281	8

CUADRO DE RESULTADO

En Cifras Comparativas 2018/2017

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
INGRESOS	34.172.338.234	31.230.079.311	2.942.258.923	9
Ingresos Operativos por Servicios Financieros	32.279.942.225	29.867.046.904	2.412.895.321	8
Ingresos Operativos por Act. de Ahorro y Crédito	32.279.942.225	29.867.046.904	2.412.895.321	8
Intereses Compensatorios sobre Préstamos	25.350.686.004	23.908.978.920	1.441.707.084	6
Intereses Compensatorios sobre Plazo Único	0	4.767.147	(4.767.147)	(100)
Intereses Compensatorios sobre Préstamo a Cooperativas	340.535.596	197.184.632	143.350.964	73
Intereses Compensatorios sobre Tarjetas de Créditos	1.065.881.934	785.456.868	280.425.066	36
Comisiones sobre Tarjetas de Créditos	146.716.565	151.387.822	(4.671.257)	(3)
Intereses Moratorios sobre Amortizables	647.928.593	616.644.572	31.284.021	5
Intereses Moratorios sobre Tarjetas de Créditos	293.611.219	132.783.609	160.827.610	121
Intereses Punitivos sobre Amortizables	223.275.751	212.732.430	10.543.321	5
Intereses Punitivos sobre Tarjetas de Créditos	46.445.809	16.832.138	29.613.671	176
Comisiones Cobradas sobre Tarjetas de Débito	8.525.722	16.975.054	(8.449.332)	(50)
Comisiones por Emisión y Renovación de Tarjetas	22.311.548	902.000	21.409.548	2.374
Comisiones por Emisión y Renovación de Tarjetas	852.485.085	548.685.326	303.799.759	55
Comisiones por Otros Servicios Financieros	558.287.109	342.630.251	215.656.858	63
Intereses Cobrados Depósitos a la Vista en Bancos	135.328.188	127.641.354	7.686.834	6
Desafectación de Previsiones	936.665.542	1.419.615.002	(482.949.460)	(34)
Cuota de Ingreso no Retornable	67.625.000	68.852.426	(1.227.426)	(2)
Intereses Cobrados sobre Depósitos a Plazo Fijo	498.576.716	0	498.576.716	100
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	1.079.494.988	936.763.412	142.731.576	15
Otros Ingresos y Servicios	5.560.856	378.213.941	(372.653.085)	(99)
Ingresos Operativos por Ventas	883.967.677	162.178.923	721.788.754	445
Ingresos Operativos por Ventas a Socios	824.659.172	119.624.124	705.035.048	589
Ventas de Bienes	754.985.172	39.695.456	715.289.716	1.802
Servicio de Protección a la Salud	66.616.000	75.405.500	(8.789.500)	(12)
Otros Ingresos y Servicios	3.058.000	4.523.168	(1.465.168)	(32)
Ingresos Operativos por Ventas a no Socios	59.308.505	42.554.799	16.753.706	39
Ventas de Bienes	0	1.845.455	(1.845.455)	(100)
Servicios no Financieros	6.789.121	3.770.915	3.018.206	80
Servicios de Protección a la Salud	18.507.746	16.897.248	1.610.498	10
Servicios de Educación y Capacitación	24.155.000	17.637.000	6.518.000	37
Otros Ingresos y Servicios	9.856.638	2.404.181	7.452.457	310
Ingresos No Operativos	1.008.428.332	1.200.853.484	(192.425.152)	(16)
Ingresos Eventuales	1.008.428.332	1.200.853.484	(192.425.152)	(16)
Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	732.167.488	870.147.783	(137.980.295)	(16)
Comisiones por Servicios de Cobranzas	89.091.103	98.593.126	(9.502.023)	(10)
Alquileres Cobrados	125.729.044	105.970.780	19.758.264	19
Ingresos Extraordinarios	41.590.808	68.726.644	(27.135.836)	(39)
Ingresos por Actividades Especiales	5.770.000	57.415.151	(51.645.151)	(90)
Otros Ingresos No Operativos	14.079.889	0	14.079.889	(100)
TOTAL INGRESOS	34.172.338.234	31.230.079.311	2.942.258.923	9

CUADRO DE RESULTADO

En Cifras Comparativas 2018/2017

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
EGRESOS	31.459.678.497	30.695.649.098	764.029.399	2
Costos y Gastos Operativos	31.313.887.661	30.505.398.049	808.489.612	3
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros	29.278.678.672	29.414.922.595	(136.243.923)	(0)
Costos Operativos por Act. de Ahorro y Crédito	17.944.947.105	18.387.304.442	(442.357.337)	(2)
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista Persona Física	584.564.088	779.069.135	(194.505.047)	(25)
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo Persona Física	9.180.225.915	8.609.546.850	570.679.065	7
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo Persona Jurídica	0	41.079.312	(41.079.312)	(100)
Intereses Pagados por Ahorro Programado	912.342.485	997.775.980	(85.433.495)	(9)
Intereses Pagados por Otras Captaciones de Ahorro	518.559.526	580.566.286	(62.006.760)	(11)
Comisiones Pagadas Por Servicios Financieros	488.928.682	194.409.665	294.519.017	151
Prev. s/ Préstamos Incobrables	3.546.961.928	4.543.965.275	(997.003.347)	(22)
Prev. s/ Otros Activos de Riesgo	1.409.635.700	1.489.344.631	(79.708.931)	(5)
Otros Costos por Servicios Financieros	1.303.728.781	1.151.547.308	152.181.473	13
Gastos Administrativos por Activ. de Ahorro y Crédito	10.484.157.158	10.134.503.277	349.653.881	3
Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.363.356.414	3.379.507.542	(16.151.128)	(0)
Beneficios Sociales	1.162.101.270	1.091.386.466	70.714.804	6
Honorarios Profesionales	640.969.547	595.863.153	45.106.394	8
Servicios de Terceros	1.127.609.503	1.150.106.108	(22.496.605)	(2)
Servicios Públicos	525.462.148	546.683.562	(21.221.414)	(4)
Materiales, Útiles y Papelería	254.647.379	267.322.063	(12.674.684)	(5)
Reparaciones y Mantenimiento	472.237.294	486.008.327	(13.771.033)	(3)
Procesamiento de Datos	9.517.591	34.730.924	(25.213.333)	(73)
Seguros	196.304.023	194.285.285	2.018.738	1
Alquileres Pagados	87.106.666	187.946.640	(100.839.974)	(54)
Gastos de Movilidad y Transporte	2.892.057	4.273.648	(1.381.591)	(32)
Combustibles y Lubricantes	84.182.188	95.692.429	(11.510.241)	(12)
Gastos de Viajes	2.363.730	3.504.361	(1.140.631)	(33)
Gastos Legales	169.735.961	291.831.159	(122.095.198)	(42)
Mercadeo	209.480.336	166.395.794	43.084.542	26
Impuestos y Tasas	655.155.958	147.939.164	507.216.794	343
Cuota de Sostenimiento Incoop	68.998.902	0	68.998.902	100
Depreciación Bienes de Uso	1.367.585.869	1.386.005.360	(18.419.491)	(1)
Amortización Cargos Diferidos	84.450.322	105.021.292	(20.570.970)	(20)
Gastos de Gobernabilidad	849.574.409	893.114.876	(43.540.467)	(5)
Dietas	729.651.818	729.285.935	365.883	0
Gastos de Representación	52.047.727	54.010.909	(1.963.182)	(4)
Gastos de Sesión	2.035.015	20.983.491	(18.948.476)	(90)
Gastos de Viajes	0	1.351.818	(1.351.818)	(100)
Gastos de Asamblea	45.120.390	83.741.632	(38.621.242)	(46)
Otros Gastos de Gobernabilidad	20.719.459	3.741.091	16.978.368	454
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	990.989.388	169.337.765	821.651.623	485
Costos de Ventas de Bienes y Servicios	990.989.388	169.337.765	821.651.623	485
Gastos Administrativos y Operativos	480.632.007	386.878.802	93.753.205	24
Gastos Administrativos	296.511.216	270.259.795	26.251.421	10
Otros Gastos	184.120.791	116.619.007	67.501.784	58
Educación Cooperativa	18.011.174	8.715.759	9.295.415	100
Servicios de Formación y Capacitación	4.755.153	777.073	3.978.080	512
Servicios de Actividades Sociales y Recreativas	13.256.021	7.938.686	5.317.335	67
Otros Gastos y Pérdidas	545.576.420	525.543.128	20.033.292	4
Costos y Gastos No Operativos	145.790.836	190.251.049	(44.460.213)	(23)

CUADRO DE RESULTADO

En Cifras Comparativas 2018/2017

Cuentas	AÑO 2018	AÑO 2017	DIFERENCIA	%
	IMPORTE	IMPORTE	VARIAC.	
TOTAL EGRESOS	31.459.678.497	30.695.649.098	764.029.399	2
RESULTADOS	2.712.659.737	534.430.213	2.178.229.524	408
Excedente	2.655.884.441	524.521.482	2.131.362.959	406
Excedente Especial	56.775.296	9.908.731	46.866.565	473
Cuentas de Orden Deudoras	84.376.301.379	79.632.238.536	4.744.062.843	6
Cuentas de Orden Deudoras	70.274.954.437	65.272.025.048	5.002.929.389	8
Cuentas de Orden Deudoras	70.274.954.437	65.272.025.048	5.002.929.389	8
Cuentas de Orden Deudoras Per Contra	14.101.346.942	14.360.213.488	(258.866.546)	(2)
Cuentas de Orden Deudoras Per Contra	14.101.346.942	14.360.213.488	(258.866.546)	(2)
Cuentas de Orden Acreedoras	84.376.301.379	79.632.238.536	4.744.062.843	6
Cuentas de Orden Acreedoras	70.274.954.437	65.272.025.048	5.002.929.389	8
Cuentas de Orden Acreedoras	70.274.954.437	65.272.025.048	5.002.929.389	8
Cuentas de Orden Acreedoras Per Contra	14.101.346.942	14.360.213.488	(258.866.546)	(2)
Cuentas de Orden Acreedoras Per Contra	14.101.346.942	14.360.213.488	(258.866.546)	(2)

REALIZACIÓN DE PRESUPUESTO

Al 31 de Diciembre de 2018

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACIÓN	DICIEMBRE	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
A) Socios	2.300	2.300	2.082	218	91	100
B) Depósitos de Ahorros	115.000.000.000	115.000.000.000	118.860.998.530	-3.860.998.530	103	100
C) Desembolsos de Préstamos	152.235.000.000	140.235.000.000	126.193.161.213	26.041.838.787	83	100
D) Cobranza de Préstamos	138.930.000.000	128.930.000.000	131.003.598.060	7.926.401.940	94	100
E) Compras con Tarjetas de Créditos	15.600.000.000	15.600.000.000	13.464.862.669	2.135.137.331	86	100
F) Aportaciones	4.200.000.000	4.200.000.000	4.110.094.753	89.905.247	98	100
INGRESOS						
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS						
Intereses Compensatorios s/ Préstamos	26.800.000.000	26.800.000.000	25.691.221.600	1.108.778.400	96	100
Intereses Compensatorios s/ Tarjeta de Crédito	1.780.000.000	1.780.000.000	2.289.261.317	-509.261.317	129	100
Intereses Moratorios s/ Préstamos	713.000.000	713.000.000	647.928.593	65.071.407	91	100
Intereses Punitivo s/ Préstamos	220.000.000	220.000.000	223.275.751	-3.275.751	101	100
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Créditos	170.000.000	170.000.000	146.716.565	23.283.435	86	100
Comisiones Cobradas s/ Servicios Financieros(informconf)	270.000.000	270.000.000	427.601.499	-157.601.499	158	100
Intereses s/ Depósitos a la Vista en Entidades Financieras	140.000.000	140.000.000	135.328.188	4.671.812	97	100
Intereses s/ Depósitos a la Plazo en Entidades Financieras	300.000.000	300.000.000	498.576.716	-198.576.716	166	100
Desafectación de Provisiones	1.550.000.000	1.550.000.000	936.665.542	613.334.458	60	100
Cuotas de Ingreso no Retornables	69.000.000	69.000.000	67.625.000	1.375.000	98	100
Préstamos Recuperados - Liquidados p/ Incobrables	1.100.000.000	1.100.000.000	1.079.494.988	20.505.012	98	100
Ingresos por Gestiones de Recuperación	105.000.000	105.000.000	128.765.610	-23.765.610	123	100
Comisiones por Servicios de Cobranzas Pronet	100.000.000	100.000.000	89.091.103	10.908.897	89	100
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS						
Ingresos Centro Médico	100.000.000	100.000.000	85.123.746	14.876.254	85	100
Servicios de Capacitación y Educación	24.000.000	24.000.000	30.944.121	-6.944.121	129	100
Ingresos en Nazareth Country Club	5.000.000	5.000.000	3.058.000	1.942.000	61	100
INGRESOS NO OPERATIVOS						
Venta de Terrenos Barrio Cooperativo	1.050.000.000	1.050.000.000	1.447.422.660	-397.422.660	138	100
Alquileres Cobrados	130.000.000	130.000.000	125.729.044	4.270.956	97	100
Ingresos por Expo-Feria (Stand)	5.500.000	5.500.000	5.370.000	130.000	98	100
Ingresos por Actividades Especiales	55.000.000	55.000.000	400.000	54.600.000	1	100
Ingresos Extraordinarios	230.000.000	230.000.000	112.738.191	117.261.809	49	100
Total Ingresos	34.916.500.000	34.916.500.000	34.172.338.234	744.161.766	98	100

Memoria y Balance 2018

REALIZACIÓN DE PRESUPUESTO Al 31 de Diciembre de 2018

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACIÓN	DICIEMBRE	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
EGRESOS						
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS						
Intereses Pagados sobre Ahorros	12.780.000.000	12.591.000.000	11.195.692.014	1.584.307.986	89	100
Comisiones por Servicios Financieros (Informconf)	130.000.000	130.000.000	127.787.858	2.212.142	98	100
Comisiones Por Servicios Bancarios	30.000.000	30.000.000	23.717.635	6.282.365	79	100
Comisiones Pagadas p/ Servicios de Cobranzas - Pronet	264.000.000	334.000.000	334.278.264	-278.264	100	100
Previsión p/ Préstamos Incob.	5.100.000.000	5.100.000.000	4.956.597.628	143.402.372	97	100
Costos de Tarjetas de Créditos	900.000.000	900.000.000	874.619.843	25.380.157	97	100
Comisión por Verificación de Domicilio	60.000.000	60.000.000	53.718.891	6.281.109	90	100
Comisión a Cobradores	45.000.000	45.000.000	31.972.000	13.028.000	71	100
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACTIV. DE AHORRO Y CRÉDITO						
GASTOS DEL PERSONAL						
Salarios al Personal	3.400.000.000	3.400.000.000	3.193.058.486	206.941.514	94	100
Vacaciones	140.000.000	155.000.000	154.226.678	773.322	100	100
Almuerzo al Personal	240.000.000	240.000.000	227.472.000	12.528.000	95	100
Aguinaldo al Personal	260.000.000	260.000.000	254.402.602	5.597.398	98	100
Uniformes para el Personal	48.000.000	48.000.000	23.244.545	24.755.455	48	100
Aporte Patronal s/ salarios	550.000.000	550.000.000	505.939.613	44.060.387	92	100
Fallo de Caja para el Personal	50.000.000	50.000.000	45.892.788	4.107.212	92	100
Indemnización y Preavisos para Despidos	30.000.000	30.000.000	25.249.820	4.750.180	84	100
Otras Asignaciones al Personal	130.000.000	130.000.000	119.908.361	10.091.639	92	100
Comisión por Metas al Personal	400.000.000	400.000.000	343.418.047	56.581.953	86	100
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
Honorarios Profesionales	300.000.000	300.000.000	286.576.967	13.423.033	96	100
Auditoría Externa - Interna	280.000.000	280.000.000	277.100.000	2.900.000	99	100
Asesores Externos	70.000.000	80.000.000	77.292.580	2.707.420	97	100
Servicio de Vigilancia	580.000.000	580.000.000	510.417.305	69.582.695	88	100
Servicio de Limpieza	400.000.000	400.000.000	372.455.281	27.544.719	93	100
Servicio de Comunicación-Internet	120.000.000	120.000.000	98.675.714	21.324.286	82	100
Servicio Informático	210.000.000	210.000.000	201.120.658	8.879.342	96	100
Servicio de Energía Eléctrica	220.000.000	220.000.000	206.380.764	13.619.236	94	100
Servicio de Teléfonos	350.000.000	350.000.000	298.762.950	51.237.050	85	100
Servicio de Agua	45.000.000	45.000.000	46.682.072	-1.682.072	104	100
Papelerías y Útiles de Oficinas	170.000.000	170.000.000	125.798.172	44.201.828	74	100
Insumos Informáticos	125.000.000	125.000.000	103.972.931	21.027.069	83	100
Mantenimiento Bienes de Uso	500.000.000	500.000.000	497.113.570	2.886.430	99	100
Seguros Pagados	200.000.000	200.000.000	196.304.023	3.695.977	98	100
Alquileres Pagados	110.000.000	110.000.000	87.106.666	22.893.334	79	100
Combustibles y Lubricantes	120.000.000	120.000.000	84.182.188	35.817.812	70	100
Gastos Judiciales - Créditos y Tarjetas	350.000.000	198.000.000	179.253.552	18.746.448	91	100
Viático y Movilidad	15.000.000	15.000.000	5.255.787	9.744.213	35	100



REALIZACIÓN DE PRESUPUESTO

Al 31 de Diciembre de 2018

CUENTAS	PROYECTADO	REPROGRAMACIÓN	DICIEMBRE	DIFERENCIA	PORCENTAJE	
Publicidad y Propaganda Institucional	90.000.000	70.000.000	69.989.429	10.571	100	100
Folletos de Promoción	140.000.000	140.000.000	139.490.907	509.093	100	100
Impuestos y Tasas	110.000.000	110.000.000	108.970.264	1.029.736	99	100
IVA - Costos	500.000.000	552.000.000	546.185.694	5.814.306	99	100
Amortización Cargos Diferidos	130.000.000	90.000.000	84.450.322	5.549.678	94	100
Depreciaciones Bienes de Uso	1.500.000.000	1.500.000.000	1.374.748.342	125.251.658	92	100
Gastos de Cafetería	20.000.000	35.000.000	35.030.396	-30.396	100	100
Gastos de Boca de Cobranza	233.000.000	233.000.000	198.549.535	34.450.465	85	100
GASTOS DE GOBERNABILIDAD						
Dietas a Directivos	650.000.000	650.000.000	568.320.000	81.680.000	87	100
Dietas a Dirigentes	190.000.000	190.000.000	161.331.818	28.668.182	85	100
Otras Asignaciones a Directivos y Dirigentes	40.000.000	40.000.000	38.832.665	1.167.335	97	100
Viático p/ Cumplimiento de Metas Direct. y Dirigentes	60.000.000	60.000.000	52.047.727	7.952.273	87	100
Gastos de Representación	25.000.000	25.000.000	0	25.000.000	100	100
Gastos de Reuniones de Directivos y Dirigentes	42.000.000	12.000.000	10.109.627	1.890.373	84	100
Gastos de Asamblea	70.000.000	70.000.000	45.120.390	24.879.610	64	100
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS						
Costos Centro Médico	150.000.000	150.000.000	20.752.665	129.247.335	14	100
Costo de Venta Terrenos	1.189.500.000	1.525.500.000	1.506.390.198	19.109.802	99	100
Gastos Sociales	15.000.000	15.000.000	13.256.021	1.743.979	88	100
Servicios Varios a Socios y Otros Costos	60.000.000	60.000.000	0	60.000.000	100	100
Otros Gastos Administrativos	40.000.000	88.000.000	87.017.697	982.303	99	100
EGRESOS NO OPERATIVOS						
Gastos Generales	40.000.000	40.000.000	39.420.277	579.723	99	100
Otros Gastos de Reuniones	30.000.000	20.000.000	18.921.579	1.078.421	95	100
Gastos de Expo-Feria	10.000.000	10.000.000	9.983.819	16.181	100	100
GASTOS EXTRAORDINARIOS						
Gastos de Aniversario	100.000.000	35.000.000	30.608.131	4.391.869	87	100
Imprevistos	100.000.000	60.000.000	59.422.126	577.874	99	100
TOTAL GASTOS	34.256.500.000	34.256.500.000	31.364.597.882	2.891.902.118	92	100
EXCEDENTE	660.000.000	660.000.000	2.712.659.737	-2.052.659.737	411	100

NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2018

1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los Estados Financieros de la Cooperativa Multiactiva Nazareth Ltda., son puestos a consideración de la Asamblea General Ordinaria conforme a la Ley N° 438/94.

2. Información Básica sobre la Entidad Cooperativa

2.1 Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Nazareth Ltda. es una Sociedad Cooperativa constituida el 25 de agosto de 1975, su Personería Jurídica reconocida por Decreto N° 21370, del 11 de marzo de 1976, inscrita bajo el N° 58 del Incoop.

Fue modificada a Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito y de Servicios Nazareth Ltda. por Resolución de la Asamblea General Extraordinaria del 6 de agosto de 2005 y aprobada por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) según Resolución N°. 1209/05 de fecha 07 de diciembre del 2005, y reinscrita bajo el N° 996 en el Registro de Cooperativas.

El Estatuto Social fue modificado en forma parcial por Resolución de la Asamblea General Extraordinaria del 29 de septiembre de 2007 y aprobado por el INCOOP por Resolución N° 3187/08 de fecha 27 de febrero 2008.

En fecha 17 de octubre de 2010 fue realizada la Asamblea General Extraordinaria la cual dentro de su Orden del Día se aprobó la reforma total del Estatuto Social y la modificación de una serie de artículos y supresión de algunos, este mismo fue aprobado por el INCOOP en fecha 22 de marzo 2011 según Resolución N° 6971/11 de fecha 22 de marzo de 2011.

Modificado de forma parcial por Resolución de Asamblea Extraordinaria de socios del 27 de noviembre del 2016 y aprobada por el INCOOP por Resolución N° 15.995/17 de fecha 1 de Marzo del 2017.

Se rige por su Estatuto Social, por las normas legales y reglamentarias que regulan el funcionamiento de lo que es objeto de su constitución, tales como el Código Civil, Ley N° 125/91, Ley N° 2421/04, sus Decretos y Resoluciones Reglamentarias, Ley N° 438/94 y su Decreto Reglamentario N° 14.052/96 y las Resoluciones del INCOOP entre otras.

La duración de la Cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que se disuelva en cualquier momento por la concurrencia de cualquiera de las causales previstas en el Art. 95 de la Ley N° 438/94.

El domicilio legal de la Cooperativa queda fijado en la Avda. Médicos del Chaco N° 2874 esq. Sor Haydeé Santa María de la ciudad de Asunción, Departamento Central, República del Paraguay, pudiendo instalar oficinas, puestos de servicios, sucursales o agencias en cualquier lugar del territorio nacional.

Fines

Los Fines que como empresa económica persigue del Régimen Cooperativo, según el Art. 6° del Estatuto Social son:

1. Promover servicios destinados a mejorar la calidad de vida de socios;
2. Fomentar y estimular, entre los socios, la práctica del ahorro;
3. Colaborar con los organismos oficiales o privados en cuanto redunde en beneficio y desarrollo

nacional.

Para el cumplimiento de estos fines la Cooperativa tendrá los siguientes objetivos. Art. 7º del Estatuto Social.

1. La Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios;
2. Otorgar préstamos a sus socios.

Esta enumeración es simplemente enunciativa, quedando la Cooperativa facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las establecidas en las leyes.

Sucursales

Al 31 de diciembre de 2018 la Cooperativa contaba con:

- Casa Central: Avda. Médicos del Chaco N° 2874 esq. Sor Haydeé Santa María,
- Sucursal N° 1: Avda. Médicos del Chaco N° 2.444,
- Sucursal N° 2: Avda. Acceso Sur N° 1515 c/ Usher Rios,
- Sucursal N° 3: Avda. Amancio González N° 209 c/ Guaraníes,
- Sucursal N° 5: Avda. Médicos del Chaco N° 2818 c/ Mayas,
- Boca de Cobranza 1: Avda. Pedro Melo de Portugal 805 c/ 12 de Junio - Villa del Rosario,
- Boca de Cobranza 2: Avda. Mcal. Estigarribia c/ Ruta Carlos A. López - Santani,
- Boca de Cobranza 3: Ruta Mcal. Francisco Solano López - Ayolas, y
- Boca de Cobranza 4: 11 de Diciembre c/ Antoliano Díaz Morel N° 999 - Chore.

2.2 Base de preparación de los estados contables

Los Estados Contables expuestos han sido formulados de acuerdo a las normas contables y normativas dictadas por el INCOOP; y por ende utiliza el Plan de Cuentas para Cooperativas aprobado por el INCOOP.

Para la preparación y presentación de los estados contables, la Cooperativa adopta las siguientes políticas de contabilidad:

2.2.1 Ejercicio

El ejercicio económico de la Cooperativa abarca el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de cada año, de conformidad a su Estatuto Social y Normas Legales Vigentes.

2.2.2 Moneda de Cuenta y Base de Preparación

Los Estados Contables se encuentran expresados en Gs. (Guaraníes), unidad monetaria de la República del Paraguay.

2.2.3 Efecto de la Inflación sobre los Estados Contables

En los Estados Contables no se reconoce los efectos de la inflación. Hasta la fecha en la República del Paraguay no es obligatoria la corrección monetaria de los Estados Contables, y por lo tanto, no constituyen prácticas generalizadas introducir ajustes sobre la base de dicho indicador Económico.

2.2.4 Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos son percibidos conforme a los conceptos, y se reconocen contablemente en el momento de su realización.

Los ingresos en conceptos de Intereses sobre Inversiones y Préstamos son contabilizados en base a su devengamiento.

Memoria y Balance 2018

2.2.5 Reconocimiento de los Egresos

Los gastos pagados son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento utilizando la práctica de lo devengado.

3. Información referente a los Activos y Pasivos

3.1 Valuación de la moneda extranjera

La Cooperativa tiene Activos y Pasivos en Moneda Extranjera (Dólares Americanos) que al cierre del período están valuados al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2018, siendo el mismo comprador Gs. 5.960 y vendedor de Gs. 5.961 por cada 1 U\$D, según Resolución N° 3113/08 del INCOOP que establece:

1. Disponer que la moneda extranjera, así como los saldos deudores o acreedores en dicha moneda al día del cierre del ejercicio fiscal, sean valuados con el siguiente criterio:
 - a. Para la valuación de los Activos o saldos deudores se utilice la cotización tipo comprador
 - b. Para la valuación de los Pasivos o saldos acreedores, se utilice la cotización tipo vendedor
 - c. Para las monedas que no cotizan se aplicará el arbitraje correspondiente
2. Establecer que la cotización será la correspondiente al mercado libre y fluctuante a nivel bancario al cierre del día mencionado precedentemente, publicado por el Banco Central del Paraguay.

Cuando en dicho día no exista cotización se deberá tomar la del día anterior más próximo en que haya existido cotización

Las variaciones por la tasa de cambio son imputadas al Fondo por Diferencia de Cambio, creado y aprobado por Asamblea de Socios.

3.2 Posición en Moneda Extranjera

Concepto	Importe arbitrado a dólares Americanos	Importe equivalente en Guaraníes
Activos totales en moneda extranjera	19.404	115.647.840
Pasivos totales en moneda extranjera	6.549	39.038.589
Posición comprada en m/e (*)	12.855	76.609.251

(*) Se obtiene de la diferencia entre Activos Totales en moneda extranjera y Pasivos Totales en moneda extranjera.

3.3 Cartera de Créditos

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

- Los deudores han sido clasificados en cinco categorías de riesgo.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cuatro categorías de mayor riesgo y no percibidos en efectivos no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantiene en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho período correspondió a la categoría de menor riesgo.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menor riesgo se han imputados a excedente en su totalidad.

a) Préstamos Normales

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1a	Saldo de Créditos cuyos pagos se encuentran al día	0	99.826.631.604	14.748.535.416	8.898.869.863	0	3.847.790.235	0	0	99.826.631.604
1b	Saldo de Créditos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	14.077.165.526	2.028.942.427	542.919.787	0	420.537.282	0	0	14.077.165.526
1c	Saldo de Créditos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	5.035.842.554	624.512.780	886.754.387	0	418.747.337	0	0	5.035.842.554
2	Saldo de Créditos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	938.964.733	184.705.567	82.249.881	0	0	33.600.464	33.600.469	905.364.264
3	Saldo de Créditos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	826.724.193	182.403.556	31.391.889	0	0	183.878.624	183.878.630	642.845.563
4	Saldo de Créditos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	924.282.567	151.779.531	60.900.812	0	0	355.801.112	355.801.148	568.481.419
5	Saldo de Créditos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	1.747.692.531	233.408.953	313.384.672	0	0	960.719.125	960.719.129	786.973.402
6	Saldo de Créditos con atrasos mayores a 360 días	100	2.103.152.863	300.566.871	304.673.467	0	9.207.227	1.488.705.298	1.488.705.298	614.447.565
TOTAL			125.480.456.571	18.454.855.101	11.121.144.758		4.696.282.081	3.022.704.623	3.022.704.674	122.457.751.897

Cartera de Préstamos en Gestión Judicial

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	Saldo total de Créditos sin respaldo y en gestión judicial	100	2.160.559.864	189.515.629	899.836.158	0	0	1.071.208.077	1.071.208.077	1.089.351.787
TOTAL			2.160.559.864	189.515.629	899.836.158	0	0	1.071.208.077	1.071.208.077	1.089.351.787

b) Intereses devengados no cobrados

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL					Fecha: 31/12/2018	
Cat.	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	0	0	0	0
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	0	0	0	0
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	0	0	0	0
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	75.186.144	3.759.307	75.186.144	0
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	39.515.622	11.854.687	39.515.622	0
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	73.766.673	36.883.337	73.766.673	0
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	106.815.668	85.452.534	106.815.668	0
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	104.347.782	104.347.782	104.347.782	0
TOTAL			399.631.889	242.292.647	399.631.889	0

c) Préstamos – Tarjetas de Crédito

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1ª	Saldo de Créditos cuyos pagos se encuentran al día	0	4.094.998.131	0	0	0	0	0	0	4.094.998.131
1b	Saldo de Créditos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	490.736.802	0	0	0	0	0	0	490.736.802
1c	Saldo de Créditos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	161.866.362	0	0	0	0	0	0	161.866.362
2	Saldo de Créditos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	113.640.832	0	0	0	0	5.682.042	5.682.042	107.958.790

Memoria y Balance 2018

3	Saldo de Créditos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	148.942.253	0	0	0	0	44.682.676	44.682.679	104.259.574
4	Saldo de Créditos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	150.843.382	0	0	0	0	75.421.691	75.421.709	75.421.673
5	Saldo de Créditos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	202.462.147	0	0	0	0	161.969.718	161.969.713	40.492.434
5	Saldo de Créditos con atrasos mayores a 360 días	100	395.299.669	0	0	0	0	395.299.669	395.299.669	0
TOTAL			5.758.789.578	0	0	0	0	683.055.795	683.055.812	5.075.733.766

d) Préstamos- Sector Primario o Industrial En la Cooperativa Nazareth Ltda. no se aplica

e) Préstamos – Refinanciados

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1ª	Saldo de Créditos cuyos pagos se encuentran al día	0	4.612.300.891	438.887.716	38.228.443	0	57.238.846	0	0	4.612.300.891
1b	Saldo de Créditos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	1.257.877.950	178.349.402	419.234.879	0	0	0	0	1.257.877.950
1c	Saldo de Créditos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	512.048.625	101.947.764	0	0	0	0	0	512.048.625
2	Saldo de Créditos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	163.904.729	50.648.458	0	0	0	5.662.814	5.662.815	158.241.914
3	Saldo de Créditos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	135.939.937	35.026.847	0	0	0	30.273.927	30.273.928	105.666.009
4	Saldo de Créditos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	111.759.549	27.392.929	0	0	0	42.183.310	42.183.313	69.576.236
	Saldo de Créditos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	262.112.605	58.021.279	0	0	0	163.273.061	163.273.059	98.839.546
4	Saldo de Créditos con atrasos mayor a 360 días	100	261.427.161	53.135.500	0	0	0	208.291.661	208.291.661	53.135.500
TOTAL			7.317.371.447	438.887.716	38.228.443	0	57.238.846	449.684.772	449.684.776	6.867.686.671

3.4 Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	Saldo de Inversión cuyos pagos se encuentran entre 1 hasta 60 días de atraso	15%	0	0	0	0
2	Saldo de Inversión con atrasos desde 61 días y hasta 120 días	30%	0	0	0	0
3	Saldo de Inversión con atrasos desde 121 días y hasta 180 días	45%	5.588.359.253	2.514.761.664	3.340.570.000	2.247.789.253



4	Saldo de Inversión con atrasos desde 181 días y hasta 360 días	70%	0	0	0	0
5	Saldo de Inversión con atrasos mayores a 360 días	100%	285.420.548	285.420.548	285.420.548	0
TOTAL			5.873.779.801	2.800.182.212	3.625.990.548	2.247.789.253

(*) % a aplicar sobre el capital en riesgo.

3.5 Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	No se logró enajenar entre 1 a 360 días	0%		0	0	0
2	No se logró enajenar entre 361 y 720 días	50%	10.611.259	5.305.630	0	10.611.259
3	No se logró enajenar más de 720 días	100%	307.104.783	307.104.783	307.104.783	0
TOTAL			317.716.042	312.410.413	307.104.783	10.611.259

3.6 Previsión sobre Deudores por Ventas

En la Cooperativa Nazareth Ltda. no se aplica.

3.7 Previsión sobre Partidas Pendientes de Conciliación y Otras Partidas del Activo

Categ.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsión
1	Saldo desde 30 días y hasta 60 días	25	0	0	0	0
2	Saldo desde 61 días y hasta 90 días	50	0	0	0	0
3	Saldo mayores a 90 días	100	60.201.589	60.201.589	60.201.589	0
TOTAL			60.201.589	60.201.589	60.201.589	0

3.8 Previsiones sobre Riesgos Directos y Contingentes

Se han constituidos todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución INCOOP N° 16.847/17.

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones	Aplicación de Previsiones en el ejercicio	Desafectación de Previsiones en el ejercicio	Saldos al cierre 31/12/18
Previsiones(***)	9.769.574.572	5.752.653.282	5.752.653.282	4.828.085.257	10.694.142.597

(***) Incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como Previsión para Despido, por un importe de Gs. 1.074.560.449 al cierre del mes.

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones	Aplicación de Previsiones en el ejercicio	Desafectación de Previsiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Previsiones sobre Inversiones y Disponibilidades	2.510.470.548	1.115.520.000	1.115.520.000	0	3.625.990.548
Prestamos Normales	4.170.683.123	2.267.484.241	2.267.484.241	2.576.793.998	3.861.373.366
Tarjeta de Crédito	869.039.265	969.791.488	969.791.488	1.155.774.941	683.055.812
Préstamos Sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos Refinanciados	693.482.998	840.988.834	840.988.834	852.247.671	682.224.161
Bienes Adjudicados o Recibidos en dación de pagos	131.223.398	294.115.700	294.115.700	118.234.315	307.104.783
Deudores por Ventas	0	0	0	0	0
Partidas Pendientes de Conc. y Otras Partidas del Activo	76.267.675	0	0	16.066.086	60.201.589
Interés Devengado no Cobrados	267.250.808	211.599.507	211.599.507	79.218.426	399.631.889
Previsiones Adicionales de Créditos	0	1.115.520.000	1.115.520.000	0	3.625.990.548
TOTAL	8.718.417.815	5.699.499.770	5.699.499.770	4.798.335.437	9.619.582.148

3.9 Propiedad, Planta y Equipo

Los Bienes del Activo Fijo se encuentran valuados a su costo de adquisición y revaluados en forma anual, con aplicación de los coeficientes de revalúo establecidos por la Sub-Secretaría de Estado de Tributación. Las Depreciaciones son computadas aplicando el criterio de depreciar a partir del mes siguiente de su

Memoria y Balance 2018

incorporación al Patrimonio de la Cooperativa, mediante cargos mensuales a resultados, sobre la base del sistema lineal según los años estimados de vida útil y establecida de acuerdo a las disposiciones legales vigentes (Ley N° 125/91 y Ley N° 2.421/04).

Concepto	Tasa de Deprec. en % anual	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Deprec.
Inmuebles - terreno	0	2.562.128.431	0	2.562.128.431
Inmuebles - Edificaciones	2,5	19.470.538.620	3.416.998.990	16.053.539.630
Equipos e Instalaciones	10	4.396.459.796	2.259.123.636	2.139.336.160
Construcción en curso	0	3.414.209.639	0	3.414.209.639
Maquinarias y Equipos	10	1.228.600.843	655.288.515	658.212.329
Herramientas	20	33.049.544	31.585.548	1.463.996
Rodados	20	445.904.882	251.715.537	194.189.345
Muebles de Oficina	10	1.247.255.268	739.758.771	507.496.497
Equipos y Software Informático	25	1.711.594.790	1.431.559.435	280.035.355
Biblioteca, Obras de Arte y Otros	20	208.820	208.820	0
TOTAL		34.509.950.633	8.786.239.252	25.723.711.381

3.10 Cargos Diferidos

El saldo de este rubro está compuesto por gastos ciertos que son amortizados en forma mensual y según lo establecido en el Ley N° 125/91 y el Marco General de Regulación y Supervisión.

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Amortizaciones	Saldos al cierre del 31/12/2018
Gastos de Organización y Constitución	0	0	0	0
Gastos de Estudios de Proyectos	30.611.135	0	22.833.340	7.777.795
Patentes y Software Informático	68.766.910	47.396.885	42.848.941	73.314.854
Gastos de Reorganización	0	0	0	0
Mejoras en Inmuebles de Terceros	16.636.364	0	4.852.274	11.784.090
Plusvalía en Inversiones	0	0	0	0
TOTAL	99.378.045	47.396.885	70.534.555	92.876.739

Marcas y Patentes

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al 31/12/2018
		Aumento	Disminución	
Marcas y Patentes	5.447.908	0	2.125.008	3.322.900

3.11 Servicios no Financieros

El monto de los Activos Fijos destinado a la prestación de estos servicios al 31/12/18, así como lo establece el Marco General de Regulación y Supervisión en el punto 8.3 b), es la siguiente:

Concepto	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Biblioteca y Sala de informática			
Instalaciones	1.790.848	1.775.925	14.923
Maquinaria y Equipos	2.519.389	1.973.523	545.866
Muebles de Oficina	5.414.690	5.361.080	53.610
Equipos y Software Informático	24.668.906	24.668.906	0
Biblioteca, Obras de Arte y Otros	208.820	208.820	0
TOTAL	34.602.653	33.988.254	614.399

Concepto	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Centro Médico			
Instalaciones	6.087.155	3.850.520	2.236.635
Equipos e Instrumentales Médicos	14.723.738	10.096.867	4.626.871
Maquinarias y Equipos	9.139.656	4.344.900	4.794.756

Muebles de Oficina	38.996.272	17.898.717	21.097.555
Equipos y Software Informático	3.951.065	3.621.584	329.481
TOTAL	72.897.886	39.812.588	33.085.298

Concepto	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable Neto de Depreciación
Nazareth Country Club			
Inmuebles - Terrenos	235.663.019	0	235.663.019
Inmuebles - Edificaciones	2.540.539.814	580.793.350	1.959.746.464
Instalaciones	642.301.679	263.505.437	378.796.242
Equipos e Instrumentales Médicos	0	0	0
Maquinarias y Equipos	80.072.237	49.164.036	30.908.201
Herramientas	7.570.178	7.419.541	150.637
Rodados	40.486.237	27709487	12.776.750
Muebles de Oficina	26.070.481	22.828.856	3.241.625
Equipos y Software Informáticos	34.982.277	19.794.438	15.187.839
TOTAL	3.607.685.922	971.215.145	2.636.470.777

3.12 Limitaciones a la Libre Disponibilidad de los Activos o del Patrimonio y cualquier Restricción al Derecho de Propiedad

El saldo de este rubro al 31/12/18 muestra las restricciones del que es objeto el Activo de la Cooperativa.

Activos Restringidos	31/12/2018
Activos de Disponibilidad Restringida	5.873.779.801
Partidas Pendientes de Conciliación	0
Cheques Devuelto	0
Fondo Garantía Tarjeta	243.674.171
(Prev. Acum. s/ Activos Restringidos)	(3.625.990.548)
TOTAL	2.491.463.424

3.13 Garantía Otorgada Respecto a Pasivos

La Cooperativa no posee garantías otorgadas por Pasivo.

3.14 Deudas Financieras

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31/12/18 la siguiente cartera de ahorros de socios.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del 31/12/2018
Ahorro a la Vista	60.181.860.993	220.675.248.154	217.378.810.901	63.478.298.246
Ahorro a Plazo Fijo	79.073.640.214	32.117.392.581	24.610.911.704	86.580.121.091
Ahorro Programado	6.403.453.374	7.852.760.092	7.703.793.308	6.552.420.158
Ahorro Infantil	3.361.625.065	703.899.650	696.630.942	3.368.893.773
Ahorro Juvenil	524.542.074	179.852.891	114.031.864	590.363.101
TOTAL	149.545.121.720	261.529.153.368	250.504.178.719	160.570.096.369

Igualmente cuenta con el siguiente Pasivo Financiero

Ahorros a la Vista de Entidades Cooperativas Nacionales:

La Cooperativa no posee Ahorros a la Vista de entidades Cooperativas Nacionales.

3.15 Distribución de Créditos y Compromisos por Intermediación Financiera según sus Vencimientos

Plazo que restan para su vencimiento						
Concepto	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	Total
Créditos Vigente Servicio Financiero	14.638.360.740	32.472.276.764	35.240.225.402	43.637.023.029	8.970.501.947	134.958.387.882
Créditos Vigente a Otras Cooperativas	0	0	0	0	0	0
Compromisos Financieros	66.094.812.944	16.120.674.492	22.641.471.181	37.696.613.643	18.016.524.109	160.570.096.369
Compromisos Financieros con Cooperativas	0	0	0	0	0	0

Memoria y Balance 2018

3.16 Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorro por Número de Socios

a) Debe exponerse la Distribución de la Cartera Total entre los Mayores Deudores Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios

Número de Socios	Monto y Porcentaje de Cartera			
	Vigente	%	Vencida	%
10 Mayores Deudores	14.175.037.818	10,50%	1.858.037.910	19,28%
50 Mayores Deudores	26.694.799.046	19,78%	3.594.096.143	37,30%
100 Mayores Deudores	32.733.756.242	24,25%	4.677.008.758	48,53%
Otros	102.224.631.640	75,75%	4.959.511.974	51,47%
TOTAL	134.958.387.882	100%	9.636.520.732	100%

Del cuadro expuesto se expone el importe de G. 9.636.520.732 como Cartera Vencida el cual forma parte de la cartera vigente de Gs 134.958.387.882, es decir, la cartera vencida representa 7,1 % de la cartera total vigente.

b) Debe exponerse la distribución de la Cartera de Ahorros entre los mayores Ahorristas

Número de socios	Monto y Porcentaje de Cartera					
	Vista	%	Plazo Fijo	%	Otros Ahorros	%
10 Mayores Ahorristas	4.092.469.597	6,45%	12.907.784.210	14,91%	2.875.383.294	27,35%
50 Mayores Ahorristas	11.671.922.083	18,39%	31.759.692.877	36,68%	5.619.362.797	53,46%
100 Mayores Ahorristas	16.495.784.821	25,99%	45.301.745.833	52,32%	7.094.788.359	67,49%
Otros	46.982.513.425	74,01%	41.278.375.258	47,68%	3.416.888.673	32,51%
TOTAL	63.478.298.246	100%	86.580.121.091	100%	10.511.677.032	100%

3.17 Provisiones

La Cooperativa debe informar sobre las provisiones constituidas al 31 de Diciembre de 2018.

Provisiones	31/12/2018
Obligaciones Fiscales	16.973.947
Aporte Ley 2157 Incoop	0
Aportaciones a Devolver	1.289.374.550
Provisiones Varias	0
Excedente a Distribuir	204.615.218
Obligaciones por Servicios	28.100.000
Obligaciones Sociales	76.569.503
TOTAL	1.615.633.218

3.18 Ingresos Diferidos

El saldo de estas cuentas al 31 de Diciembre de 2018 representa los montos de Intereses Vencidos por Refinanciación de Préstamos y Tarjetas de Créditos cuya realización o aplicación se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios posteriores a medida que se cobran las cuotas.

Cuentas	31/12/2018
Intereses Vencidos no cobrados a Regularizar	1.907.385
Intereses Diferido s/ Refinanciación de Tarjeta	48.702
Intereses Diferido s/ Refinanciación de Préstamo	147.634.609
TOTAL	149.590.696

3.19 Fondos

El saldo de estas cuentas al 31 de Diciembre de 2018 es lo siguiente:

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	31/12/2018
Fondo de Educación Cooperativa	182.438.730	217.735.379	189.239.192	210.934.917
Fondo de Solidaridad	730.667.500	2.035.974.694	1.587.077.546	1.179.564.648
Otros Fondos	3.677.763.740	1.532.373.495	1.456.470.500	3.753.666.735
TOTAL	4.590.869.970	3.786.083.568	3.232.787.238	5.144.166.300

4. Patrimonio

Debe exponerse la evolución del Patrimonio de acuerdo con el siguiente modelo.

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al 30/12/2018
		Aumento	Disminución	
Capital Integrado	37.874.196.560	4.232.095.011	2.085.427.529	40.020.864.042
Reservas	10.705.391.532	106.886.042	0	10.812.277.574
Resultado Acumulado	0	0	0	0
Resultado del Ejercicio	534.430.213	2.838.380.358	777.858.556	2.594.952.015
TOTAL	49.114.018.305	7.177.361.411	2.863.286.085	53.428.093.631

5. Información Referente a los Resultados

5.1 Reconocimiento de Excedentes y Pérdidas

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el punto 5.4.2 a), y c) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas. Estos productos, de acuerdo con la Resolución del Incoop N° 499/04, solamente pueden reconocerse como excedente en el momento en que sean efectivamente percibidos.

5.2 Excedentes Especiales

El excedente Especial del Ejercicio 2018 es de Gs. 56.775.296.

5.3 Diferencia de Cambio en Moneda Extranjera

Las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de Activos y Pasivos en moneda extranjera se muestran en las líneas del Estado de Resultado, su resultado neto se expone de acuerdo al siguiente cuadro.

Concepto	Importe en Gs.
Excedente por valuación de Activos y Pasivos Financieros en Moneda Extranjera	21.069.652
Pérdida por valuación de Pasivos y Activos Financieros en Moneda Extranjera	(8.281.132)
Diferencia de cambio neto sobre los Activos y Pasivos Financieros en Moneda Extranjera	12.788.520

La Cooperativa tiene Activos y Pasivos en Moneda Extranjera (Dólares Americanos) que al cierre del período están valuados al tipo de cambio 31 de diciembre de 2018, siendo el mismo comprador Gs. 5.960 y vendedor de Gs. 5.961 por cada 1 U\$D.

Las variaciones por la tasa de cambio son imputadas al Fondo por Diferencia de Cambio, creado y aprobado por Asamblea de Socios.

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al 31/12/2018
		Aumento	Disminución	
Fondo Diferencia de Cambio	233.023.527	16.815.003	6.964.863	242.873.667

Memoria y Balance 2018

6. Depuración de Cartera

6.1 Créditos y Tarjetas Liquidados por Incobrables por Reglamento de Cobertura de Deudas.

La Cooperativa Nazareth en el ejercicio 2.018 realizó la depuración de la cartera de los préstamos y tarjetas de crédito, considerando lo establecido en el reglamento de cobertura de deudas de préstamos y tarjetas de créditos en su Art. 3, realizando las gestiones previas de acuerdo a los procedimientos y normativas.

Todas son canceladas y forman parte de la cartera de créditos incobrables, para continuar las gestiones de cobranza.

6.2 Créditos y Tarjetas Liquidados por Incobrables por Desafectación de Activos.

La Cooperativa Nazareth realiza la desafectación del activo de la cartera de créditos y tarjetas de acuerdo a lo establecido en la Resolución Incoop N° 16.847/17, realizando las gestiones previas de acuerdo a los procedimientos y normativas.

Todas son canceladas y forman parte de la cartera de créditos incobrables, para continuar las gestiones de cobranza.

7. Créditos Liquidados por Incobrables

El saldo de este rubro incluye los créditos y tarjetas de créditos liquidados por incobrables, basados en las Resoluciones del Incoop, como también en el Reglamento de cobertura de deudas de préstamos y tarjetas de créditos aprobados por Asamblea Extraordinaria del 27/11/16 y reglamentado en el Acta N° 654/16 del C.A. del 19/12/16.

Cuentas	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al 31/12/2018
		Aumento	Disminución	
Créditos Incobrables s/ Res. 3114/08	14.963.950.734	2.803.896.231	896.607.553	16.871.239.412
Tarjetas incobrables s/ Res. 3114/08	2.411.897.643	1.114.286.426	106.167.960	3.420.016.109
Créditos Incobrables s/ Reglamento	5.202.361.916	389.053.817	98.694.068	5.492.721.665
Tarjeta Incobrables s/ Reglamento	59.596.881	49.038.119	4.097.431	104.537.569
TOTAL	22.637.807.174	4.356.274.593	1.105.567.012	25.888.514.755

8. Créditos Recuperados

En la Cooperativa Nazareth se realizan las gestiones para el recupero de los créditos y tarjetas que fueron depuradas por incobrables en lo que va del ejercicio se han cobrado:

Recupero de Créditos	
Créditos Incobrables s/ Res. 3114/08	879.589.674
Tarjetas Incobrables s/ Res. 3114/08	103.335.259
Créditos Incobrables s/ Reglamento de Cobertura de Deudas	92.472.624
Tarjetas Incobrables s/ Reglamento de Cobertura de Deudas	4.097.431
TOTAL	1.079.494.988

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

Lic. Deidamia González
Presidenta CONAD

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

C.P. Denis Rojas
Contador

Lic. Montserrat Díaz
Gerente General

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Del Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre de 2018

Flujo de Efectivo por Actividades Operativas	2.018	2.017
Ingreso por Actividades de Ahorro y Créditos	31.446.416.652	28.048.510.176
Ingresos Varios	1.008.428.332	1.200.853.484
Intereses Pagados a Ahorristas	(927.623.603)	(2.705.979.405)
Pago a Proveedores del Exterior (Pago Neto)	0	0
Efectivo Pagado a Empleados	0	0
Créditos Concedidos	0	0
Colocaciones Obtenidas	0	0
Efectivo Generado (Usado) por otras Actividades Operativas	(11.044.830.478)	(10.747.150.719)
Gastos Operacionales	0	0
Pago de Impuestos	0	0
Total de Efectivo de las actividades operativas antes de cambios en los activos de operaciones	20.482.390.903	15.796.233.536
(Aumento) disminución en los activos de operación		
Créditos Concedidos	5.372.926	(9.766.165.605)
Fondos	0	(1.556.954.401)
Fondo de Solidaridad	0	(501.266.834)
Aumento (disminución) en pasivos operativos	5.372.926	(11.824.386.840)
Efectivo Neto por Actividades de Operación	20.487.763.829	3.971.846.696
Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Aumento /Disminución Neto/a de Inversiones Temporarias	0	0
Aumento/Disminución Neto/a de Inversiones a Largo Plazo	0	0
Aumento/Disminución Neto/a de Propiedad, Planta y Equipos	(1.108.547.633)	(1.706.990.490)
Efectivo Neto por Actividades de Inversión	19.379.216.196	2.264.856.206
Flujo de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aporte de Capital	2.688.835.545	2.012.376.804
Aumento/Disminución Neto/a de Préstamos	0	0
Dividendos Pagados	0	0
Aumento/Disminución Neto/a de Intereses	0	0
Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento	2.688.835.545	2.012.376.804
Efecto de las Ganancias o Pérdidas por Diferencia de Tipo de Cambio		
Aumento/Disminución Neto/a de Efectivo y sus Equivalentes	22.068.051.741	4.277.233.010
Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Periodo	34.028.896.096	29.751.663.086
Efectivo y sus Equivalentes al Cierre del Periodo	56.096.947.837	34.028.896.096

Lic. Miguel Cañete
Tesorero CONAD

Lic. Deidamia González
Presidenta CONAD

C.P. Aldo Britos
Presidente JUVI

C.P. Denis Rojas
Contador

Lic. Montserrat Díaz
Gerente General

ESTADO DE VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO
 Al 31 de Diciembre de 2018

Cuentas	Capital		Reservas			Resultados		Patrimonio Neto
	Integrado	Legal	De Revalúo	Otras Reservas	Acumulados	Del Ejercicio		
Saldo al Inicio del Ejercicio 2017	35.861.819.756	1.801.669.317	5.489.080.681	2.326.301.710	0	562.478.025	46.041.349.489	
Movimiento del Ejercicio 2017	0	0	0	0	0	0	0	
Integración de Capital	2.012.376.804	0	0	0	0	0	2.012.376.804	
Transferencia a Dividendos a Pagar	0	0	0	0	0	0	0	
Transferencia a Resultados Acumulados	0	0	0	0	0	0	0	
Ajustes/Desafectación de Resultados Acumulados	0	0	0	0	0	(562.478.025)	(562.478.025)	
Reserva Legal	0	56.247.802	0	0	0	0	56.247.802	
Reserva de Revalúo	0	0	1.003.968.120	0	0	0	1.003.968.120	
Otras Reservas	0	0	0	28.123.902	0	0	28.123.902	
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	534.430.213	534.430.213	
Saldo al Cierre del Ejercicio 2017 e Inicio del Ejercicio 2018	37.874.196.560	1.857.917.119	6.493.048.801	2.354.425.612	0	534.430.213	49.114.018.305	
Movimientos del Ejercicio 2017	0	0	0	0	0	0	0	
Integración de Capital	2.146.667.482	0	0	0	0	0	2.146.667.482	
Transferencia a Dividendos a Pagar	0	0	0	0	0	0	0	
Transferencia a Resultados Acumulados	0	0	0	0	0	(534.430.213)	(534.430.213)	
Ajustes/Desafectación de Resultados Acumulados	0	0	0	0	0	0	0	
Reserva Legal	0	53.443.021	0	0	0	0	53.443.021	
Reserva de Revalúo	0	0	715.919.501	0	0	0	715.919.501	
Otras Reservas	0	0	0	53.443.021	0	0	53.443.021	
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	2.712.659.737	2.712.659.737	
Saldo al Cierre del Ejercicio 2017	40.020.864.042	1.911.360.140	7.208.968.302	2.407.868.633	0	2.712.659.737	54.261.720.854	

Lic. Miguel Cañete
 Tesorero CONAD

Lic. Deidamia González
 Presidenta CONAD

C.P. Aldo Britos
 Presidente JUUVI

C.P. Denis Rojas
 Contador

Lic. Montserrat Díaz
 Gerente General

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE

Ejercicio 2018

Excedente del Ejercicio Gs.		2.712.659.737
10%	Reserva Legal	271.265.974
10%	Fondo Educación Cooperativa	271.265.974
3%	Aporte a Conpacoop Ltda., Concopar Ltda. y Fecoac Ltda.	81.379.792
10%	Fondo para Centro Médico	271.265.974
17%	Reserva Especial	461.152.155
10%	Retorno sobre Aportaciones	271.265.974
40%	Distribución a socios en proporción a sus operaciones, previa deducción de las obligaciones (créditos, tarjeta, aporte, solidaridad, C. Country, y otros)	1.085.063.895
100%	TOTAL EXCEDENTE	2.712.659.737
El excedente especial según la Ley 5501 en su Art. 42 establece que tendrá la misma distribución que el excedente normal.		

PLAN DE TRABAJO

Ejercicio 45 - Año 2019

1. Ejecución del Plan Operativo correspondiente al año 2019 definido en la Planificación Estratégica 2019-2021.
2. Otorgamiento de líneas de crédito especiales a socios excelentes.
3. Transacciones y gestiones a través de las aplicaciones disponibles para las redes móviles (celulares).
4. Adecuaciones y refacciones en el Nazareth Country Club, dotando de mayor comodidad de los asociados.
5. Capacitación permanente de los directivos y de las gerencias, atendiendo las nuevas exigencias del Ente Regulador, INCOOP.
6. Concreción y suscripción de convenios con instituciones educativas técnicas y universitarias, con el objetivo de brindar descuentos especiales para los socios.
7. Servicios de jornada de atención oftalmológica de forma gratuita y procedimientos a precios diferenciados, destinado a socios y familiares.
8. Actividades de fomento y educación entre los asociados, vecinos de la comunidad y de las bocas de cobranzas.
9. Fomentar la comunicación institucional, utilizando los recursos informáticos y tecnológicos disponibles.
10. Gestiones para obtener la autorización del Ente Regulador, INCOOP, para la habilitación de sucursales en el interior del país.
11. Convenios con empresas/comercios para la obtención de descuentos especiales a los socios a través de las Tarjetas de Crédito.
12. Actualización y adecuación del Reglamento de Solidaridad.
13. Capacitación y actualización de los conocimientos y las reglamentaciones vigentes relacionadas a la Prevención del Lavado de Dinero y Bienes y el Financiamiento del Terrorismo LD/FT/FP.

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

En el marco de las funciones establecidas en el Artículo 96 del Estatuto Social de la Cooperativa, y en concordancia con lo expuesto en la Ley 438/94 y su modificación mediante la Ley 5.501/15, el Decreto Reglamentario 14.052/96 y las resoluciones del Instituto Nacional de Cooperativismo; ponemos a consideración de la Magna Asamblea las acciones desplegadas por la Junta de Vigilancia para el control de las actividades económicas, sociales y administrativas desarrolladas durante el ejercicio 2018.

La Junta de Vigilancia, para el logro de sus metas, se ha reunido en 70 sesiones, donde 44 de ellas fueron ordinarias, 25 extraordinarias y 1 constitutiva, fijándose los lunes como días de sesión.

Las labores fueron coordinadas sobre el marco de la Ley y el Estatuto Social, así como en el Reglamento Interno de la Junta de Vigilancia para optimizar los esfuerzos y así tener una mayor cobertura de los controles encomendados en ellos. Los controles fueron realizados con actitud responsable, democrática, abierta y participativa, demostrando en todo momento profesionalismo en los trabajos y el trato, tanto entre sus miembros como con los demás directivos, dirigentes y funcionarios.

Se han analizado cuidadosamente, todas las actas del Consejo de Administración, Comité Ejecutivo, y Comités Auxiliares. Participando de reuniones de trabajo donde se tomó conocimiento de las acciones a realizarse dentro de la Administración Cooperativa.

En este contexto, se ha observado el crecimiento de la organización, resaltando especialmente los siguientes puntos:

- Servicios financieros: donde a partir de un adecuado trabajo de colocación y recuperación de crédito, se observa notables ajustes positivos en cuanto a los índices de rendimiento y una mejora en la evaluación y gestión de los departamentos respectivos.
- Servicios no financieros: se ha verificado el aumento en el otorgamiento de subsidio, en educación, atenciones del Centro Médico y de actividades de recreación, todo durante un arduo trabajo poniendo la atención al Socio en Primer Lugar.

Durante el Ejercicio 2018, han realizado arquezos de caja aleatorios en Casa Central y sucursales, haciendo énfasis en el proceso de cierre del ejercicio económico, mediante el acompañamiento a los auditores internos y externos para la verificación y validación del saldo de cada una de las cajas habilitadas.

Los trabajos abarcaron:

- La verificación del cumplimiento de las leyes, resoluciones, reglamentos, estatuto y normas internas por parte de los demás organismos de la Cooperativa;
- La verificación del inventario de Bienes y Uso de la Casa Central, Sucursales, Centro Médico y Nazareth Country Club;
- La revisión de los contratos de profesionales independientes y asesores;
- La verificación de los inmuebles recibidos en dación de pago; así también la construcción de departamentos en la ciudad de Lambaré;
- La verificación de los Libros Sociales;
- La revisión de los montos de seguros contratados y su cobertura;
- El control de las mejoras e inversiones en las instalaciones;
- La revisión de los subsidios otorgados a los socios y mini-socios;

Memoria y Balance 2018

- La visualización y cotejo de los comprobantes de movimientos diarios, así como el de gastos;
- El control y validación de las conciliaciones bancarias;
- En control de la cartera de ahorros;
- La revisión de las políticas de Recuperación de Créditos;
- La revisión de todos los créditos otorgados, realizando una inspección especial en los créditos vinculados (directivos, dirigentes y funcionarios);
- La fiscalización del proceso de destrucción de documentos;
- El análisis de las quejas y sugerencias de los asociados;
- El control integral de los Balances y Cuadros de Resultados mensuales, verificando la Ejecución del Presupuesto asignado para el ejercicio 2018;
- La verificación y validación de los informes complementarios remitidos al Incoop; y
- Los controles de Tarjetas de Crédito y Débito.

Se resalta que, de todas las revisiones realizadas en los aspectos mencionados y en los cuales se detectaron situaciones a corregir, los informes sobre los hechos fueron elevados al Consejo de Administración para la toma de las medidas necesarias.

De conformidad a lo establecido en la Resolución del Incoop N° 16.514/17, se han analizado las cuentas contables y su razonabilidad en cuanto a su imputación y pertinencia donde se verificó que se encuentran ajustados a la Ley y los reglamentos vigentes dentro de la institución.

Se ha realizado un seguimiento al proceso de cumplimiento de la Ley 1.015/97 “Que previene y reprime los actos ilícitos destinados a la legitimación de dinero o bienes”, exigido a todas las entidades cooperativas, fue verificada la capacitación llevada a cabo por el Comité de Cumplimiento y Prevención de Lavado Dinero para todos los estamentos de la Cooperativa y para el funcionariado en el conocimiento y aplicación de la Ley. También la verificación del trabajo de los encargados del área y la existencia de un manual de procedimiento adecuado.

Considerando el Art. 107 de la Ley 438/94 y su modificatoria en el Ley 5.501/15, la Junta de Vigilancia ha hecho seguimiento de las acciones desarrolladas por el Consejo de Administración y el Comité de Educación, así también se constató el compromiso de la institución en cuanto a la formación continua de sus directivos, dirigentes y funcionarios, con la incorporación dentro de sus actividades institucionales al Plan de Capacitación del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), brindado a través de la Cencopan Ltda., dentro de las instalaciones de la Cooperativa y participando de las actividades organizadas por estos estamentos comprobamos un uso racional de los recursos destinados a esta área y el abordaje de temas de interés general y de formación integral.

Ante todo lo expuesto, la Junta de Vigilancia considera e informa a esta honorable Asamblea, que se han logrado razonablemente los objetivos anuales propuestos de acuerdo al Plan de Trabajo que fuera aprobado para el ejercicio de referencia.

Quiero expresar nuestro reconocimiento, en nombre de mis compañeros, a todos los directivos, dirigentes, funcionarios y socios en general que tuvieron la predisposición y colaboración necesaria para el normal desarrollo de nuestras labores que contribuyen a mantener la confianza, solvencia y fortaleza de nuestra institución, así también quiero agradecer a nuestras familias por ser soporte esencial en el desarrollo de nuestro trabajo.

Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

En cumplimiento de lo dispuesto en el Art. N° 75, Inc. "d", de la Ley N° 5.501/15, modificatoria de la Ley 438/94, el Art. N° 86 del Decreto Reglamentario N° 14.052/96 y el Art. N° 94 del Estatuto Social de nuestra Cooperativa, solicitamos a esta Magna Asamblea la aprobación del Balance General, el Cuadro de Resultados y la Memoria del Consejo de Administración, porque ellos reflejan razonablemente la situación patrimonial de la Cooperativa Nazareth Ltda.

Sra. Silsa Aurora Roa de González
Vice-Presidenta

C.P. Aldo Florentín Britos Sanabria
Presidente

Sra. Gladys Ramona Vega de Esteche
Pro- Secretaria

Sr. Lino Américo Santacruz Villalba
Secretario

T.S.A.C. Gladys Librada Chávez de Rolón
Vocal Titular

Abog. Olga Mabel Cano de Figueredo
Vocal Titular

T.S.A.C. María Gloria Manfredi Espínola
Vocal Suplente

Sra. Bernarda Osorio Acuña
Vocal Titular

T.S.A.C. Julia Adelina Recalde Martínez
Vocal Suplente

Lic. Javier Alejandro Céspedes Álvarez
Vocal Suplente

Memoria y Balance 2018

PRESUPUESTO DE CRECIMIENTO Año 2019

CUENTAS	PROYECTADO
1) Socios	2.300
2) Depósitos de Ahorros	120.000.000.000
3) Desembolsos de Préstamos	154.550.000.000
4) Cobranza de Préstamos	140.000.000.000
5) Compras con Tarjetas de Créditos	15.600.000.000
6) Aportaciones	4.300.000.000
INGRESOS	
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Intereses Compensatorios s/ Préstamos	26.600.000.000
Intereses Compensatorios s/ Tarjeta de Crédito	1.500.000.000
Intereses Moratorios s/ Préstamos	713.000.000
Intereses Moratorios s/ Tarjeta de Crédito	350.000.000
Intereses Punitivo s/ Préstamos	250.000.000
Intereses Punitivo s/ Tarjetas de Crédito	55.000.000
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Créditos	155.000.000
Comisiones por Cargos Operativos de Tarjetas de Créditos	950.000.000
Comisiones Cobradas s/ Servicios Financieros	600.000.000
Intereses s/ Depósitos a la Vista en Entidades Financieras	140.000.000
Intereses s/ Depósitos a la Plazo en Entidades Financieras	1.500.000.000
Desafectación de Provisiones	1.250.000.000
Cuotas de Ingreso no Retornables	69.000.000
Préstamos Recuperados - Liquidados p/ Incobrables	1.150.000.000
Ingresos por Gestiones de Recuperación	135.000.000
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS	
Venta Terrenos Parque Serenidad	35.000.000
Ingresos Centro Médico	100.000.000
Servicios de Capacitación y Educación	32.000.000
Ingresos en Nazareth Country Club	4.000.000
INGRESOS NO OPERATIVOS	
Venta s/ Bienes Adjudicados	300.000.000
Comisiones por Servicios de Cobranzas (Pronet)	150.000.000
Alquileres Cobrados	130.000.000
Ingresos por Expo-Feria (Stand)	5.500.000
Ingresos por Actividades Especiales	55.000.000
Ingresos Extraordinarios	230.000.000
TOTAL INGRESOS	36.458.500.000
EGRESOS	
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Intereses Pagados sobre Ahorros	13.750.000.000
Comisiones por Servicios Financieros	130.000.000
Comisiones Por Servicios Bancarios	30.000.000
Comisiones Pagadas p/ Servicios de Cobranzas - Pronet	400.000.000
Previsión p/ Préstamos y Tarjetas Incobrables	6.015.000.000
Costos de Tarjetas de Créditos	900.000.000
Comisión por Verificación de Domicilio	60.000.000
Comisión a Cobradores	35.000.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACTIV. DE AHORRO Y CRÉDITO	
GASTOS DEL PERSONAL	
Salarios al Personal	3.650.000.000
Vacaciones	165.000.000
Almuerzo al Personal	300.000.000
Aguinaldo al Personal	280.000.000
Uniformes para el Personal	50.000.000



CUENTAS	PROYECTADO
Aporte Patronal s/ Salarios	550.000.000
Fallo de Caja para el Personal	70.000.000
Indemnización y Preavisos para Despidos	25.000.000
Otras Asignaciones al Personal	200.000.000
Comisión por Metas al Personal	400.000.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
Honorarios Profesionales	290.000.000
Auditoría Externa - Interna	280.000.000
Asesores Externos	80.000.000
Servicio de Vigilancia	530.000.000
Servicio de Limpieza	400.000.000
Servicio de Comunicación- Internet	120.000.000
Servicio Informático	210.000.000
Servicio de Energía Eléctrica	220.000.000
Servicio de Teléfonos	300.000.000
Servicio de Agua	48.000.000
Papelerías y Útiles de Oficinas	150.000.000
Insumos Informáticos	110.000.000
Mantenimiento Bienes de Uso	500.000.000
Seguros Pagados	200.000.000
Alquileres Pagados	90.000.000
Combustibles y Lubricantes	90.000.000
Viático y Movilidad	8.000.000
Gastos Judiciales - Créditos y Tarjetas	190.000.000
Publicidad y Propaganda Institucional	90.000.000
Folletos de Promoción	130.000.000
Impuestos y Tasas	150.000.000
IVA - Costos	580.000.000
Depreciaciones Bienes de Uso	1.400.000.000
Amortización Cargos Diferidos	125.000.000
Gastos de Cafetería	30.000.000
Gastos de Boca de Cobranza	215.000.000
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	
Dietas a Directivos	650.000.000
Dietas a Dirigentes	220.000.000
Otras Asignaciones a Directivos y Dirigentes	35.000.000
Viático p/ Cumplimiento de Metas Direct. y Dirigentes	70.000.000
Gastos de Representación	20.000.000
Gastos de Reuniones de Directivos y Dirigentes	30.000.000
Gastos de Asamblea	150.000.000
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS	
Costo de Venta s/ Terrenos Parque Serenidad	30.000.000
Costos Centro Médico	100.000.000
Gastos Sociales	15.000.000
Servicios Varios a Socios y Otros Costos	30.000.000
Otros Gastos Administrativos	40.000.000
EGRESOS NO OPERATIVOS	
Costo de Venta Inmueble Adjudicado	200.000.000
Gastos Generales	40.000.000
Otros Gastos de Reuniones	25.000.000
Gastos de Expo-Feria	11.000.000
Cuota sostenimiento Incoop	50.000.000
EGRESOS EXTRAORDINARIOS	
Gastos de Aniversario	90.000.000
Imprevistos	106.500.000
TOTAL EGRESOS	35.458.500.000
EXCEDENTE	1.000.000.000

*** Reprogramación Presupuestaria: Conforme a lo establecido en la Resol. N° 16.847/17 del Incoop " Marco Regulación para las Cooperativas del Sector de Ahorro y Créditos"

PROYECTO DE INVERSIÓN Año 2019

Edificios y equipamientos	Gs. 500.000.000
Casa Central, Sucursales y Bocas de Cobranza	

Nazareth Country Club	Gs. 100.000.000
Adecuaciones varias	

Innovación, actualización, contratación	U\$S. 220.000
Tecnológica	
Licencias	
Digitalización	
Equipos informáticos	
Transmisión de datos	
Auditoría informática	
Software - Licencia	
